

**Azienda ULSS n. 2 Marca trevigiana**

Sede Legale via Sant'Ambrogio di Fiera n. 37 - 31100 Treviso



**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

n. 2257 del 14/10/2025

Il Direttore generale dell'Azienda ULSS n. 2 Marca trevigiana dott. Francesco Benazzi, nominato con D.P.G.R. n. 8 del 26 febbraio 2024, coadiuvato da:

Direttore amministrativo	- Mangione Patrizia
Direttore sanitario	- Formentini Stefano
Direttore dei servizi socio-sanitari	- Vescovi Paola

ha adottato la presente deliberazione:

**OGGETTO**

PROCEDURA APERTA TELEMATICA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELL’OSPEDALE DI COMUNITÀ PRESSO IL PRESIDIO OSPEDALIERO DI VITTORIO VENETO DELL’AZIENDA ULSS N. 2 MARCA TREVIGIANA, PER IL PERIODO DI 36 MESI. ID 4947. NOMINA COMMISSIONE GIUDICATRICE.

## OGGETTO

PROCEDURA APERTA TELEMATICA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELL’OSPEDALE DI COMUNITÀ PRESSO IL PRESIDIO OSPEDALIERO DI VITTORIO VENETO DELL’AZIENDA ULSS N. 2 MARCA TREVIGIANA, PER IL PERIODO DI 36 MESI. ID 4947. NOMINA COMMISSIONE GIUDICATRICE.

Il Dirigente proponente, Dott. Giuseppe Magliocca, Direttore dell’U.O.C. Approvvigionamento e gestione delle forniture di beni, Responsabile del progetto, verificata la compatibilità con le norme nazionali, regionali e regolamentari vigenti in materia, relaziona al Direttore Generale quanto di seguito riportato.

Premesso che:

con Deliberazione del Direttore Generale n. 1793 del 08.08.2025 è stato disposto di indire gara a procedura aperta telematica per l’affidamento del “servizio di gestione dell’Ospedale di Comunità presso il Presidio Ospedaliero di Vittorio Veneto dell’Azienda ULSS n. 2 Marca trevigiana, per il periodo di 36 mesi”, per una spesa complessiva pari ad € 2.659.276,00 IVA 5% e IVA 22% escluse;

in data 14.08.2025 la procedura è stata pubblicata sulla piattaforma telematica SINTEL, indicando come scadenza di presentazione delle offerte il giorno 23.09.2025;

tenuto conto che sono scaduti i termini per la presentazione delle offerte, si rende ora necessario procedere con la nomina della Commissione Giudicatrice, ai sensi dell’art. 93 del D. Lgs. n. 36/2023;

considerato quanto sopra, a seguito apposita istruttoria condotta dal RUP, sono stati individuati i seguenti nominativi quali componenti della Commissione Giudicatrice:

Presidente:

- Dott.ssa Stefania Volpato, Direttore Geriatria Ospedale di Conegliano;

Componenti:

- Dott.ssa Sandra Migotto, Dirigente Professioni Sanitarie;
- Dott.ssa Ketty Cerniato, Collaboratore Amministrativo P.O. Area Salute mentale e Minori;

i componenti individuati, come si evince dai *curricula*, per esperienza professionale e competenze acquisite risultano idonei a ricoprire l’incarico;

considerando che la valutazione qualitativa riguarda un singolo lotto, si stima che i lavori della Commissione Giudicatrice suddetta richiederanno complessivamente circa 45 giorni a decorrere dalla data del presente atto;

è stato accertato altresì, che tutti i componenti della Commissione Giudicatrice sopra indicati hanno accettato l’incarico ed hanno dichiarato l’insussistenza delle “cause di incompatibilità” e “conflitto di interessi”, di cui agli artt. 93 e 16 del D. Lgs. n. 36/2023, come da dichiarazioni agli atti della UOC Approvvigionamento e gestione delle forniture di beni.

Tutto ciò premesso, si propone:

- di nominare, relativamente alla procedura aperta telematica per l'affidamento del "servizio di gestione dell'Ospedale di Comunità presso il Presidio Ospedaliero di Vittorio Veneto dell'Azienda ULSS n. 2 Marca trevigiana, per il periodo di 36 mesi", la seguente Commissione giudicatrice, tenuto conto delle specifiche professionalità dei componenti, come risultanti dai *curricula* allegati al presente atto quali parti integranti (Allegato 1), con i compiti già previsti nella documentazione di gara:

<b>Presidente</b>	<b>Qualifica</b>
Dott.ssa Stefania Volpato	Direttore Geriatria Ospedale di Conegliano
<b>Componenti</b>	<b>Qualifica</b>
Dott.ssa Sandra Migotto	Dirigente Professioni Sanitarie
Dott.ssa Ketty Cerniato	Collaboratore Amministrativo P.O. Area Salute mentale e Minori

- che le funzioni di Segretario verbalizzante vengano svolte da personale individuato dal Direttore della U.O.C. Approvvigionamento e gestione delle forniture di beni.

VISTE le Leggi Regionali n. 55 e n. 56 del 14 settembre 1994;

VISTO l'art. 3, comma 6, del D.Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni ed integrazioni;

#### IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la suesposta relazione;

CONDIVISE le motivazioni in essa indicate e fatta propria la proposta del suddetto Dirigente proponente;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore amministrativo, sanitario e dei servizi socio-sanitari, per le parti di rispettiva competenza;

#### DELIBERA

Per quanto esposto in premessa e qui puntualmente richiamato:

- 1) di nominare, relativamente alla procedura aperta telematica per l'affidamento del "servizio di gestione dell'Ospedale di Comunità presso il Presidio Ospedaliero di Vittorio Veneto dell'Azienda ULSS n. 2 Marca trevigiana, per il periodo di 36 mesi", la seguente Commissione giudicatrice, tenuto conto delle specifiche professionalità dei componenti, come risultanti dai *curricula* allegati al presente atto quali parti integranti (Allegato 1), con i compiti già previsti nella documentazione di gara:

<b>Presidente</b>	<b>Qualifica</b>
Dott.ssa Stefania Volpato	Direttore Geriatria Ospedale di Conegliano
<b>Componenti</b>	<b>Qualifica</b>
Dott.ssa Sandra Migotto	Dirigente Professioni Sanitarie
Dott.ssa Ketty Cerniato	Collaboratore Amministrativo P.O. Area Salute mentale e Minori

- 2) che le funzioni di Segretario verbalizzante verranno svolte da personale individuato dal Direttore della U.O.C. Approvvigionamento e gestione delle forniture di beni;
- 3) di dare atto, che tutti i componenti della Commissione Giudicatrice sopra indicati, hanno accettato l'incarico ed hanno dichiarato l'insussistenza delle "cause di incompatibilità" e "conflitto di interessi", di cui all'art. 93 e 16 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i., come da dichiarazioni agli atti della U.O.C. Approvvigionamento e gestione delle forniture di beni.

\*\*\*\*\*

*Documento firmato digitalmente e conservato secondo la normativa vigente.*

Per il parere favorevole di competenza:

Il Direttore amministrativo	Mangione Patrizia
Il Direttore sanitario	Formentini Stefano
Il Direttore dei servizi socio-sanitari	Vescovi Paola

**Il Direttore generale  
Benazzi Francesco**

---



### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome  
Anno di nascita  
U.O.C. di appartenenza  
Incarico attuale  
Telefono ufficio  
E-mail istituzionale

**VOLPATO STEFANIA**

**Geriatra Conegliano**

**Direttore UOC Geriatria Conegliano**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

- DA GENNAIO 2001 A DICEMBRE 2004: SERVIZIO IN QUALITA' DI MEDICO SPECIALIZZANDO A TEMPO PIENO PRESSO LA CLINICA GERIATRICA DI PADOVA
- DA SETTEMBRE 2003 AD OTTOBRE 2004: COLLABORAZIONE ATTIVA ALLO STUDIO I.PR.E.A. (PROGETTO ITALIANO SULL'EPIDEMIOLOGIA DELLA MALATTIA DI ALZHEIMER) NEL COMUNE DI PADOVA
- DAL 19 GENNAIO 2005 AL 30 SETTEMBRE 2009: SERVIZIO A TEMPO PIENO IN QUALITA' DI DIRIGENTE MEDICO PRESSO L'UOC GERIATRIA DEL P.O. DI CAMPOSAMPIERO CON RAPPORTO DI LAVORO A TEMPO INDETERMINATO
- DAL 1 OTTOBRE 2009 AL 14 GENNAIO 2019: SERVIZIO A TEMPO PIENO IN QUALITA' DI DIRIGENTE MEDICO PRESSO L'UOC GERIATRIA DEL P.O. CA' FONCELLO DI TREVISO (AZIENDA ULSS2) CON RAPPORTO DI LAVORO A TEMPO INDETERMINATO
- DAL 15 GENNAIO 2019 AL 30 GIUGNO 2020: SERVIZIO IN QUALITA' DI DIRETTORE INCARICATO DELL'UOC CURE PRIMARIE TREVISO SUD
- DAL 1 LUGLIO 2020 AL 14 MARZO 2022: DIRETTORE UOC CURE PRIMARIE TREVISO SUD
- DAL 10 SETTEMBRE 2020 AL 14 MARZO 2022 DIRETTORE SANITARIO DELL'OSPEDALE DI COMUNITA' DI TREVISO

- DAL 1 MAGGIO A NOVEMBRE 2021 DIRETTORE AD INTERIM DEL DISTRETTO TREVISO NORD  
- PROFESSORE A CONTRATTO CON INCARICO DI INSEGNAMENTO DI: "ASSISTENZA GERIATRIA EXTRA OSPEDALIERA" NELLA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN GERIATRIA PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA PER L'ANNO ACCADEMICO 2021-2022

- DAL 15 MARZO 2022 DIRETTORE UOC GERIATRIA DI CONEGLIANO

Azienda ULSS2 Marca Trevigiana  
Via Sant'Ambrogio di Firea 37 – 31100 - Treviso

Azienda ULSS  
Direttore di Struttura Complessa

- Coordinamento della gestione clinica dei pazienti della U.O. e gestione diretta degli stessi
- Diagnosi, cura e assistenza nella fase acuta di pazienti anziani
- Gestione del paziente complesso in regime ospedaliero e ambulatoriale
- Inquadramento diagnostico e cura del paziente affetto da decadimento cognitivo

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)

- Laurea in Medicina e Chirurgia, conseguita il 13/10/2000 con voto 110/110 e lode
  - Da gennaio 2001 a dicembre 2004 Scuola di Specializzazione in Geriatria (conseguita la specialità in data 15/12/2004 con punteggio 70/70 e lode)
- Università degli Studi di Padova

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Specialità in Geriatria con competenze nei processi di invecchiamento normali e patologici, nella cura del paziente anziano, nella valutazione e gestione della multimorbilità, fragilità e disabilità dell'anziano, nella valutazione ed intervento multidimensionale nell'anziano in tutti i nodi della rete dei servizi

• Qualifica conseguita

Specialista in Geriatria

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

**ITALIANA**

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

**BUONO**

**BUONO**

**BUONO**

### COMPETENZE INFORMATICHE

Conoscenza dei sistemi operativi Windows e del pacchetto informatico MS-Office

Conoscenza del programma SPSS

### ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni su riviste nazionali: 29

Publicazioni su riviste internazionali: 6

Contributi a testi scientifici: 2

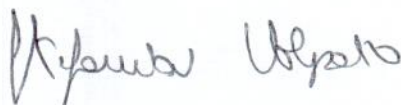
Comunicazioni orali premiate a congressi nazionali: 3

### ALLEGATI

DATA

24/03/2022

FIRMATO



## INFORMAZIONI PERSONALI

## SANDRA MIGOTTO



Sesso [REDACTED] | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità [REDACTED]

## POSIZIONE RICOPERTA

Dirigente Professioni Sanitarie Ospedaliere – Distretto di Pieve di Soligo – AULSS 2

## TITOLO DI STUDIO

Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed ostetriche

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

- 
- Dal 1 settembre 2020 ad oggi  
Dirigente del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliere del Distretto di Pieve di Soligo dell'Azienda AULSS 2 – Marca Trevigiana;
- Dal 1 aprile 2018 al 31 agosto 2020  
Responsabile del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliere del Distretto di Pieve di Soligo dell'Azienda AULSS 2 – Marca Trevigiana con titolarità di indennità di funzione specifica;
- Dal 1 aprile 2015 al 31 marzo 2018  
Responsabile del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliere dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso ora Azienda AULSS 2 – Marca Trevigiana con titolarità di posizione organizzativa;
- Dal Settembre 2006 al marzo 2015  
Coordinatore Infermieristico presso Servizio per le Professioni Sanitarie dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso per l'area di sviluppo professionale ed organizzativo;
- Dal novembre 2005 al settembre 2006  
Infermiera presso il Comitato Infezioni Ospedaliere dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso;
- Dal giugno 1995 al settembre 2006  
Infermiera presso il Poliambulatorio del Presidio Ospedaliere di Oderzo dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso dove ha seguito in particolare l'ambulatorio di Endoscopia Digestiva e Respiratoria, il Centro Trasfusionale e il Centro Antidiabetico;
- Dal 1 gennaio 1992 al giugno 1995  
Infermiera nel Reparto di Ortopedia dell'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense", poi Azienda U.L.S.S. 9 Treviso;
- Dal 13 giugno 1988 al 31 dicembre del 1991  
Infermiera nel Reparto di Pediatria dell'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense";
- Dal 1° ottobre 1987 al 10 giugno 1988  
Infermiera presso la Casa di Cura Giovanni XXIII di Monastier nel Reparto di Otorinolaringoiatria.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 
- Nel 2022  
Corso di Formazione Manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di unità operativa complessa marzo-dicembre 2022 organizzato da Scuola di Sanità Pubblica;
- Nel 2019  
Master di II° livello in Direzione delle Professioni Sanitarie Università di Ferrara;
- Nel 2014  
Master di II° livello in Pratica basata sulle prove di efficacia: Evidence Based Practice e Health Technology Assesment, e loro insegnamento presso l'Università di Verona – sede di Trento;

- Nel 2010 Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e ostetriche presso l'Università di Udine;
- Nel 2005 Master di I° livello in Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento dell'Università di Udine;
- Nel 2002 Laurea in Infermiere (corso straordinario) presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Padova;
- Nel 1994 Diploma di maturità per Assistente di Comunità Infantili presso l'Istituto professionale di Stato per i Servizi Sociali di Castelfranco Veneto;
- Nel 1987 Diploma di Infermiere Professionale conseguito presso la Scuola per Infermieri Professionali dell'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense";
- Nel 1984 Diploma di Addetto alla segreteria d'azienda conseguito presso l'Istituto professionale per il Commercio "Fabio Besta" di Treviso, sede di Oderzo.

#### CORSI DI FORMAZIONE POST BASE

Adempiuto all'obbligo formativo ECM con l'acquisizione di almeno 150 crediti formativi in tutti i trienni trascorsi come certificato dalla piattaforma COGEAPS

Si riportano di seguito i corsi seguiti nell'ultimo quinquennio:

- Nel 2024
- Convegno "Carenza di personale nel SSSR, il cambiamento necessario: dalla rincorsa al turnover all'agire per la retention" organizzato dalla Direzione Risorse umane del SSR, Regione veneto tenutosi a Venezia il 7 novembre 2024
  - Evento formativo "Codice di comportamento: novità e applicazioni pratiche" organizzato da Azienda ULSS 2 il 19 novembre 2024
  - Evento formativo " Corso di Bioetica" organizzato da Azienda ULSS 2 il 20-27 novembre 2024
  - Formazione al ruolo di Dirigente per la sicurezza sul lavoro I e II parte organizzato da Azienda ULSS 2 tenutosi da marzo a ottobre 2024
  - Evento formativo: "Formazione aziendale per l'implementazione del PNRR – Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77 (Corso rivolto al middle management e alla componente professionale delle AULSS della Regione del Veneto tenutosi a Castelfranco Veneto il 21/05/2024
  - Evento formativo: "Il Primary Nursing: formazione e perfezionamento per l'implementazione del modello organizzativo in contesto ospedaliero" tenutosi presso l'Istituto Europeo di Oncologia Milano il 14 - 16 maggio 2024
  - 1^ Conferenza Internazionale di Management e Leadership nei contesti di cura: "La salute organizzativa degli infermieri e gli esiti sensibili alle cure infermieristiche: il ruolo del middle management" a cura del Centro di Eccellenza CECRI dell'OPI Roma tenutosi l'11/04/2024
  - Congresso "Attraversare la crisi. Significati, risvolti, risorse. Nuovi spazi e nuovi approcci per i Coordinatori" organizzato dal Coordinamento Nazionale Caposala-Coordinatori
  - Convegno delle Professioni Sanitarie: "Lo sviluppo delle Professioni Sanitarie per affrontare le sfide future della sanità" organizzato da AULSS 2
  - Corso FAD "La responsabilità di comunicare: conoscersi come comunicatori per migliorare il percorso di cura con colleghi e pazienti" proposto da FNOPI
- Nel 2023
- Corso "Il Primary Nursing e la pianificazione infermieristica: un approccio per la personalizzazione dell'assistenza" organizzato da Servizio professioni Sanitarie Ospedaliero – Distretto di Pieve di Soligo – AULSS 2
  - Corso "La trasparenza amministrativa tra regole dell'etica pubblica del procedimento amministrativo e della protezione dei dati personali: accesso ai documenti amministrativi, accesso civico e obblighi di pubblicazione" organizzato da AULSS 2
  - Corso "Il Coordinatore ed il passaggio delle consegne: standardizzazione, sicurezza e qualità dell'assistenza" organizzato da AULSS 2
  - Corso "Public Speaking" organizzato da Istituto Europeo di Neurosistemica
  - Corso "Il nuovo Contratto Collettivo di lavoro area comparto- corso per titolari di posizioni di coordinamento"

- organizzato da AULSS 2
- Nel 2022** Convegno "Sulla strada dell'innovazione per una sanità in continua evoluzione" organizzato da Servizio per le Professioni Sanitarie AULSS 2
- Convegno "Innovare nella complessità" organizzato da Coordinamento Caposala
- Convegno "Great resignation in sanità" organizzato da Fondazione Scuola Sanità Pubblica
- Corso "Cambiamenti e sviluppi alla luce del CCN 2019-2021. Prospettive future per il Coordinatore" organizzato da Coordinamento caposala
- Nel 2021** Corso "Metodologie tutoriali nella valutazione delle competenze cliniche dello studente" organizzato da AULSS 2.
- Corso di aggiornamento "La leadership in sanità" organizzato da GIMBE
- Nel 2019** Formazione formatori e presentazione del corso e-learning progetto "Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale"
- Corso di aggiornamento "Gestire riunioni" organizzato da UOC Professioni Sanitarie AULSS 2
- Corso di aggiornamento di tre giornate "Lavorare in squadra" organizzato da UOC Professioni Sanitarie AULSS 2
- Corso di aggiornamento "Valutazioni in corso! Impariamo metodi e strategie per gestire schede e colloqui" organizzato dal UOC Risorse Umane
- Nel 2018** Corso di aggiornamento "La gestione dei processi di cambiamento" organizzato dalla Scuola di Sanità Pubblica;
- Corso di aggiornamento "Il nuovo contratto di lavoro del comparto sanità" organizzato dall'Aulss 2 e OPI di Treviso;
- Convegno "Il controllo in Sanità" organizzato dalla Scuola di Sanità Pubblica tenutosi a Padova

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	B2	B1	B1	B1
Francese	A1	A2	A1	A1	A1

Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative ▪ Ottime capacità e competenze relazionali

Competenze organizzative e gestionali ▪ Ottime capacità e competenze organizzative, di coordinamento di gruppi e implementazione di nuovi modelli organizzativi

Competenze professionali ▪ Ottima conoscenza dei diversi contesti professionali e delle competenze necessarie nei diversi settaggi assistenziali

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Intermedio	Intermedio	Intermedio	Base	Base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Sostituire con il nome dei certificati TIC

- Conoscenza dei principali programmi informatici (Word, Excel, Power Point)

Altre competenze ▪ Buona manualità nella creazione di oggetti e articoli vari

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Sostituzione Direttore UOC Nomina a sostituto Direttore UOC Professioni Sanitarie nei periodi di assenza anno 2023 e 2024

Pubblicazioni

Migotto S, Garlatti Costa G, Ambrosi E, Pittino D, Bortoluzzi G, Palese A. Gender issues in physician–nurse collaboration in healthcare teams: Findings from a cross-sectional study. *J Nurs Manag.* 2019; 27:1773– 1783. <https://doi.org/10.1111/jonm.12872>

Buffon ML, Cadorin L, Migotto S. Lo sviluppo di un percorso assistenziale come strumento per la presa in carico della persona assistita. *Scenario.* 2010; 27 (1): 32-36.

Migotto S, Buffon ML, Palese A. Criteri di valutazione della qualità dell'assistenza nella pratica quotidiana dei coordinatori infermieristici. *De Qualitate* 2006; 2:72-78.

Roilo A, Migotto S. Attività di un'equipe assistenziale di medicina ed integrazione degli OSS. *Management Infermieristico* 2005; 1: 10-16.

Migotto S, Palese A. Fattori facilitanti la permanenza degli infermieri nella pratica clinica. *Management Infermieristico.* 2005; 4: 9-14.

Progetti di ricerca

Progetto di ricerca “ Cure Infermieristiche Compromesse (CuIC): frequenza, cause, evitabilità ed esiti” promosso da Azienda Zero realizzato nel 2020/2022

Progetto di ricerca “ La leadership infermieristica nella pratica clinica: Efficacia e impatto sui Nursing Sensitive Outcomes. Studio correlazionale trasversale multicentrico” promosso da Centro di ricerca infermieristico di Policlinico Tor vergata di Roma realizzato nel 2022

Docenze

Università degli studi di Padova. Insegnamento di “Filosofia e teoria del nursing” (40 ore) per il Corso di Laurea in Infermieristica presso la sede di Portogruaro a.a. 2021/2022, a.a. 2022/2023, a.a. 2023/2024, a.a. 2024/2025

Corso “Corpo curato corpo curante: oltre lo sguardo” organizzato da Servizio Professioni Sanitarie Ospedaliero AULSS 2 ottobre 2024

Rete Oncologica Veneta. Moderatrice tavola rotonda “Accessi vascolari periferici: PICC e Midline. Esperienze a confronto” nell’ambito del Convegno “Aspetti innovativi in oncologia” ottobre 2018;

Università degli studi di Padova. Insegnamento di “Filosofia e teoria del nursing” (60 ore) per il Corso di Laurea in Infermieristica presso la sede di Treviso a.a. 2013/2014 – 2014/2015;

Azienda ULSS 9 Treviso. Corso Formazione a Distanza “Prevenzione e trattamento lesioni da pressione” rivolto agli operatori dell’Azienda ULSS 9- Treviso per l’anno 2014;

Azienda ULSS 9 Treviso. 20° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: “La definizione delle competenze: strumento per la revisione dei processi assistenziali e la valorizzazione dei professionisti” nel febbraio-marzo 2012;

Spring Event 2012. Congresso Società Italiana Nutrizione ParEnterale: “Nutrizione e idratazione dell’anziano. Relazione su: “L’autonomia dell’infermiere all’interno dei percorsi assistenziali” marzo 2012;

Seminario Regionale ANIPIO. Relazione su: “Integrazione multi professionale e sviluppo delle competenze” maggio 2012;

Azienda ULSS 9 Treviso. 19° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: “Principi Etici e deontologici che guidano l’assistenza infermieristica in malattie infettive ” nel gennaio 2011;

Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: L'assistenza infermieristica: vincoli ed opportunità. Relazione su: "Strumenti operativi per l'analisi dei casi etici" luglio 2011;

Azienda ULSS 9 Treviso. 18° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "Analisi del processo assistenziale in Malattie Infettive" nel gennaio 2010;

3a Conferenza Nazionale GIMBE "Dall'Evidence-based Practice alla Clinical Governance". Intervento formativo su: "Formazione sul campo: una strategia per implementare i percorsi assistenziali" nel febbraio 2008 a Bologna;

Collegio IPASVI Messina. Evento formativo: Realtà sanitarie a confronto: l'Infermiere protagonista del cambiamento, nel maggio 2008;

Azienda ULSS 9 Treviso. 17° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "Approcci alla gestione del dolore" nel gennaio 2008;

Azienda ULSS 9 Treviso. 16° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "I bisogni di assistenza infermieristica e la pianificazione assistenziale: obiettivi e responsabilità" nel dicembre 2007;

Comitato Infezioni Ospedaliere, Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: Processo di sterilizzazione e procedure aziendali: la responsabilità delle figure coinvolte. Relazione su: "Metodiche di implementazione delle linee guida e dei protocolli" settembre, ottobre 2006;

Policlinico San Marco ULSS 12 Veneziana. Evento formativo: I processi di sterilizzazione e disinfezione nella prevenzione delle infezioni. Relazione su: "Strumenti operativi a supporto dei processi assistenziali. Ostacoli e strategie di implementazione" 18 ottobre 2006;

Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: L'implementazione delle conoscenze, competenze ed abilità tecniche indispensabili nell'assistenza integrata ospedale/territorio. Relazione su: "Le linee guida e l'assistenza del paziente tracheostomizzato" 20 novembre 2006;

Collegio IPASVI Pordenone. Evento formativo: Lo sviluppo professionale dell'infermiere: un dibattito aperto tra competenze e responsabilità. Relazione su : "Gli strumenti operativi per un cambiamento organizzativo e professionale: l'esperienza dell'UO Medicina Spilimbergo" 24 novembre 2006;

Comitato Infezioni Ospedaliere, Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: La profilassi preoperatoria ed altre misure di prevenzione dell' infezione del sito chirurgico. Relazione su: "La tricotomia alla luce delle evidenze scientifiche" novembre 2006;

Azienda ULSS 9 Treviso. 15° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "Gli indicatori come strumenti per la rilevazione della qualità dell'assistenza infermieristica e analisi della gestione dei Cateteri venosi periferici" e "Analisi del percorso del paziente con Tubercolosi polmonare aperta e costruzione di uno strumento operativo

#### Progetti revisione organizzativo/assistenziali

Progetto: Il Primary nursing e la pianificazione infermieristica: un approccio per la personalizzazione dell'assistenza nell'UOC Recupero e Riabilitazione Funzionale Ospedale Vittorio Veneto. 2022-2023;

Progetto: Il Modular Nursing in Cardiologia nell'UOC Cardiologia di Conegliano. 2022-2023;

Progetto: La gravidanza a basso rischio ostetrico nell'UOC Ostetricia e Ginecologia di Conegliano. 2022-2023;

Progetto obiettivo: Implementazione di nuove modalità di presa in carico e di gestione dell'iperflusso nell'area medica 2017-2018

Progetto di budget: Definizione e sperimentazione di un protocollo per la prevenzione delle cadute. 2013-2014;

Progetto di budget: analisi di fattibilità di un percorso/screening per la retinopatia diabetica. 2013-2014;

Progetto di budget: Sperimentazione del nuovo modello di valutazione per l'area del comparto e della dirigenza nell'area territoriale. 2012-2013;

Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti assistenziali per la continuità della presa in carico dei bisogni dell'utente disabile. 2012-2013;

Progetto obiettivo: Screening della retinopatia diabetica. 2012-2013;

Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti assistenziali per la continuità della presa in carico dei bisogni dell'utente disabile. 2012-2013;

Progetto obiettivo: La riorganizzazione delle attività assistenziali in ambito ostetrico/ginecologico. 2012-2013;

Progetto obiettivo: La gestione infermieristica della donna con diabete gestazionale. 2012-2013;

Progetto di budget: La prevenzione dei fattori di rischio dello stress lavorativo. 2013;

Accreditamento d'eccellenza: Accreditation Canada Co-Teamleader Team gestione farmaci 2012-2013. Progetto di budget: Revisione della documentazione in uso per il paziente in Assistenza Domiciliare Integrata. 2013;

Progetto di budget: Definizione di strumenti operativo-assistenziali per migliorare l'appropriatezza e l'omogenizzazione territoriale dell'assistenza domiciliare. 2012;

Progetto obiettivo: Implementazione del percorso per l'inserimento dei cateteri venosi periferici per via periferica. 2012;

Progetto di budget: Definizione di nuovi modelli organizzativi/assistenziali per le Professioni Sanitarie in una logica interprofessionale. 2011-2012.;

Progetto di budget: Il modello delle competenze: strumenti per un nuovo approccio all'organizzazione dei servizi e alla gestione del personale. 2011;

Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti per la presa in carico dei pazienti. 2010;

Progetto obiettivo: Progetto consulenze Percorsi Assistenziali/Protocolli. 2008-2009.

#### Appartenenza a gruppi / associazioni

Comitato di Bioetica – membro dal settembre 2022;

Vicepresidente del Comitato Unico di Garanzia Aziendale dal dicembre 2021;

Vicepresidente del Comitato Unico di Garanzia aziendale per un triennio fino al 2016;

Componente del direttivo del Coordinamento dei caposala/coordinatori della provincia di Treviso da 2010 fino 2020

#### Altro

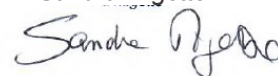
Tutoraggio studenti tirocinio Laurea Magistrale in infermieristica e ostetricia e master in Coordinamento a.a. 2021/2022 (tot ore 230), a.a. 2022/2023 (tot ore 473), a.a. 2023/2024 (tot ore 200)

#### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 Regolamento UE 2016/679. Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, D.P.R. 28.12.2000 n 445, nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto riportato sopra corrisponde a verità.

Treviso, 20/12/2024

Sandra Migotto





**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e nome  
U.O.C. di appartenenza

Cerniato Ketty  
**U.O.C. Servizi Sociali e Socio Sanitari**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**Dal 1 gennaio 2024**

Funzione organizzativa "Coordinamento amministrativo tutela minori, salute mentale e strutture ad alta integrazione sanitaria sovradistrettuali"

**Dal 1 luglio 2018 fino al 31 dicembre 2023**

Posizione organizzativa "Coordinamento amministrativo tutela minori, salute mentale e strutture sovradistrettuali" nell'U.O.C. Servizi Sociali e Socio Sanitari dell'Azienda ULSS 2 "Marca trevigiana"

**Dal 1 luglio 2014 fino al 30 giugno 2018**

Posizione organizzativa "Residenzialità Extraospedaliera ad Alta Intensità Socio – Sanitaria e Accreditamento Strutture Sociali e Socio Sanitarie" nell'U.O.C. Servizi Amministrativi e Programmazione dei Servizi Sociali e Socio Sanitari dell'Azienda ex ULSS 9 di Treviso e poi dal 2017 dell'Azienda ULSS 2 "Marca trevigiana"

**Dal 2010 ad oggi**

Collaboratore Amministrativo Cat. D a tempo indeterminato presso l'Azienda ex ULSS 9 di Treviso – U.O.C. Servizi Amministrativi e Programmazione dei Servizi Sociali e Socio Sanitari e poi dal 2017 Azienda ULSS 2 "Marca trevigiana" - U.O.C. Servizi Sociali e Socio Sanitari

**Dal 2001 al 2009**

Assistente Amministrativo Cat. C a tempo indeterminato presso l'Azienda ex ULSS 9 di Treviso – U.O.C. Servizi Amministrativi e Programmazione dei Servizi Sociali e Socio Sanitari

**Dal 1997 al 2001**

Segretaria dell'Ordine Professionale dei Dottori Agronomi e Dottori Forestali della Provincia di Treviso

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laurea Magistrale in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in data 5 ottobre 2009

**MADRELINGUA**

**ITALIANA**

**ALTRE LINGUE****FRANCESE**

Capacità di lettura: livello buono

Capacità di scrittura: livello buono

Capacità di espressione orale: livello buono

**CAPACITÀ ORGANIZZATIVE -  
TECNICHE E COMPETENZE  
INFORMATICHE**

Capacità di autocontrollo, concentrazione e determinazione nell'affrontare situazioni differenti e imprevedibili. Tali capacità acquisite anche grazie alla pratica, nell'arco di tutta la mia vita, della disciplina del Karate (conseguito il 3° DAN riconosciuto dalla FIJLKAM - Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali)

Conoscenza dell'ambiente Windows, Microsoft Excel, Microsoft Word, Microsoft Power Point e Software Navision

**DATA** 16.09.2025

**F.TO** Ketty Cerniato