

SC163855-2025

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE FORMULATO AI SENSI DEGLI ARTT. 46
E 47 DPR 445/2000****La sottoscritta dott.ssa SANDRA MIGOTTO**

Sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste nel caso di dichiarazioni non veritiere di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR 445 del 28/12/2000,

DICHIARA

i seguenti stati, fatti e qualità personali:

TITOLI DI STUDIO

Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e ostetriche conseguita presso l'Università di Udine voto 110 e lode/110 in data 24/04/2010.

Ulteriori titoli di studio:

Diploma di Addetto alla segreteria d'azienda conseguito presso l'Istituto professionale per il Commercio "Fabio Besta" di Treviso, sede di Oderzo nel 1984 della durata di 3 anni;

Diploma di Infermiere Professionale conseguito presso la Scuola per Infermieri Professionali dell'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense" nel 1987 della durata di 3 anni;

Diploma di maturità per Assistente di Comunità Infantili presso l'Istituto professionale di Stato per i Servizi Sociali di Castelfranco Veneto nel 1994 con voto 46/60;

Laurea in Infermiere (corso straordinario) presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Padova nel 2002 voto 108/110;

Altro

Master di I° livello in Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento dell'Università di Udine nel 2005, della durata di 15 mesi, superato con merito;

Master di II° livello in Pratica basata sulle prove di efficacia: Evidence Based Practice e Health Technology Assesment, e loro insegnamento nel 2014 presso l'Università di Verona - sede di Trento della durata di 1 anno con superamento della prova finale con valutazione positiva;

Master di II° livello in Direzione delle Professioni Sanitarie Università di Ferrara presso sede Montecchio Precalcino (VI) nel 2019 della durata di 15 mesi con superamento della prova finale con valutazione positiva;

Corso di Formazione Manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di unità operativa complessa (rilasciato ai sensi dell'accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome del 10 luglio 2003 e di quanto previsto dalla D.G.R. n. 1094 del 18 agosto 2015) tenutosi da marzo-dicembre 2022 presso sede Montecchio Precalcino (VI) organizzato da Scuola di Sanità Pubblica con superamento della prova finale con valutazione positiva;

Corso di perfezionamento in Bioetica aa 2025/2026 organizzato dall'Università di Padova, superata prova di ammissione, inizio lezioni novembre 2025.

Iscrizione albo ordine degli Infermieri della Provincia di Treviso n. posizione 2524 decorrenza iscrizione: 10/10/1987.

SERVIZI SVOLTI (da compilare e ripetere per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro)

Presso la seguente struttura pubblica e/o privata

(indicare esattamente la denominazione, completo di indirizzo, e la struttura/servizio/unità operativa di assegnazione)

Dal 1 ottobre 1987 al 10 giugno 1988 presso la Casa di Cura Giovanni XXIII di Monastier a tempo indeterminato nell'UO di Otorinolaringoiatria in qualità di collaboratore professionale sanitario infermiere clinico;

Dal 13 giugno 1988 al 31 dicembre 1991 presso l'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense" a tempo indeterminato nell'UO di Pediatria in qualità di collaboratore professionale sanitario infermiere clinico;

Dal 1 gennaio 1992 al giugno 1995 presso l'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense", poi Azienda U.L.S.S. 9 Treviso a tempo indeterminato nell'UO di Ortopedia in qualità di collaboratore professionale sanitario infermiere clinico;

Dal giugno 1995 a settembre 2006 presso l'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso a tempo indeterminato nel Poliambulatorio del Presidio Ospedaliero di Oderzo in qualità di collaboratore professionale sanitario infermiere dove ha seguito in particolare l'ambulatorio di Endoscopia Digestiva e Respiratoria, il Centro Trasfusionale e il Centro Antidiabetico;

Dal novembre 2005 al settembre 2006 presso il Comitato Infezioni Ospedaliere dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso come collaboratore professionale sanitario infermiere;

Dal settembre 2006 a marzo 2015 presso Servizio per le Professioni Sanitarie dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso come Coordinatore Infermieristico per l'area di sviluppo professionale ed organizzativo;

Dal 1 aprile 2015 al 31 marzo 2018 presso l'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso ora Azienda AULSS 2 come Responsabile del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliero-Treviso e Oderzo con titolarità di posizione organizzativa;

Dal 1 aprile 2018 al 31 agosto 2020 presso l'Azienda AULSS 2 - Marca Trevigiana come Responsabile del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliero del Distretto di Pieve di Soligo con titolarità di indennità di funzione specifica;

Dal 1 settembre 2020 a tutt'oggi presso l'Azienda AULSS 2 - Marca Trevigiana come Dirigente del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliero del Distretto di Pieve di Soligo.

ESPERIENZE LAVORATIVE ALL'ESTERO (da compilare e ripetere per ciascuna esperienza lavorativa all'estero)

Nessuna esperienza lavorativa all'estero.

TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI IN CUI SONO ALLOCATE LE STRUTTURE PRESSO LE QUALI HA SVOLTO L'ATTIVITA' E TIPOLOGIA DELLE PRESTAZIONI EROGATE DALLE STRUTTURE MEDESIME

Si allega alla domanda di ammissione la certificazione originale attestante la tipologia delle istituzioni in cui sono allocate le strutture presso le quali il candidato ha svolto la sua attività e la tipologia delle prestazioni erogate dalle strutture medesime, rilasciata dagli Enti in cui il candidato ha prestato e/o presta servizi.

POSIZIONE FUNZIONALE NELLE STRUTTURE E COMPETENZE

Da settembre 2006 fino a marzo 2015 come Coordinatore Infermieristico per l'area di sviluppo professionale ed organizzativo presso Servizio per le Professioni Sanitarie dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso le funzioni sono state:

- lo studio e l'applicazione di modelli organizzativi e assistenziali per il miglioramento continuo della qualità dell'assistenza infermieristica, tecnica e riabilitativa, nonché la relativa attività di ricerca applicata e la sicurezza dei processi assistenziali, finalizzata a garantire la migliore tutela agli utenti e ai professionisti;
- lo studio, d'intesa con la Direzione Aziendale, l'elaborazione, l'implementazione e la valutazione di percorsi, protocolli e procedure basati sull'integrazione multiprofessionale, al fine di garantire la miglior assistenza nella presa in carico integrata della persona;
- lo sviluppo organizzativo e professionale mediante la promozione della collaborazione armonica tra le professioni garantita da percorsi comuni per la gestione dei processi assistenziali;
- la collaborazione per il miglioramento dei vari moduli assistenziali presenti nelle UU.OO. dell'Azienda;
- la collaborazione con dirigenti delle professioni sanitarie delle varie aree di responsabilità trasversali all'intera Azienda al fine di condividere e sviluppare modelli organizzativi assistenziali innovativi

coerenti con l'organizzazione Aziendale orientati alla valorizzazione delle risorse e alla sostenibilità del sistema.

Come Coordinatore e come Dirigente delle Professioni Sanitarie Ospedaliere (incaricata dal 1 settembre 2020 e prima con titolarità di incarico organizzativo) per i Presidi Ospedalieri di Conegliano-Vittorio Veneto le funzioni e le responsabilità organizzativo professionali agite in modo autonomo sono:

- favorire la valorizzazione e la responsabilizzazione professionale e l'integrazione multiprofessionale;
- partecipare alla programmazione delle attività riorganizzative e progettuali ospedaliere;
- supportare il Dirigente U.O.S. Professioni Sanitarie Ospedale nella definizione del piano di assegnazione delle risorse alle unità operative sulla base di: obiettivi aziendali, fabbisogno, prescrizioni all'attività lavorativa, tipologia di rapporto di lavoro, procedure di mobilità;
- partecipare all'identificazione di criteri per la mappatura delle professionalità esistenti ed alla definizione del fabbisogno di nuove competenze e del relativo percorso formativo;
- pianificare incontri periodici con i coordinatori per il monitoraggio delle attività;
- raccogliere e valutare le proposte inoltrate dalle Unità Operative in merito al fabbisogno di risorse umane in funzione ai piani di lavoro e obiettivi di budget;
- programmare con i coordinatori di Dipartimento/U.O. l'assegnazione del personale definendo i tempi di ingresso;
- gestire l'accoglimento e l'inserimento del personale neoassunto;
- collaborare nel definire soluzioni organizzative e strutturali al fine di ottimizzare l'assegnazione delle risorse umane con limitazioni all'impiego;
- collaborare a garantire una assistenza sicura e di qualità a tutti gli utenti favorendo l'uso delle buone pratiche basate su evidenze scientifiche, il monitoraggio e la valutazione degli esiti sensibili all'assistenza;
- supportare i coordinatori nell'individuazione di modalità efficaci per la gestione dei vari istituti contrattuali;
- supportare l'implementazione di nuovi modelli organizzativi assistenziali e di sistemi informativi utili soprattutto all'integrazione di attività assistenziali tra i diversi ambiti di lavoro.

CASISTICA

Si allega alla domanda di ammissione la certificazione originale della tipologia e quantità di prestazioni effettuate dal candidato, riferite al decennio precedente alla data di pubblicazione dell'Avviso in Gazzetta Ufficiale firmata dal Direttore Sanitario.

ATTIVITA' DIDATTICA/INSEGNAMENTO

Dal 01/12/2005 al 30/06/2007 Attività didattica sulla materia: ASSISTENZA ALLA PERSONA ANZIANA (titolo del corso: OPERATORE SOCIO SANITARIO) - Ente organizzatore: INSIEME SI PUO' (indirizzo: Via Angelo Marchesan, 4/D - 31100 Treviso TV) - per un totale di **N. 60,00** ore totali di docenza;

Dal 01/12/2005 al 30/06/2006 Attività didattica sulla materia: ASSISTENZA ALLA PERSONA NELL'ALIMENTAZIONE (titolo del corso: OPERATORE SOCIO SANITARIO) - Ente organizzatore: INSIEME SI PUO' (indirizzo: Via Angelo Marchesan, 4/D - 31100 Treviso) - **N. 20,00** ore totali di docenza;

Dal 01/12/2013 al 30/06/2015 Attività didattica sulla materia: FILOSOFIA E TEORIA DEL NURSING (titolo del corso: LAUREA IN INFERMIERISTICA SEDE DI TREVISO) - Ente organizzatore: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (indirizzo: Via 8 Febbraio, 2 - 35122 Padova) - a.a. 2013/2014 e 2014/2015 - **N. 120,00** ore totali di docenza;

Dal 01/11/2021 ad oggi Attività didattica sulla materia: FILOSOFIA E TEORIA DEL NURSING (titolo del corso: LAUREA IN INFERMIERISTICA SEDE DI PORTOGRUARO) - Ente organizzatore: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (indirizzo: Via 8 Febbraio, 2 - 35122 Padova) - a.a. 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026 in corso - **N. 200,00** ore totali di docenza;

PUBBLICAZIONI (da compilare e ripetere per ciascuna pubblicazione)

(Da allegare la produzione scientifica edita a stampa, strettamente pertinente alla disciplina, pubblicata su riviste italiane o straniere caratterizzate da criteri di filtro nell'accettazione dei lavori, nonché il relativo impatto sulla comunità scientifica).

La sottoscritta, ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le copie delle pubblicazioni - edite a stampa - allegate alla domanda di ammissione e di seguito elencate, sono conformi agli originali:

- 1) Articolo: Bottega, M., Migotto, S., Casonato, S., Simeoni, M., & Cecchin, M. (2025). The administrative task burden in inpatient units: an observational study to quantify the impact on nursing staff's working time. *Rivista Scientifica Internazionale: Igiene e sanità pubblica*, 94(1), 10-19. (Si allega copia conforme)

- 2) Articolo: Bottega M, Migotto S, Carnelos A, Volpato S, Salemi M, Crema M. Attivazione e gestione delle dimissioni protette: mappatura e analisi del processo. Rivista Scientifica: Politiche sanitarie 2025;26(2):72-79. <https://doi.org/10.1706/4512.45107>(Si allega copia conforme)
- 3) Articolo: Migotto S, Garlatti Costa G, Ambrosi E, Pittino D, Bortoluzzi G, Palese A. Gender issues in physician–nurse collaboration in healthcare teams: Findings from a cross-sectional study. Rivista Scientifica Internazionale: Journal of Nursing Management. 2019; 27:1773 – 1783. <https://doi.org/10.1111/jonm.12872> (Si allega copia conforme)
- 4) Articolo: Buffon ML, Cadorin L, Migotto(Si allega copia conforme) S. Lo sviluppo di un percorso assistenziale come strumento per la presa in carico della persona assistita. Rivista Scientifica: Scenario. 2010; 27 (1): 32-36. (Si allega copia conforme)
- 5) Articolo: Migotto S, Buffon ML, Palese A. Criteri di valutazione della qualità dell'assistenza nella pratica quotidiana dei coordinatori infermieristici. Rivista Scientifica: De Qualitate 2006; 2:72-78. (Si allega copia conforme)
- 6) Articolo: Migotto S, Palese A. Fattori facilitanti la permanenza degli infermieri nella pratica clinica. Rivista Scientifica: Management Infermieristico. 2005; 4: 9-14. (Si allega copia conforme)

SOGGIORNI DI STUDIO O DI ADDESTRAMENTO PROFESSIONALE IN RILEVANTI STRUTTURE ITALIANE O ESTERE DI DURATA NON INFERIORE AD UN ANNO (da compilare e ripetere per ciascun soggiorno di studio)

(Sono esclusi i tirocini obbligatori)

Nessun soggiorno di studio o di addestramento professionale in altre strutture se non per tirocini dei percorsi di Laurea.

ATTIVITÀ DI AGGIORNAMENTO ANCHE EFFETTUATA ALL'ESTERO (da compilare e ripetere per ciascuna attività)

- 1) Partecipazione in qualità di **relatore/docente** al corso/congresso/convegno/seminario
 - **Relatore** corso di formazione residenziale "Corpo curato corpo curante: oltre lo sguardo" organizzato da Servizio Professioni Sanitarie Ospedaliero AULSS 2 ottobre 2024 e novembre 2025 (tot 8 edizioni di 8 ore);
 - **Presidente sessione** infermieristica Convegno "Complicanze in chirurgia del tratto digerente cosa c'è di nuovo" organizzato da UOC Chirurgia Conegliano tenutosi a Treviso 27 settembre 2024;
 - **Responsabile scientifico e relatore** corso di formazione "Il Primary Nursing e la pianificazione infermieristica: un approccio per la personalizzazione dell'assistenza tenutosi a Vittorio Veneto dal 04/10/2023 al 05/10/2023
 - **Presidente sessione** infermieristica convegno "Eras e PDTA: dalla clinica al management" organizzato da UOC Chirurgia Conegliano tenutosi a Godega sant'Urbano (TV) il 17 novembre 2023;
 - **Responsabile scientifico con docenza** evento di formazione sul campo: IL MODULAR NURSING IN CARDIOLOGIA organizzato dal 02/05/2022 al 22/12/2022 dall' Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana e tenutosi presso la sede di Distretto di Pieve di Soligo -13 ore
 - Convegno Rete Oncologica Veneta. **Moderatrice tavola rotonda** "Accessi vascolari periferici: PICC e Midline. Esperienze a confronto" nell'ambito del Convegno "Aspetti innovativi in oncologia" ottobre 2018;
 - Azienda ULSS 9 Treviso. Corso Formazione a Distanza. **Relatore** nella sessione "Prevenzione e trattamento lesioni da pressione" rivolto agli operatori dell'Azienda ULSS 9- Treviso per l'anno 2014;
 - Servizio per le Professioni Sanitarie AULSS 2. **Moderatrice** Convegno "Sulla strada dell'innovazione per una sanità in continua evoluzione" Tenutosi a Quinto di Treviso il 14/03/2023 – 8 ore – no esame finale – 8 crediti ECM;
 - Azienda ULSS 9 Treviso. 20° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. **Relatore** su: "La definizione delle competenze: strumento per la revisione dei processi assistenziali e la valorizzazione dei professionisti" nel febbraio-marzo 2012;
 - Spring Event 2012. Congresso Società Italiana Nutrizione ParEnterale: "Nutrizione e idratazione dell'anziano. **Relatore** su: "L'autonomia dell'infermiere all'interno dei percorsi assistenziali" marzo 2012;

- Seminario Regionale ANIPIO. **Relatore** su: "Integrazione multi professionale e sviluppo delle competenze" maggio 2012;
- Azienda ULSS 9 Treviso. 19° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. **Relatore** su: "Principi Etici e deontologici che guidano l'assistenza infermieristica in malattie infettive" nel gennaio 2011;
- Azienda ULSS 9 Treviso. **Relatore** evento formativo: L'assistenza infermieristica: vincoli ed opportunità. Relazione su: "Strumenti operativi per l'analisi dei casi etici" luglio 2011;
- Azienda ULSS 9 Treviso. 18° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. **Relatore** evento formativo su: "Analisi del processo assistenziale in Malattie Infettive" nel gennaio 2010;
- 3a Conferenza Nazionale GIMBE "Dall'Evidence-based Practice alla Clinical Governance". **Relatore** all'evento formativo su: "Formazione sul campo: una strategia per implementare i percorsi assistenziali" nel febbraio 2008 a Bologna;
- Collegio IPASVI Messina. **Relatore** evento formativo: "Realtà sanitarie a confronto: l'Infermiere protagonista del cambiamento", nel maggio 2008;
- Azienda ULSS 9 Treviso. 17° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. **Relatore** evento formativo su: "Approcci alla gestione del dolore" nel gennaio 2008;
- Azienda ULSS 9 Treviso. 16° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. **Relatore** evento formativo su: "I bisogni di assistenza infermieristica e la pianificazione assistenziale: obiettivi e responsabilità" nel dicembre 2007;
- Comitato Infezioni Ospedaliere, Azienda ULSS 9 Treviso. **Relatore** evento formativo: Processo di sterilizzazione e procedure aziendali: la responsabilità delle figure coinvolte. Relazione su: "Metodiche di implementazione delle linee guida e dei protocolli" settembre, ottobre 2006;
- Policlinico San Marco ULSS 12 Veneziana. **Relatore** evento formativo: I processi di sterilizzazione e disinfezione nella prevenzione delle infezioni. Relazione su: "Strumenti operativi a supporto dei processi assistenziali. Ostacoli e strategie di implementazione" 18 ottobre 2006;
- Azienda ULSS 9 Treviso. **Relatore** evento formativo: L'implementazione delle conoscenze, competenze ed abilità tecniche indispensabili nell'assistenza integrata ospedale/territorio. Relazione su: "Le linee guida e l'assistenza del paziente tracheostomizzato" 20 novembre 2006;
- Collegio IPASVI Pordenone. **Relatore** evento formativo: Lo sviluppo professionale dell'infermiere: un dibattito aperto tra competenze e responsabilità. Relazione su: "Gli strumenti operativi per un cambiamento organizzativo e professionale: l'esperienza dell'UO Medicina Spilimbergo" 24 novembre 2006;
- Comitato Infezioni Ospedaliere, Azienda ULSS 9 Treviso. **Relatore** evento formativo: La profilassi preoperatoria ed altre misure di prevenzione dell'infezione del sito chirurgico. Relazione su: "La tricotomia alla luce delle evidenze scientifiche" novembre 2006;
- Azienda ULSS 9 Treviso. 15° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. **Relatore** evento formativo su: "Gli indicatori come strumenti per la rilevazione della qualità dell'assistenza infermieristica e analisi della gestione dei Cateteri venosi periferici" e "Analisi del percorso del paziente con Tuberculosis polmonare aperta e costruzione di uno strumento operativo"

2) Partecipazione in qualità di **uditore/partecipante** al corso/congresso/convegno/seminario

- Dal 25/09/2008 al 25/09/2008 **Partecipante** al corso: AN OVERVIEW ON EDUCATIONAL, RESEARCH, ADMINISTRATION AND CLINICAL NURSE' FUTURE CHALLENGES IN THE UK AND AROUND THE WORLD - Ente organizzatore: UNIVERSITA' DI TRIESTE (indirizzo: Strada di Fiume 447 - 34149 Trieste) - 8,00 ore esame finale non previsto - 0,00 crediti ECM - Note: Organizzato dal Corso di Laurea Specialistica interateneo in Scienze infermieristiche ed ostetriche
- Dal 22/10/2009 al 24/10/2009 **Partecipante** al corso: NURSING SENSITIVE OUTCOMES: E' POSSIBILE MISURARE L'ASSISTENZA INFERMIERISTICA? - Ente organizzatore: CONSOCIAZIONE NAZIONALE DELLE ASSOCIAZIONI INFERMIERE - INFERMIERI (indirizzo: Via Trebbia, 9 - 20135 Milano) - 20,00 ore esame finale superato - 12,00 crediti ECM
- Dal 13/01/2009 al 21/01/2009 **Partecipante** al corso: CORSO PER COORDINATORI DELL'AZIENDA SU TEMI CONTRATTUALI E SULLA RESPONSABILITA' - Ente organizzatore: CUOA SANITA' (indirizzo: ALTAVILLA VICENTINA) - 16,00 ore - esame finale superato - 18,00 crediti ECM
- Dal 15/12/2007 al 30/03/2009 **Tutor** al corso: IMPLEMENTAZIONE DELLA SEZIONE DELLA CARTELLA CLINICA AZIENDALE RELATIVA ALLE PROFESSIONI SANITARIE NON MEDICHE - Ente

- organizzatore: AZIENDA ULSS 9 (indirizzo: Borgo Cavalli, 42 - 31100 Treviso) - 40,00 ore - esame finale superato - 33,00 crediti ECM - Note: Formazione sul campo
- Dal 13/10/2010 al 15/10/2010 **Partecipante** al corso: VERSO UNA TEORIA DEL COORDINAMENTO PER LA QUALITA' DELLE CURE - Ente organizzatore: COORDINAMENTO NAZIONALE CAPOSALA (indirizzo: VERONA) - 16,00 ore - esame finale superato - 13,00 crediti ECM
 - Dal 14/04/2010 al 15/04/2010 **Partecipante** al corso: ACQUISIZIONE DI UN MODELLO DI GESTIONE DELLE COMPETENZE PROFESSIONALI NELL'ULSS 9 DI TREVISO Ente organizzatore: ULSS 9 (indirizzo: Borgo Cavalli, 42 - 31100 Treviso) - 16,00 ore - esame finale superato - 20,00 crediti ECM
 - Dal 06/04/2009 al 31/03/2010 **Partecipante** al corso: ELABORAZIONE ED IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTI OPERATIVI A SUPPORTO DELLE PRATICHE ASSISTENZIALI NELL'AMBITO DELL'ASSISTENZA DOMICILIARE - Ente organizzatore: AZIENDA ULSS 9 (indirizzo: Borgo Cavalli, 42 - 31100 Treviso) - 20,00 ore- esame finale superato - 26,00 crediti ECM - Note: Formazione sul campo
 - Dal 28/07/2008 al 30/04/2010 **Partecipante** al corso: DEFINIZIONE E SPERIMENTAZIONE DI STRUMENTI OPERATIVI DI SUPPORTO ALLA FIGURA DELL'INFERMIERE DI SALA - Ente organizzatore: AZIENDA ULSS 9 (indirizzo: Borgo Cavalli, 42 - 31100 Treviso) - 20,00 ore - esame finale superato - 15,00 crediti ECM- Note: Formazione sul campo
 - Dal 27/04/2011 al 27/04/2011 **Partecipante** al corso: CREATING HEALTHY WORK ENVIRONMENTS FOR CLINICAL EXCELLENCE - Ente organizzatore: COLLEGIO IPASVI MODENA (indirizzo: Modena) - 8,00 ore - esame finale superato - 4,00 crediti ECM
 - Dal 27/05/2011 al 27/05/2011 Partecipante al corso: I PROFILI DI RESPONSABILITA' DEL COORDINATORE/CAPOSALA - Ente organizzatore: CNC VE (indirizzo: VENEZIA) 8,00 ore - esame finale superato - 3,00 crediti ECM
 - Dal 06/05/2011 al 06/05/2011 **Partecipante** al corso: LA RIDEFINIZIONE E L'EVOLUZIONE DELLE COMPETENZE DEGLI INFERMIERI - Ente organizzatore: IPASVI TREVISO (indirizzo: Via Montello - 31100 Treviso) - 4,00 ore - esame finale superato - 2,00 crediti ECM
 - Dal 07/06/2012 al 07/06/2012 **Partecipante** al corso: IL RAPPORTO DI LAVORO NELLE AZIENDE SANITARIE: EVOLUZIONE NORMATIVA RECENTE E I PROFILI DI RESPONSABILITA' - Ente organizzatore: VENETO FORMSS (indirizzo: Camposanpiero) - 8,00 ore - esame finale superato - 9,00 crediti ECM
 - Dal 20/09/2011 al 31/12/2011 **Partecipante** al corso: CENTRALE UNICA DI RIFERIMENTO PER L'ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA: LA NUOVA RISPOSTA AL CITTADINO - Ente organizzatore: AZIENDA ULSS 9 (indirizzo: Borgo Cavalli, 42 - 31100 Treviso) - 15,00 ore - esame finale superato - 28,00 crediti ECM - Note: Formazione sul campo
 - Dal 27/11/2012 al 11/12/2012 Partecipante al corso: IL MIDDLE MANAGEMENT E LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE - Ente organizzatore: VENETOFORMSS (indirizzo: Camposanpiero) - 16,00 ore - esame finale superato - 13,00 crediti ECM
 - Dal 05/10/2012 al 05/10/2012 **Partecipante** al corso: VALORIZZAZIONE DEL RUOLO DEL COORDINATORE NEL NUOVO PIANO SOCIO SANITARIO REGIONALE. IMPLICAZIONI E PROSPETTIVE FUTURE - Ente organizzatore: COORDINAMENTO NAZIONALE CAPOSALA (indirizzo: VERONA) - 8,00 ore esame finale superato - 4,00 crediti ECM
 - Dal 16/10/2013 al 18/10/2013 **Partecipante** al corso: IL COORDINATORE PER UN'ASSISTENZA EFFICACE - Ente organizzatore: COORDINAMENTO NAZIONALE CAPOSALA (indirizzo: VERONA) - 16,00 ore - esame finale superato - 9,00 crediti ECM
 - Dal 28/03/2014 al 28/03/2014 **Partecipante** al corso: L'ESSERE SOSTIENE IL FARE. EVOLUZIONE E DECLINAZIONE DELLE COMPETENZE DEL COORDINATORE - Ente organizzatore: COORDINAMENTO PROVINCIALE CAPOSALA TREVISO (indirizzo: TREVISO) - 4,00 ore - esame finale superato - 2,00 crediti ECM
 - Dal 03/05/2016 al 18/05/2016 **Partecipante** al corso: LEADERSHIP E MANAGEMENT DEI COORDINATORI SANITARI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA - 1 - Ente organizzatore: SSP (indirizzo: Passaggio Gaudenzio, 1 - 35131 Padova) - 24,00 ore - esame finale superato - 28,00 crediti ECM
 - Dal 09/11/2016 al 23/11/2016 **Partecipante** al corso: LEADERSHIP E MANAGEMENT DEI COORDINATORI SANITARI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA - 2 - Ente organizzatore:

SSP (indirizzo: Passaggio Gaudenzio, 1 - 35131 Padova) - 24,00 ore - esame finale superato - 26,00 crediti ECM

- Dal 05/10/2018 al 05/10/2018 **Partecipante** al corso: IL NUOVO CONTRATTO DI LAVORO DEL COMPARTO SANITA' - Ente organizzatore: AULSS 2 E OPI (indirizzo: Via S. Ambrogio di Fiera, n. 37 - 31100 Treviso) - 4,00 ore - esame finale superato - 1,20 crediti ECM
- Dal 14/09/2018 al 14/09/2018 **Partecipante** al corso: LA PREVENZIONE DELLE AGGRESSIONI E DEGLI ATTI DI VIOLENZA IN CONTESTI SANITARI - Ente organizzatore: AULSS 2 -MARCA TREVIGIANA (indirizzo: Via S. Ambrogio di Fiera, n. 37 31100 Treviso) - 8,00 ore - esame finale superato - 15,20 crediti ECM
- Dal 21/05/2018 al 21/05/2018 **Partecipante** al corso: IL CONTROLLO IN SANITA' - Ente organizzatore: SSP (indirizzo: Passaggio Gaudenzio, 1 - 35131 Padova) - 6,00 ore esame finale non previsto - 0,00 crediti ECM
- Dal 12/10/2018 al 08/11/2018 **Partecipante** al corso: LA GESTIONE DEI PROCESSI DI CAMBIAMENTO - Ente organizzatore: AULSS 2 - MARCA TREVIGIANA (indirizzo: Via Sant'Ambrogio in Fiera - 31100 Treviso) - 24,00 ore - esame finale superato - 48,00 crediti ECM
- Dal 08/05/2019 al 14/05/2019 **Partecipante** al corso: LAVORARE IN SQUADRA - Ente organizzatore: AULSS 2 - MARCA TREVIGIANA (indirizzo: Via Sant'Ambrogio in Fiera 31100 Treviso) - 16,00 ore - esame finale superato - 24,00 crediti ECM
- Dal 19/06/2019 al 19/06/2019 **Partecipante** al corso: GESTIRE RIUNIONI EFFICACI - Ente organizzatore: AULSS 2 - MARCA TREVIGIANA (indirizzo: Via Sant'Ambrogio in Fiera- 31100 Treviso) - 4,00 ore - esame finale superato - 4,80 crediti ECM
- Dal 24/05/2019 al 24/05/2019 **Partecipante** al corso: VALUTAZIONI IN CORSO! IMPARIAMO METODI E STRATEGIE PER GESTIRE SCHEDE E COLLOQUI - Ente organizzatore: AULSS 2 - MARCA TREVIGIANA (indirizzo: Via Sant'Ambrogio in Fiera - 31100 Treviso) - 4,30 ore - esame finale superato - 6,4 crediti ECM
- Dal 05/10/2019 al 05/10/2019 **Partecipante** al corso: SEMINARIO SULLE CURE INFERMIERISTICHE COMPROMESSE - Ente organizzatore: AREA SANITA' E SOCIALE REGIONE VENETO (indirizzo: PADOVA) - 4,00 ore - esame finale non previsto - 0,00 crediti ECM
- Dal 07/11/2019 al 28/11/2019 **Partecipante** al corso: LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEI PROFESSIONISTI SANITARI - Ente organizzatore: AULSS 2 - MARCA TREVIGIANA (indirizzo: Via Sant'Ambrogio in Fiera - 31100 Treviso) - 7,30 ore - esame finale superato - 9,1 crediti ECM
- Dal 29/11/2021 al 30/11/2021 **Partecipante** al corso: LA LEADERSHIP IN SANITÀ - organizzato da GIMBE e tenutosi a Bologna - 16 ore - esame finale superato - 24 crediti ECM
- Dal 08/03/2021 al 31/12/2021 **Partecipante** al corso FAD: LA FORZA DEL TEAM MULTIPROFESSIONALE NELL'AZIENDA ULSS2 - esame finale superato - 4 crediti ECM
- Il 23/12/2022 **Partecipante** al Convegno "INNOVARE NELLA COMPLESSITÀ" organizzato da Coordinamento Caposala tenutosi a Jesolo- 5 ore - no crediti ECM
- Il 10/11/2022 **Partecipante** al Convegno "GREAT RESIGNATION IN SANITÀ" organizzato da Fondazione Scuola Sanità Pubblica tenutosi presso l'Auditorium Padiglione G.Rama a Venezia Mestre - 4,30 ore - no esame - no crediti ECM
- Il 31/05/2022 **Partecipante** al corso "CAMBIAMENTI E SVILUPPI ALLA LUCE DEL CCN 2019-2021. PROSPETTIVE FUTURE PER IL COORDINATORE" organizzato da Coordinamento Caposala della Provincia di Treviso - 4,30 ore - no crediti ECM
- Dal 07/02/2022 al 31/12/2022 **Partecipante** al corso FAD "METODOLOGIE TUTORIALI NELLA VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE CLINICHE DELLO STUDENTE" organizzato da AULSS 2 - 3 ore - esame finale superato - 4,5 crediti ECM
- Il 13/04/2023 **Partecipante** al Corso "IL COORDINATORE ED IL PASSAGGIO DELLE CONSEGNE: STANDARDIZZAZIONE, SICUREZZA E QUALITÀ DELL'ASSISTENZA" organizzato da AULSS 2 - 8,00 ore - esame finale superato - 8 crediti ECM
- Dal 03/04/2023 al 5/04/2023 **Partecipante** al Corso "PUBLIC SPEAKING" organizzato da Istituto Europeo di Neurosistemica di Sestri Levante - 16 ore - no esame, no crediti ECM
- Il 16/10/2023 **Partecipante** al Corso "LA TRASPARENZA AMMINISTRATIVA TRA REGOLE DELL'ETICA PUBBLICA DEL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO E DELLA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI: ACCESSO AI DOCUMENTI AMMINISTRATIVI, ACCESSO CIVICO E OBBLIGHI DI

PUBBLICAZIONE" organizzato da AULSS 2 tenutosi a Treviso – 8,00 ore – esame finale superato - 8 crediti ECM

- Il 12/04/2024 **Partecipante** al Convegno "ATTRAVERSARE LA CRISI. SIGNIFICATI, RISVOLTI, RISORSE. NUOVI SPAZI E NUOVI APPROCCI PER I COORDINATORI" organizzato dal Coordinamento Nazionale Caposala-Coordinatori a Jesolo – 5 ore – no esame
- Il 21/03/2024 **Partecipante** al Convegno "LO SVILUPPO DELLE PROFESSIONI SANITARIE PER AFFRONTARE LE SFIDE FUTURE DELLA SANITÀ" organizzato da AULSS 2 dalle Professioni Sanitarie – 5 ore – no esame
- Dal 16/01/2023 al 15/01/2024, **Partecipante** corso FAD "LA RESPONSABILITÀ DI COMUNICARE: CONOSCERSI COME COMUNICATORI PER MIGLIORARE IL PERCORSO DI CURA CON COLLEGHI E PAZIENTI" proposto da FNOPI – esame finale superato – 15 crediti ECM
- Il 7/11/2024 **Partecipante** al Convegno "Carenza di personale nel SSSR, il cambiamento necessario: dalla rincorsa al turnover all'agire per la retention" organizzato dalla Direzione Risorse umane del SSR, Regione veneto tenutosi a Venezia 8 ore – no esame – no crediti ECM
- Il 19/11/2024 **Partecipante** evento formativo "Codice di comportamento: novità e applicazioni pratiche" organizzato da Azienda ULSS 2 tenutosi a Treviso – 5 ore – esame finale superato – 5 crediti ECM
- Il 20/11/2024 e il 27/11/2024 **Partecipante** evento formativo "Corso di Bioetica" organizzato da Azienda ULSS tenutosi a Treviso – 8.30 ore – esame finale superato – 12.8 crediti ECM
- IL 21/05/2024 **Partecipante** Evento formativo: "Formazione aziendale per l'implementazione del PNRR – Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77" (Corso rivolto al middle management e alla componente professionale delle AULSS della Regione del Veneto tenutosi a Castelfranco Veneto – 5 ore – esame superato – 3 crediti ECM
- Dal 14/05/2024 al 16/05/2024 **Partecipante** Evento formativo: "IL PRIMARY NURSING: FORMAZIONE E PERFEZIONAMENTO PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO IN CONTESTO OSPEDALIERO" tenutosi presso l'Istituto Europeo di Oncologia Milano – 20 ore – esame finale superato - 19 crediti ECM
- L'11/04/2024 **Partecipante** alla 1^ Conferenza Internazionale di Management e Leadership nei contesti di cura: "LA SALUTE ORGANIZZATIVA DEGLI INFERMIERI E GLI ESITI SENSIBILI ALLE CURE INFERMIERISTICHE: IL RUOLO DEL MIDDLE MANAGEMENT" a cura del Centro di Eccellenza CECRI dell'OPI Roma – 8 ore- no esame – no crediti ECM
- Il 28/10/2024 **Partecipante** al corso: FORMAZIONE AL RUOLO DI DIRIGENTE PER LA SICUREZZA SUL LAVORO - II PARTE – 3ore – esame finale superato – 3 crediti ECM
- Dal 19/03/2024 al 22/10/2024 **Partecipante** all'evento formativo "INCONTRI DI MIGLIORAMENTO FINALIZZATI ALLA VALORIZZAZIONE E ALLA GESTIONE DELLA RISORSA UMANA" organizzato dalla Direzione delle Professioni Sanitarie e tenutosi a Treviso – 12 ore – esame finale superato – 15,6 crediti formativi ECM
- Dal 08/01/2025 al 15/01/2025 **Partecipante** all'evento formativo "L'INDIFFERENZA: ANDARE CONTRO NATURA. CARATTERISTICHE, MANIFESTAZIONI E ANTIDOTI NEI CONTESTI DI LAVORO" organizzato dal Coordinamento Caposala Regionale e tenutosi on line 4,30 ore - esame finale superato - 6,4 crediti ECM
- Il 4/03/2025 **Partecipante** Evento formativo "PARLIAMO DI AI IN SANITÀ: STRUMENTO, GOVERNANCE ED ETICA" organizzato da Aulss 2. 4,30 ore - esame finale superato - 4 crediti ECM
- Il 27/11/2025 **Partecipante** Evento formativo "LA RESPONSABILITÀ PROFESSIONALE, EVOLUZIONE DEL RUOLO DELL'INFERMIERE E NOVITÀ" organizzato da OPI Treviso 5 ore - esame finale superato - 4 crediti ECM
- Dal 4/4/2025 al 05/05/2025 **Partecipante** Evento formativo "LA RIVOLUZIONE SILENZIOSA: COME L'INNOVAZIONE STA TRASFORMANDO LA SANITÀ" organizzato da Aulss 4 – 10 ore – esame finale superato – 3 crediti ECM
- Da 17/02/2025 al 04/05/2025 2025 **Partecipante** Evento formativo FAD "IL RICONOSCIMENTO E LA RISPOSTA OPERATIVA ALLA VIOLENZA DI GENERE NEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO DEL VENETO – 2025 proposto da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, esame finale superato – 13 crediti ECM
- Il 14/07/2025 **Partecipante** Convegno "LA RETE OSPEDALIERA TRA PRESENTE E FUTURO: COME PREPARARSI ALL'IMPLEMENTAZIONE DELL'AI" organizzato da Aulss 6 con la collaborazione della Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, tenutosi a Padova – 8 ore – no crediti ECM

ULTERIORI ATTIVITÀ

I principali progetti seguiti in questi anni che avevano l'obiettivo di umanizzare l'assistenza e ottimizzare l'organizzazione sono:

- Progetto: Il Primary nursing e la pianificazione infermieristica: un approccio per la personalizzazione dell'assistenza nell'UOC Recupero e Riabilitazione Funzionale Ospedale Vittorio Veneto. 2022-2023;
- Progetto: Il Modular Nursing in Cardiologia nell'UOC Cardiologia di Conegliano. 2022-2023;
- Progetto: La gravidanza a basso rischio ostetrico nell'UOC Ostetricia e Ginecologia di Conegliano. 2022-2023;
- Progetto obiettivo: Implementazione di nuove modalità di presa in carico e di gestione dell'iperaflusso nell'area medica 2017-2018
- Progetto di budget: Definizione e sperimentazione di un protocollo per la prevenzione delle cadute. 2013-2014;
- Progetto di budget: analisi di fattibilità di un percorso/screening per la retinopatia diabetica. 2013-2014;
- Progetto di budget: Sperimentazione del nuovo modello di valutazione per l'area del comparto e della dirigenza nell'area territoriale. 2012-2013;
- Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti assistenziali per la continuità della presa in carico dei bisogni dell'utente disabile. 2012-2013;
- Progetto obiettivo: Screening della retinopatia diabetica. 2012-2013;
- Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti assistenziali per la continuità della presa in carico dei bisogni dell'utente disabile. 2012-2013;
- Progetto obiettivo: La riorganizzazione delle attività assistenziali in ambito ostetrico/ginecologico. 2012-2013;
- Progetto obiettivo: La gestione infermieristica della donna con diabete gestazionale. 2012-2013;
- Progetto di budget: La prevenzione dei fattori di rischio dello stress lavorativo. 2013;
- Accredimento d'eccellenza: Accreditation Canada Co-Teamleader Team gestione farmaci 2012-2013. Progetto di budget: Revisione della documentazione in uso per il paziente in Assistenza Domiciliare Integrata. 2013;
- Progetto di budget: Definizione di strumenti operativo-assistenziali per migliorare l'appropriatezza e l'omogeneizzazione territoriale dell'assistenza domiciliare. 2012;
- Progetto obiettivo: Implementazione del percorso per l'inserimento dei cateteri venosi periferici per via periferica. 2012;
- Progetto di budget: Definizione di nuovi modelli organizzativi/assistenziali per le Professioni Sanitarie in una logica interprofessionale. 2011-2012.;
- Progetto di budget: Il modello delle competenze: strumenti per un nuovo approccio all'organizzazione dei servizi e alla gestione del personale. 2011;
- Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti per la presa in carico dei pazienti. 2010;
- Progetto obiettivo: Progetto consulenze Percorsi Assistenziali/Protocolli. 2008-2009.

Progetti di ricerca seguiti:

- Progetto di ricerca "Cure Infermieristiche Compromesse (CuIC): frequenza, cause, evitabilità ed esiti" promosso da Azienda Zero realizzato nel 2020/2022
- Progetto di ricerca "La leadership infermieristica nella pratica clinica: Efficacia e impatto sui Nursing Sensitive Outcomes. Studio correlazionale trasversale multicentrico" promosso da Centro di ricerca infermieristico del Policlinico Tor Vergata di Roma realizzato nel 2022

Ulteriori attività:

Nomina a sostituto Direttore UOC Professioni Sanitarie nei periodi di assenza del titolare anno 2023 e 2024

Comitato Etico per la Pratica Clinica – membro attivo dal settembre 2022;

Vicepresidente del Comitato Unico di Garanzia Aziendale dal dicembre 2021 e attualmente membro attivo;

Vicepresidente del Comitato Unico di Garanzia aziendale per un triennio fino al 2016;

Componente del direttivo del Coordinamento dei caposala/coordinatori della provincia di Treviso da 2010 fino 2020

Tutoraggio studenti tirocinio Laurea Magistrale in infermieristica e ostetricia e master in Coordinamento a.a. 2021/2022 (tot ore 230), a.a. 2022/2023 (tot ore 473), a.a. 2023/2024 (tot ore 200), a.a. 2024/2025 (tot ore 120)

Partecipazione ai seguenti gruppi di lavoro aziendali e/o regionali:

- 2024_Coordinatore Gruppo Tecnico "Servizio di gestione dell'attesa in Pronto Soccorso presso i Presidi Ospedalieri dei Distretti di Treviso e Pieve di Soligo dell'Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana" per un periodo di 36 mesi;
- 2025_Componente Commissione Giudicatrice "Affidamento del servizio di gestione dell'Ospedale di Comunità presso il Presidio Ospedaliero di Vittorio Veneto dell'Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana" per un periodo di 36 mesi;
- 2024/2025_ Componente Gruppo di Coordinamento aziendale per implementazione nuovo Sistema Informativo Ospedaliero;
- 2024/2025_ Componente Gruppo di Lavoro regionale finalizzato alla definizione delle buone pratiche attuabili dalle aziende sanitarie, per il miglioramento dell'attrattività dei Corsi di Laurea in Infermieristica in risposta a DGRV 960/2024

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Capacità e competenze personali: i corsi di laurea frequentati, l'attività di stage effettuata, l'attuale attività lavorativa e l'esperienza di molti anni nell'accompagnare i gruppi professionali nella revisione delle pratiche assistenziali mi hanno resa competente nell'adottare un approccio sistemico ed integrato nella progettazione e gestione di processi organizzativi peculiari delle discipline infermieristiche ed ostetriche. Attualmente le mie competenze mi rendono esperta nel continuo miglioramento della qualità del contesto organizzativo e professionale dell'assistenza, nella valutazione dei bisogni di salute, nella programmazione, coordinamento e gestione dei sistemi sanitari e del personale di assistenza, nella progettazione di nuovi modelli assistenziali basati sull'evidenza scientifica, nell'assunzione della giusta leadership in attività professionali e in contesti interdisciplinari ed organizzativi. Ho sviluppato in particolare la capacità di sostenere e motivare i Coordinatori delle Professioni Sanitarie nel loro agire quotidiano

Madrelingua: italiano.

Altra lingua: inglese.

Autovalutazione: (quadro comune europeo di riferimento per le lingue)

comprensione – ascolto e lettura - : intermedio (B1)

scritto: intermedio (B1)

parlato: intermedio (B1).

Altra lingua: francese

Autovalutazione: (quadro comune europeo di riferimento per le lingue)

comprensione – ascolto e lettura - : base (A2)

scritto: base (A1)

parlato: base (A1).

Capacità e competenze sociali: buone capacità comunicative e spirito di gruppo. Affinate nel tempo anche a seguito di percorsi formativi in materia, e dell'interazione con molteplici gruppi professionali e sociali.

Capacità e competenze organizzative: spiccate attitudini nelle competenze organizzative, senso dell'organizzazione aziendale, valido supporto alla Direzione nella gestione di progetti riorganizzativi e nella gestione dei gruppi di lavoro. Tutto ciò grazie anche alle competenze acquisite non solo nelle attività di formazione e di lavoro nel contesto professionale ma anche alla partecipazione a gruppi di lavoro regionali, alla vita associativa e comunitaria.

Capacità e competenze tecniche: le competenze acquisite nel campo del miglioramento della qualità, attraverso idonei percorsi formativi mi hanno visto responsabile di numerosi gruppi di lavoro che hanno realizzato procedure e protocolli inerenti la buona pratica assistenziale e implementato nuovi modelli organizzativo/assistenziali con l'obiettivo di personalizzare l'assistenza.

Capacità e competenze informatiche: possiedo competenze informatiche che riguardano i principali programmi aziendali di elaborazione testi ed inserimento dati. Inoltre ho ottima conoscenza dei

programmi Office (Word, Excel e Power-Point). Il mio lavoro mi porta continuamente ad esercitarmi informaticamente sulla consultazione di dati, l'elaborazione degli stessi ma anche sulla ricerca della letteratura scientifica a supporto dell'attività assistenziale e delle revisioni organizzative dei contesti sanitari.

Capacità e competenze artistiche: ho una spiccata capacità nel realizzare lavori manuali di cucito, oggettistica varia e composizioni floreali.

Altre capacità e competenze: mi piace stare all'aria aperta e il giardinaggio. Sono appassionata del trekking in montagna, ma anche di lettura.

La sottoscritta acconsente alla pubblicazione del presente curriculum nel sito internet aziendale, secondo quanto disposto dall'art. 15 comma 7 bis, lett. d) del D. Lgs. n. 502/92 e dall'allegato A) alla deliberazione della Giunta Regionale del Veneto del 12 dicembre 2024, n. 1475.

Luogo e Data

TREVISO, 30/10/25

**Firma oscurata ai sensi dell'art. 4, comma 1
del GDPR 679/2016**

