

SC163855-2025

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE FORMULATO AI SENSI DEGLI ARTT.
46 E 47 DPR 445/2000**

La sottoscritta **dott.ssa MONICA CECCHIN**

Sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste nel caso di dichiarazioni non veritiere di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR 445 del 28/12/2000,

DICHIARA

i seguenti stati, fatti e qualità personali:

TITOLI DI STUDIO

Master Universitario di II livello in Economia e Management della Sanità conseguito presso Università Ca' Foscari di Venezia, in data 07.06.2019, durata 1 anno.

Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche conseguita presso Università degli Studi di Verona, voto 110/110 e lode, in data 18.04.2017.

Laurea Specialistica in Psicologia – Indirizzo: Formazione e gestione delle Risorse Umane conseguita presso Università degli Studi di Trento, voto 104/110, in data 11.03.2010.

Laurea triennale in Discipline e Tecniche Psicologiche conseguita presso Università degli Studi di Trieste, voto 98/110, in data 03.07.2007.

Master Universitario di I livello in Coordinamento Infermieristico conseguito presso Università degli Studi di Padova, in data 05.12.2003 durata 1 anno.

ULTERIORI TITOLI DI STUDIO

Corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa

ai sensi degli Artt. 15 e 16-quinquies Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 s.m.i., del Decreto Presidente della Repubblica n. 484 del 10/12/1997, dell'Accordo Interregionale del 10/07/2003 e della Deliberazione Giunta regionale del Veneto n. 774 del 16/06/2020. Decreto del Direttore Area Sanità e Sociale n. 6 del 23/01/2023.

Conseguito presso Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, in data 27.12.2023 della durata: da febbraio 2023 a dicembre 2023

Iscrizione all'Ordine Professioni Infermieristiche della Provincia di Treviso n. posizione 3402, decorrenza iscrizione 05.07.1990.

SERVIZI SVOLTI

Presso la seguente struttura pubblica

Azienda ex ULSS 8 asolo, ad oggi Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, Via Sant'Ambrogio di Fiera 37, 31100 - Treviso

- Con contratto di lavoro
a tempo **DETERMINATO**, in qualità di **Infermiere**, 36 ore/settimana
dal 22/10/1990 al 31/05/1992

- Con contratto di lavoro
a tempo **INDETERMINATO**, in qualità di **Infermiere**, 36 ore/settimana
Durata:
dal 01/06/1992 al 31/08/2020

- Con contratto di lavoro
a tempo **INDETERMINATO**, in qualità di **Dirigente delle Professioni Sanitarie**, 38 ore/settimana
Durata:
dal 01/09/2020 a tutt'oggi

Si specifica inoltre che la sottoscritta

Dal 15/03/2012 al 31/12/2012

ha prestato attività, a tempo parziale, per tre giorni alla settimana, in posizione di **COMANDO** presso il SERVIZIO ASSISTENZA AMBULATORIALE AFFERENTE ALLA DIREZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA DELLA **REGIONE DEL VENETO**.

Dal 1/01/2013 al 31/05/2016

ha prestato attività, a tempo parziale, per tre giorni alla settimana, in posizione di **DISTACCO** presso **REGIONE VENETO** -DIREZIONE E PROGRAMMAZIONE SANITARIA E SPECIALISTICA AMBULATORIALE

ESPERIENZE LAVORATIVE ALL'ESTERO

Nessuna esperienza all'estero

TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI IN CUI SONO ALLOCATE LE STRUTTURE PRESSO LE QUALI HA SVOLTO L'ATTIVITA' E TIPOLOGIA DELLE PRESTAZIONI EROGATE DALLE STRUTTURE MEDESIME

Si allega alla domanda di ammissione la certificazione originale / in copia che si dichiara, ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000, conforme all'originale.

POSIZIONE FUNZIONALE NELLE STRUTTURE E COMPETENZE

INCARICHI QUALE INFERMIERE - PERSONALE COMPARTO

dal 01/10/2007 al 19/07/2009

Incarico di coordinamento (ai sensi dell'art. 10 del CCNL 20 settembre 2001 -II biennio economico) presso i Poliambulatori del Presidio Ospedaliero di Montebelluna.
Deliberazione del Direttore Generale del 13/09/2007 Numero 932

Dal 20/07/2009 al 31/12/2010

Incarico di posizione organizzativa; afferente al Servizio Poliambulatoriale di Montebelluna.
Deliberazione del Direttore Generale del 17/07/2009 Numero 933

Dal 20/07/2009 al 31/12/2010

Incarico di coordinamento (ai sensi dell'art. 10 del CCNL 20 settembre 2001 -II biennio economico) afferente alle attività e ai servizi dell' U.O. Servizio poliambulatoriale del distretto socio sanitario n. 2 Valdobbiadene Montebelluna.
Deliberazione del Direttore Generale del 17/07/2009 Numero 970

Dal 01/01/2011 al 31/03/2011

Incarico di posizione organizzativa "gestionale"; afferente al Servizio Poliambulatoriale di Montebelluna.

Deliberazione del Direttore Generale del 30/12/2010 Numero 1607

Dal 01/04/2011 al 31/12/2011

- **incarico di posizione organizzativa "gestionale"**; afferente al Servizio Poliambulatoriale di Castelfranco Veneto.

Deliberazione del Direttore Generale del 20/05/2011 Numero 610

- **incarico di coordinamento** (ai sensi dell'art 10 del CCNL 20 settembre 2001 -II biennio economico) afferente all'unità operativa distrettuale Servizio Poliambulatoriale del distretto socio sanitario n. 1 di Asolo/Castelfranco Veneto

Deliberazione del Direttore Generale del 20/05/2011 Numero 610

Dal 01/01/2012 al 31/12/2014

- **incarico di posizione organizzativa "gestionale"**; afferente al Servizio Poliambulatoriale di Castelfranco Veneto.

Deliberazione del Direttore Generale del 30/12/2011 Numero 1622

- **incarico di coordinamento** (ai sensi dell'art. 10 del CCNL 20 settembre 2001 -II biennio economico) afferente all' unità operativa distrettuale Servizio Poliambulatoriale del distretto socio sanitario n. 1 Asolo/Castelfranco Veneto.

Deliberazione del Direttore Generale del 30/12/2011 Numero 1622

Dal 01/01/2015 al 31/03/2015

- **incarico di posizione organizzativa "gestionale"**; afferente al Servizio Poliambulatoriale di Castelfranco Veneto.

Deliberazione del Direttore Generale del 18/12/2014 Numero 1614

- **incarico di coordinamento** (ai sensi dell'art. 10 del CCNL 20 settembre 2001 -II biennio economico) afferente all'; unità operativa distrettuale Servizio Poliambulatoriale del distretto socio sanitario n. 1 Asolo/Castelfranco Veneto.

Deliberazione del Direttore Generale del 30/12/2011 Numero 1622

Dal 01/04/2015 al 31/12/2015

- **incarico di coordinamento** (ai sensi dell'art. 10 del CCNL 20 settembre 2001 -II biennio economico) afferente all' unità operativa distrettuale Servizio Poliambulatoriale del distretto socio sanitario n. 1 Asolo/Castelfranco Veneto

Deliberazione del Direttore Generale del 26/03/2015 Numero 379

- **incarico di posizione organizzativa "gestionale"**; afferente al Servizio Poliambulatoriale di Castelfranco Veneto.

Deliberazione del Direttore Generale del 26/03/2015 Numero 379

Dal 01/10/2016 al 30/06/2018

Incarico di Coordinamento referente Professioni sanitarie - area territoriale- distretto di Asolo

Deliberazione del Direttore Generale del 05/08/2016 Numero 900

Dal 01/07/2018 al 30/06/2019

Incarico di funzione (di organizzazione) Coordinamento processi organizzativi area del presidio ospedaliero Castelfranco - Montebelluna

Deliberazione del Direttore Generale del 03/07/2018 Numero 1121

Dal 01/07/2019 al 30/06/2020

Incarico di funzione (di organizzazione) Coordinamento processi organizzativi area del presidio ospedaliero Castelfranco - Montebelluna

Deliberazione del Direttore Generale del 12/07/2019 Numero 1424

Dal 01/07/2020 al 31/08/2020

Incarico di funzione (di organizzazione) Coordinamento processi organizzativi area Ospedaliera dei Presidi Ospedalieri Distretto di Asolo (Cf-Mb).

Deliberazione del Direttore Generale del 25/06/2020 Numero 1056

INCARICHI QUALE DIRIGENTE PROFESSIONI SANITARIE

Dal 06/03/2021 a tutt'oggi. **Incarico professionale di base, lett. d)**

Dal 16/12/2024 a tutt'oggi. **Incarico di sostituzione del Direttore U.O.C. Direzione Professioni Sanitarie - DELIBERAZIONE DIRETTORE GENERALE del 13/12/2024 Numero 2631**

CASISTICA

Si allega alla domanda di ammissione la certificazione originale che si dichiara, ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000, conforme all'originale.

ATTIVITA' DIDATTICA/INSEGNAMENTO

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Schio, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2025 al 30.09.2026.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Treviso, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2025 al 30.09.2026.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Schio, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2024 al 30.09.2025.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Schio, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2023 al 30.09.2024.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Feltre, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2023 al 30.09.2024.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Schio, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2022 al 30.09.2023.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Feltre, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2022 al 30.09.2023.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli studi di Padova, sede di Schio, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2021 al 30.09.2022.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, sede di Feltre, materia insegnata MANAGEMENT, MEDICINA LEGALE, EPIDEMIOLOGIA E STATISTICA, per tot. n° ore 20 dal 01.10.2021 al 30.09.2022.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli Studi di Padova, sede Treviso, materia insegnata LAVAGGIO CHIRURGICO DELLE MANI, USO DI GUANTI STERILI, ALLESTIMENTO CAMPO STERILE per tot. n° 10 dal 01.10.2005 al 30.09.2006.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di

Infermiere, presso Ente Università degli Studi di Padova, sede Treviso, materia insegnata LAVAGGIO CHIRURGICO DELLE MANI, USO DI GUANTI STERILI, ALLESTIMENTO CAMPO STERILE per tot. n° 10 dal 01.10.2004 al 30.09.2005.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli Studi di Padova, sede Treviso, materia insegnata INSERIMENTO CATETERE VENOSO CENTRALE per tot. n° 6 dal 01.10.2004 al 30.09.2005.

Corso di studio per il conseguimento di Diploma di Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere, presso Ente Università degli Studi di Padova, sede Treviso, materia insegnata LAVAGGIO CHIRURGICO DELLE MANI, USO DI GUANTI STERILI, ALLESTIMENTO CAMPO STERILE per tot. n° 10 dal 01.10.2003 al 30.09.2004.

PUBBLICAZIONI

Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le copie delle pubblicazioni - edite a stampa - allegare alla domanda di ammissione e di seguito elencate, sono conformi agli originali:

- 1) Poster
Internazionale
Titolo: "Task shifting in pulmonary function testing: a comparative analysis of reporting times"
Autori: M. Nicola, **M. Cecchin**, M. Bottega, C. Piovesan, A. Ballarin, S. Tonin, C. Trevisol, L. Bortolato, P. Anello, F. Menzella
XXVI Congresso Nazionale della Pneumologia Italiana - XLVIII Congresso AIPO-ITS/ETS. 14-16 Novembre 2025
Copia conforme

- 2) Articolo
Nazionale
Titolo: The administrative tasks burden in inpatient units: an observational study to quantify the impact on nursing staff's working time
Autori: M. Bottega, S. Migotto, S. Casonato, M. Simeoni, **M. Cecchin**
Rivista scientifica: Igiene e Sanità Pubblica 2025; 94 (1): 10-19
Copia conforme

- 3) Poster
Nazionale
Titolo: La voce del tutor: la percezione del carico emotivo dei tutor clinici durante la formazione del personale novizio
Autori P.S. Cicerale, M. Bottega, M. Mattiazzo, M. Tonon, I. Seccafien, D. Zanin, M. Rizzotto, E. Reginato, B. Cadamuro, D. Casarin, F. Cestaro, A. Franceschi, M. Simeoni, S. Casonato, **M. Cecchin**, S. Migotto, A. Coppe
Convegno: Picc Day Gavelcelt 2022
Copia conforme

- 4) Poster
Nazionale
Titolo: Il modello organizzativo degli infermieri specialisti negli accessi vascolari. progetto pilota dell'Azienda Aulss2 Marca Trevigiana
Autori: M. Bottega, S. Migotto, **M. Cecchin**, M. Simeoni, B. Cadamuro, D. Zanin, M. Rizzotto, E. Reginato, A. Franceschi, P.S. Cicerale, M. Mattiazzo, M. Tonon, D. Casarin, I. Seccafien, F. Cestaro, S. Casonato, A. Coppe
Convegno: Picc Day Gavelcelt 2022
Copia conforme

- 5) Articolo
Nazionale
Titolo: Le attività degli Operatori Socio-Sanitari nei contesti ospedalieri: uno studio mixed-method [The activities/tasks performed by health care aids in hospital settings: a mixed-methods study]
Autori Palese A, Ambrosi E, Stefani F, Zenere BA, Saiani L; a nome del gruppo ECOSS composto da Componenti Gruppo ECOSS (Evoluzione delle Competenze degli OSS): Fabio Barbarigo, Sara Berti, Maddalena Bonomi, Laura Catana, **Monica Cecchin**, Nicola Cerantola, Marilena Ceresola, Luana Collufio, Anna Zambon, Mirela Tatarasanu, Maria Chiara Costa, Martina Fellin, Paolo Ferrari, Stefania Galzignato, Gretel Giordano, Giulia Guglielmi, Livia Lettieri, Mariagrazia Linardi, Jessica Longhini, Federica Masè, Elena Navone, Ines Opportuni, Gioia Padovani, Lara Pesavento, Michele Postal, Mattia Taccon, Pamela Milan, Renata Lovo, Alvisa Palese,
Rivista scientifica: Assist Infirm Ric. 2019 Jan-Mar;38(1):6-14. Italian. doi: 10.1702/3129.31103. PMID: 30933185
Copia conforme
- 6) Articolo
Nazionale
Titolo: GRAVIDANZA A BASSO RISCHIO A GESTIONE OSTETRICA. I risultati del Progetto Pilota della Regione Veneto a tre anni dall'avvio
Autori: S. Tasso, D. Mantoan. COMPONENTI DEL COMITATO TECNICO REGIONALE: M. Franchi, G.B. Nardelli, E. Busato, E. Busa, P. Casson, **M. Cecchin**, E. Fanton, G. Gridelli, E. Roncoroni.
In: Lucina LA RIVISTA DELL'OSTETRICA/O | 4-2019
Copia conforme
- 7) Abstract
Internazionale
Titolo: A Longitudinal analysis of the relationship between role stressors and negative social climate at work
Autori: Balducci C., **Cecchin M.**, Fraccaroli F.,
In: Book of proceedings, COPENHAGEN, IAWBH and University of Copenhagen, 2012, pp. 94 - 95 (atti di: The 8th International Conference on Workplace Bullying and Harassment - Future Challenges, Copenhagen, 12-15 June 2012)
Copia conforme
- 8) Abstract
Internazionale
Titolo: A longitudinal examination of the relationship between workaholism and job-related and general psychological wellbeing: It is working excessively, rather than working compulsively, that counts
Autori: Balducci C., **Cecchin M.**, Fraccaroli F., Schaufeli W.
In: Book of proceedings, NOTTINGHAM, European Academy of Occupational Health Psychology, 2012, pp. 184 (atti di: 10th Conference of the European Academy of Occupational Health Psychology, Zurich, 11-13 April 2012)
Copia conforme
- 9) Articolo
Internazionale
Titolo: Exploring the relationship between workaholism and workplace aggressive behavior: The role of job-related emotion
Autori: Balducci C., **Cecchin M.**, Fraccaroli F., Schaufeli W
Rivista scientifica: PERSONALITY AND INDIVIDUAL DIFFERENCES», 2012, 53, pp. 629 - 634
Copia conforme
- 10) Articolo
Internazionale
Titolo: The impact of role stressors on workplace bullying in both victims and perpetrators, controlling for personal vulnerability factors: A longitudinal analysis
Autori: Balducci C., **Cecchin M.**, Fraccaroli F.
Rivista scientifica: WORK AND STRESS», 2012, 26, pp. 195 - 212
Copia conforme

- 11) Abstract
Internazionale
Titolo: Investigating the relationship between workaholism and workplace aggressive behavior
Autori: Balducci C., **Cecchin M.**, Schaufeli W., Fraccaroli F.
In: Book of abstracts, s.l, s.n, 2011, pp. 223 (atti di: 15th European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, 25-28 maggio 2011)
Copia conforme
- 12) Abstract
Internazionale
Titolo: Work environmental and individual difference factors as antecedents of bullying at work: A longitudinal investigation
Autori: Balducci C., **Cecchin M.**, Fraccaroli F.
In: Book of abstracts, s.l, s.n, 2011, pp. 85 (atti di: 15th European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, 25-28 maggio 2011)
Copia conforme
- 13) Poster
Nazionale
Titolo: Valutazione dello stress lavoro-correlato: un'esperienza in ambito sanitario
Autori: **Cecchin M.**, Fraccaroli F., Balducci C., Menna P., Tasso S., Corziali P
XII Conferenza Nazionale della Rete HPH Ospedali e Servizi Sanitari per la Promozione della Salute. Empowerment della Persona come strategia di promozione della salute nei luoghi di cura, nell'integrazione socio-sanitaria e nella comunità. Reggio Emilia, 24-25-26 Settembre 2009
Copia conforme

SOGGIORNI DI STUDIO O DI ADDESTRAMENTO PROFESSIONALE IN RILEVANTI STRUTTURE ITALIANE O ESTERE DI DURATA NON INFERIORE AD UN ANNO

dal 23.03.2014 al 26.03.2014

Presso NHS North Valley, Forth Valley Royal Hospital, Stirling Road, Larbert, FK5 4WR, Scotland, in qualità di funzionario regionale – Infermiere coordinatore – per la comprensione del sistema sanitario e della centrale operativa NHS 24

dal 09.6.2014 al 14.06.2014

Presso NHS North Valley, Forth Valley Royal Hospital, Stirling Road, Larbert, FK5 4WR, Scotland, in qualità di funzionario regionale – Infermiere coordinatore – per la comprensione/studio del modello delle competenze avanzate, dell'infermiere e dell'ostetrica, nel sistema sanitario anglosassone

ATTIVITÀ DI AGGIORNAMENTO ANCHE EFFETTUATA ALL'ESTERO

- 1) Partecipazione in qualità di **docente** al convegno:
Titolo del Corso: AGGIORNAMENTO RSPP E ASPP AZIENDE SANITARIE REGIONE VENETO
Ente Organizzatore Azienda ULSS 9 Scaligera. Luogo di svolgimento: virtuale
Data di svolgimento dal 10/10/2025 al 31/12/2025. Ore complessive n. 1, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 2) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso: SOSTENERE IL PRESENTE PER COSTRUIRE IL FUTURO. NUOVE SFIDE CULTURALI E ORGANIZZATIVE PER IL MANAGEMENT DELLE PROFESSIONI SANITARIE.
Ente Organizzatore CNC Veneto - SIDMI Veneto. Luogo di svolgimento: Centro Culturale "G.Marani". Ospedale Civile Maggiore-Borgo Trento- AQUI Verona.
Data di svolgimento 26/09/2025. Ore complessive n. 6, con esame finale, con crediti ECM n° 7,8.
- 3) Partecipazione in qualità di **uditore** al Convegno interaziendale:
Titolo del Corso: L'ESTENSIONE DEL 116117 IN REGIONE VENETO - RISULTATI, IMPLICAZIONI E PROSPETTIVE.
Ente Organizzatore, Luogo di svolgimento Fondazione SSP, online.
Data di svolgimento 22/09/2025. Ore complessive n. 3, senza esame finale, senza crediti ECM.

- 4) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso: CORSO DI FORMAZIONE A DISTANZA SUL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO.
Ente Organizzatore, sede/ Luogo di svolgimento FSSP, online.
Data di svolgimento 14/09/2025. Ore complessive n. 6, con esame finale, con crediti ECM n° 7,8.
- 5) Partecipazione in qualità di **docente** al corso:
Titolo del Corso INCONTRI DI MIGLIORAMENTO PER CONDIVISIONE E APPROFONDIMENTO RISPETTO A TEMATICHE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, sede Ospedale di Montebelluna.
Date di svolgimento 28/03/2024 al 11/12/2024. Ore complessive n. 20, con esame finale, con crediti ECM n° 9.
- 6) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso LAVORARE IN SQUADRA.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Treviso.
Date di svolgimento dal 17/05/2019 al 20/05/2019. Ore complessive n. 16, con esame finale, con crediti ECM n° 24
- 7) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso LA FRAGILITA' COME OPPORTUNITA' DI ARMONIA E BENESSERE NELLA CONTINUITA' DELLE CURE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Quindi di Treviso.
Data di svolgimento 21/02/2019. Ore complessive n. 8, con esame finale, con crediti ECM n°1,8.
- 8) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso
Titolo del Corso LA PREVENZIONE DELLE AGGRESSIONI E DEGLI ATTI DI VIOLENZA IN CONTESTI SANITARI.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Virtuale.
Data di svolgimento 09/06/2021. Ore complessive n. 8, con esame finale, con crediti ECM n° 5,2.
- 9) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso AGILMENTE INSIEME: PILLOLE DI FORMAZIONE PER AFFRONTARE LE CRITICITÀ CON CONSAPEVOLEZZA, IMMEDIATEZZA E AGILITÀ.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento: virtuale.
Date di svolgimento dal 05/05/2021 al 19/05/2021. Ore complessive n. 5.30, con esame finale, con crediti ECM n°3,5
- 10) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA: LO STATO DELL'ARTE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento: Ospedale di Castelfranco V.to.
Data di svolgimento 23/11/2022. Ore complessive n. 4, con esame finale, con crediti ECM n° 3.
- 11) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso FORMAZIONE AL RUOLO DI DIRIGENTE PER LA SICUREZZA SUL LAVORO - II PARTE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Preganziol.
Data di svolgimento 28/10/2024. Ore complessive n. 3.30, con esame finale, con crediti ECM n° 3
- 12) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del CORSO DI AGGIORNAMENTO IN BIOETICA
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Montebelluna.
Date di svolgimento dal 15/03/2024 al 22/03/2024. Ore complessive n. 8,30, con esame finale, con crediti ECM n° 12,8.
- 13) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso ADDETTO SQUADRA EMERGENZA INCENDIO RISCHIO ALTO - LIVELLO 3.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Montebelluna.
Date di svolgimento dal 13/03/2024 al 27/03/2024. Ore complessive n. 16, con esame finale, con crediti ECM n° 24.
- 14) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso AGGRESSIONI E ATTI DI VIOLENZA A DANNO DEL PERSONALE DELLE AZIENDE SANITARIE: VALUTAZIONE DEL RISCHIO E STRATEGIE DI PREVENZIONE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Montebelluna.

Data di svolgimento 13/11/2024. Ore complessive n. 9, con esame finale, con crediti ECM n° 10,4.

- 15) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso VALUTAZIONI IN CORSO! IMPARIAMO METODI E STRATEGIE PER GESTIRE SCHEDE E COLLOQUI.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, sede di svolgimento Preganziol.
Data di svolgimento 24/05/2019. Ore complessive n. 6, con esame finale, con crediti ECM n° 6,4.
- 16) Partecipazione in qualità di **uditore**:
Titolo del Corso FORMAZIONE AZIENDALE PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL PNRR - DECRETO MINISTERIALE 23 MAGGIO 2022, N. 77 (CORSO RIVOLTO AL MIDDLE MANAGEMENT E ALLA COMPONENTE PROFESSIONALE DELLE AULSS DELLA REGIONE DEL VENETO).
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Ospedale di Castelfranco.
Data di svolgimento 21/05/2024. Ore complessive n. 3,30, con esame finale, con crediti ECM n° 3.
- 17) Partecipazione in qualità di **responsabile scientifico con docenza** al corso:
Titolo del Corso TEORICO E PRATICO PER IL POSIZIONAMENTO DI CATETERI PICC E MIDLINE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Montebelluna.
Date di svolgimento dal 26/01/2022 al 30/11/2022. Ore complessive n. 24, con esame finale, con crediti ECM n° 4
- 18) Partecipazione in qualità di **moderatore** al convegno:
Titolo del Corso SULLA STRADA DELL'INNOVAZIONE PER UNA SANITÀ IN CONTINUA EVOLUZIONE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Quindi di Treviso.
Data di svolgimento 14/03/2023. Ore complessive n. 3, senza esame finale, con crediti ECM n° 9.
- 19) Partecipazione in qualità di **responsabile scientifico** al corso:
Titolo del Corso INCONTRI DI MIGLIORAMENTO FINALIZZATI ALLA CONDIVISIONE E ALL'APPROFONDIMENTO DI TEMATICHE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Montebelluna.
Date di svolgimento dal 21/03/2023 al 12/12/2023. Ore complessive n. 20, con esame finale, con crediti ECM n° 6.
- 20) Partecipazione in qualità di **responsabile scientifico** al corso:
Titolo del Corso PICC E MIDLINE: GESTIONE DEGLI ACCESSI VASCOLARI.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento Ospedale di Montebelluna.
Date di svolgimento dal 14/09/2021 al 15/12/2021. Ore complessive n.12, con esame finale, con crediti ECM n° 6
- 21) Partecipazione in qualità di **responsabile scientifico** al corso:
Titolo del Corso PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE CON ACCESSO PROGRAMMATO IN WEEK SURGERY: INTEGRAZIONE DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE DEL COMPARTO.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento Ospedale di Montebelluna.
Date di svolgimento 05/06/2023 al 30/10/2023. Ore complessive n. 20, con esame finale, con crediti ECM n° 5.
- 22) Partecipazione in qualità di **relatore** convegno:
Titolo del Corso PROGETTO PILOTA. GRAVIDANZA A BASSO RISCHIO A GESTIONE OSTETRICA. CONCRETO ESEMPIO DI VALORIZZAZIONE DELLA PROFESSIONE SANITARIA.
Ente Organizzatore Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, sede di svolgimento Scuola Grande San Giovanni Evangelista a Venezia.
Data di svolgimento 06/06/2025. Ore complessive n. 4,30, senza esame finale, con crediti ECM n° 4.
- 23) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso CARENZA DI PERSONALE NEL SSSR, IL CAMBIAMENTO NECESSARIO: DALLA RINCORSA AL TURNOVER ALL'AGIRE PER LA RETENTION.
Ente Organizzatore Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, sede di svolgimento Scuola Grande San Giovanni Evangelista a Venezia.
Data di svolgimento 07/07/2024. Ore complessive n. 7, senza esame finale, senza crediti ECM.

- 24) Partecipazione in qualità di **moderatore** convegno:
Titolo del Corso: CONVEGNO DELLE PROFESSIONI SANITARIE: LO SVILUPPO DELLE PROFESSIONI SANITARIE PER AFFRONTARE LE SFIDE FUTURE DELLA SANITÀ.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Treviso.
Data di svolgimento 21/03/2024. Ore complessive n. 2, senza esame finale, senza crediti ECM.ù
- 25) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso: SOFT SKILLS IN SANITA'.
Ente Organizzatore GIMBE Luogo di svolgimento Via meet.
Data di svolgimento il 26/05/2022. Ore complessive n. 8, con esame finale, senza crediti ECM n° 9.
- 26) Partecipazione in qualità di **moderatore** al convegno:
Titolo del Corso IL PAZIENTE A FINE VITA: YES WE CARE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Ospedale di Montebelluna.
Data di svolgimento 23/05/2019. Ore complessive n. 0,30, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 27) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso DIGITAL 4 VALUE.
Ente Organizzatore Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento Preganziol.
Date di svolgimento dal 17/05/2023 al 14/06/2023. Ore complessive n. 29, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 28) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso IL NUOVO CONTRATTO COLLETTIVO DI LAVORO AREA COMPARTO - CORSO PER TITOLARI DI POSIZIONI DI COORDINAMENTO.
Ente Organizzatore Azienda Ulss2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento Ospedale di Castelfranco V.to.
Data di svolgimento 05/05/2023. Ore complessive n. 5, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 29) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso GUIDA PRATICA ALLE RESPONSABILITÀ IN AMBITO SANITARIO.
Ente Organizzatore Azienda Ulss2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Castelfranco V.to.
Data di svolgimento 05/05/2023. Ore complessive n. 5, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 30) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso IL NUOVO CONTRATTO COLLETTIVO DI LAVORO AREA COMPARTO - CORSO PER TITOLARI DI POSIZIONI DI COORDINAMENTO.
Ente Organizzatore Agenas. Luogo di svolgimento FAD.
Data di svolgimento dal 13/12/2021 al 12/12/2022. Ore complessive n. 40, con esame finale, con crediti ECM n° 19,8.
- 31) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEI PROFESSIONISTI SANITARI.
Ente Organizzatore Azienda Ulss2 Marca trevigiana, Luogo di svolgimento Preganziol.
Date di svolgimento dal 07/11/2019 al 28/11/2019. Ore complessive n. 4,15, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 32) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso APRI- L'AUTONOMIA PROFESSIONALE, LA RESPONSABILITÀ E L'INNOVAZIONE.
Ente Organizzatore CARD Veneto, Luogo di svolgimento San Bonifacio, presso l'Auditorium dell'Ospedale Fracastoro.
Data di svolgimento 07/10/2016. Ore complessive n. 6, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 33) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso LE IDONEITA' E LE LIMITAZIONI LAVORATIVE DEL PERSONALE DEL SSN.
Ente Organizzatore Fondazione SSP, Luogo di svolgimento Auditorium Padiglione Rama - Ospedale dell'Angelo.
Data/e di svolgimento 23/05/2016. Ore complessive n. 4,30, esame finale, senza crediti ECM.
- 34) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso PRESENTAZIONE DEL PROGETTO REGIONALE PILOTA "GESTIONE DELLA GRAVIDANZA A BASSO RISCHIO" ULSS 3.
Ente Organizzatore Regione Veneto - ULSS 3 Bassano del Grappa, Luogo di svolgimento

Ospedale Bassano del Grappa.

Data di svolgimento 30/09/2015. Ore complessive n. 3,45, senza esame finale, senza crediti ECM.

- 35) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEI PROFESSIONISTI SANITARI. ATTUALITA' E PROSPETTIVE NELLO SCENARIO NAZIONALE E REGIONALE.
Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica, Luogo di svolgimento Padova presso l'Aula Morgagni del Policlinico Universitario.
Data di svolgimento 08/10/2015. Ore complessive n. 8, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 36) Partecipazione in qualità di **uditore** al convegno:
Titolo del Corso INVECCHIARE BENE IN AZIENDA.
Ente Organizzatore Azienda ULSS 9 Treviso, Luogo di svolgimento Ospedale di Treviso.
Data di svolgimento 21/11/2016. Ore complessive n. 6,30, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 37) Partecipazione in qualità di **uditore** al congresso nazionale:
Titolo del Corso MONDO DEL POSSIBILE. GENERATIVITA' E PROGETTUALITA' DEL COORDINATORE NELL'ORGANIZZAZIONE DELLA CURA.
Ente Organizzatore Coordinamento Nazionale Caposala, Luogo di svolgimento Parma, Auditorium Paganini.
Date di svolgimento dal 16/10/2019 al 18/10/2019. Ore complessive n. 20, con esame finale, con crediti ECM n° 6
- 38) Partecipazione in qualità di **Responsabile scientifico** al congresso nazionale:
Titolo del Corso LA GESTIONE DEL PERSONALE E DELLA TURNISTICA ATTRAVERSO IL NUOVO GESTIONALE.
Ente Organizzatore Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento Ospedale Montebelluna.
Date di svolgimento dal 25/03/2019 al 28/06/2019. Ore complessive n. 34, con esame finale, con crediti ECM n° 44,2.
- 39) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso LA RESPONSABILITA' NELLE PROFESSIONI SANITARIE NELLE STRUTTURE SOCIO-SANITARIE.
Ente Organizzatore OPI Treviso - ULSS 2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento Ospedale Montebelluna.
Data di svolgimento 27/09/2019. Ore complessive n. 7, senza esame finale, con crediti ECM n° 8,5.
- 40) Partecipazione in qualità di **uditore** al seminario:
Titolo del Corso SEMINARIO SULLE CURE INFERMIERISTICHE COMPROMESSE (CuIC).
Ente Organizzatore Regione Veneto, Luogo di svolgimento Azienda Ospedaliera di Padova, presso l'Aula Magna.
Data di svolgimento 05/10/2019. Ore complessive n. 4, senza esame finale, senza crediti ECM,
- 41) Partecipazione in qualità di **uditore** all'incontro:
Titolo: CLIMA ORGANIZZATIVO E MOTIVAZIONE DEI PROFESSIONISTI
Ente Organizzatore Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, Luogo di svolgimento Park Hotel Villa Fiorita di Monastier.
Data di svolgimento 13/04/2018. Ore complessive n. 3,30, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 42) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso LE IDONEITA' E LE LIMITAZIONI LAVORATIVE DEL PERSONALE DEL SSN.
Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica, Luogo di svolgimento Ospedale Mestre, l'Auditorium Padiglione Rama.
Data di svolgimento 23/05/2016 Ore complessive n. 4,30, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 43) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
Titolo del Corso LA FORMAZIONE DEI PREPOSTI: PROGETTO SPERIMENTALE PER LE AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE VENETO
Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica
Date di svolgimento DAL 05/06/2017 AL 31/12/2017 Ore complessive n. 4,30 senza esame finale, con crediti ECM n° 12

- 44) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
 Titolo del Corso LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANZE DEI SERVIZI SANITARI TERRITORIALI
 Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica.
 Data di svolgimento 18/11/2016. Ore complessive n. 8,30 ,senza esame finale, senza crediti ECM.
- 45) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
 Titolo del Corso LEADERSHIP E MANAGEMENT DEI COORDINATORI SANITARI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA.
 Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica.
 Date di svolgimento dal 03/05/2016 al 23/11/2016. Ore complessive n. 72, con esame finale, con crediti ECM n° 84.
- 46) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
 Titolo del Corso LA GESTIONE DEI PROCESSI DI CAMBIAMENTO.
 Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica luogo di svolgimenti Montecchio Precalcino.
 Date di svolgimento dal 12/10/2018 AL 8/11/2018. Ore complessive n. 32, con esame finale, con crediti ECM n° 48.
- 47) Partecipazione in qualità di **moderatore** al corso:
 Titolo del Corso SULLA STRADA DELL'INNOVAZIONE PER UNA SANITÀ IN CONTINUA EVOLUZIONE
 Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica, Luogo di svolgimento Scuola Grande San Giovanni Evangelista - Venezia.
 Date di svolgimento 24/11/2017. Ore complessive n. 8,45, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 48) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
 Titolo del Corso IL COORDINATORE: RUOLO - FUNZIONE - INCARICHI.
 Ente Organizzatore CNC, Luogo di svolgimento Padova.
 Date di svolgimento 11/11/2022. Ore complessive n. 5,30, senza esame finale, senza crediti ECM.
- 49) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
 Titolo del Corso INNOVARE NELLA COMPLESSITA'. ESPERIENZE DI ORGANIZZAZIONE E DI COORDINAMENTO DELL'ASSISTENZA TRA OSPEDALE E TERRITORIO.
 Ente Organizzatore Sinergia & Sviluppo, Luogo di svolgimento Venezia.
 Date di svolgimento 23/09/2022. Ore complessive n. 8, con esame finale, con crediti ECM n° 4,2.
- 50) Partecipazione in qualità di **uditore** al corso:
 Titolo del Corso GREAT RESIGNATION IN SANITA'.
 Ente Organizzatore Fondazione Scuola Sanità Pubblica, Luogo di svolgimento Mestre.
 Date di svolgimento 10/11/2022. Ore complessive n. 4,30, con esame finale, senza crediti ECM.
- 51) Partecipazione in qualità di **uditore** al laboratorio:
 Titolo del Corso HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT.
 Ente Organizzatore Ca' Foscari Challenge School, Luogo di svolgimento Venezia presso Ca' Foscari Challenge School.
 Date di svolgimento dal 2/7/2018 al 6/7/2018. Ore complessive n. 40, con esame finale, senza crediti ECM.

ULTERIORI ATTIVITÀ

- Dal 18/02/2021 a tutt'oggi
 Componente elettivo del Consiglio dei Sanitari dell'Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana.
 Nomina con Deliberazione del Direttore Generale n. 269, del 18 febbraio 2021.
- Dal 07/12/2022 a tutt'oggi
 Componente del Comitato Etico per la Pratica Clinica (CEPC) Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana.
 Nomina con delibera del Direttore Generale n. 2327 del 7 dicembre 2022.
- Anno 2025. Componente del gruppo di lavoro regionale per la definizione di standard organizzativi innovativi basati sullo skill-staff mix change, ai fini di una razionalizzazione e

ottimizzazione dell'impiego del personale, in particolare infermieristico e operatori socio sanitari in relazione all'azione 4.1 "Utilizzare modelli organizzativi basati sullo skill mix change e lo staff mix change", di cui alla DGR n. 960 del 13 agosto 2024- azione 4.1."
Nomina con Decreto del Direttore della Direzione Risorse Umane del SSR n. 22 del 11 giugno 2025.

- Anno 2025. Coordinatore del "Gruppo di lavoro aziendale, quale gruppo multidisciplinare, responsabile della messa in atto delle attività finalizzate alla realizzazione dell'obiettivo S.06 – Attuazione Piano Regionale di contrasto alla carenza di personale del SSSR del Veneto, di cui alla DGR n. 960 del 13 agosto 2024 "Attuazione piano regionale di contrasto alla carenza di personale del SSR del Veneto"
Nomina con Delibera Aziendale n. 1333 del 13 giugno 2025
- Anno 2025. Componente del Tavolo regionale permanente per la prevenzione e protezione degli atti di violenza a danno degli operatori sanitari
Nomina con Decreto del Direttore Generale Area Sanità e Sociale n. 93 del 2 luglio 2025
- Anno 2025. Componente del gruppo di lavoro regionale per l'elaborazione delle linee di indirizzo per la gestione delle dimissioni inattese del personale del SSR, a partire dallo studio del fenomeno, in relazione all'azione 2.1 "Studiare le cause di dimissioni inattese", di cui alla DGRV 960 del 13 agosto 2024.
Nomina con Decreto del Direttore Direzione Risorse Umane SSR n. 13 del 13 aprile 2025

Dal 01/06/2016 al 31/12/2019

- Collaborazione con Regione Veneto per il Progetto Rete HOPE (selezione candidati Programma HOPE Exchange, punto di raccordo con i professionisti che sono stati all'estero, analisi report di visita all'estero e comparazione rispetto al mandato regionale)
- Componente del gruppo di lavoro regionale: "*Tavolo tecnico regionale per l'individuazione di indirizzi organizzativi per l'Assistenza Domiciliare Integrata*" Nomina con Decreto del Direttore Generale Area Sanità e Sociale della Regione Veneto, n. 112 del 24 ottobre 2016, e successiva nota protocollo n. 439002 del 10.11.2016
- Anno 2016. Componente del gruppo di lavoro regionale: "*Modelli organizzativi per il personale delle professioni sanitarie e di supporto che opera presso le strutture ospedaliere*"
Nomina con nota del Direttore Generale Area Sanità e Sociale, prot. regionale n. 83523 del 2 marzo 2016
- Dal 01/01/2016 al 31/05/2016. Componente dello Scientific Board: "*Leadership e management dei Coordinatori sanitari titolari di Posizione Organizzativa*" Corso di formazione organizzato da Fondazione SSP
- Anno 2015. Componente del gruppo di lavoro regionale: "*Definire linee guida finalizzate alla strutturazione di un percorso della gravidanza a basso rischio a gestione ostetrica.*"
Nomina con nota del Direttore Generale Area Sanità e Sociale, prot. regionale n. 38243 del 28 gennaio 2015
- Anno 2013. Componente della Commissione Tecnica ex DGR 441 del 10.04.2013 su accreditamento e assegnazione budget strutture private accreditate esclusivamente ambulatoriali.
Nomina con Decreto del Segretario alla Sanità e Sociale della Regione Veneto, n. 37 del 02 maggio 2013
- Anno 2011. Componente del gruppo regionale che ha effettuato il "Monitoraggio e verifica strutture residenziali extra ospedaliere".
Nomina con Decreto del Segretario alla Sanità e Sociale della Regione Veneto, n. 008 del 03 agosto 2011
- Anno 2011. "Referente e consulente aziendale relativamente all'indagine di monitoraggio dello stress lavoro-correlato (D.Lgs. N. 81 del 9.4.2008) per la valutazione del rischio specifico

nell'azienda ULSS 8, con i seguenti compiti: elaborazione e somministrazione del questionario, imputazione dati rilevati in programma adeguato, elaborazione dati, produzione report e comunicazione dei risultati".

Condotta una prima analisi nell'anno 2010 e una seconda analisi nell'anno 2011 in Azienda ULSS 8

- Anno 2009. Componente del gruppo di lavoro, nominato dal Direttore Generale ULSS 8, costituito al fine di ottemperare all'art. 28 del D.Lgs 81/2008. In quanto esperta in materia, delegata dal gruppo di lavoro a condurre il progetto " Misurazione dello stress lavoro-correlato".

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Competenze Relazionali:

1. Comunicazione efficace: capacità di trasmettere informazioni in modo chiaro e capacità di ascoltare attivamente le esigenze di pazienti e personale.
2. Leadership e motivazione: abilità nel guidare e ispirare i membri del team verso obiettivi comuni, mantenendo alta la morale e la motivazione del personale.
3. Gestione dei conflitti: capacità di affrontare e risolvere conflitti in modo costruttivo, per favorire un ambiente di lavoro armonioso.
4. Empatia: capire e rispondere alle esigenze emotive di pazienti e colleghi, creando relazioni di fiducia e rispetto.
5. Networking: saper costruire e mantenere relazioni professionali con altre istituzioni sanitarie e stakeholder.

Competenze Organizzative:

1. Pianificazione strategica: sviluppo e implementazione di piani a lungo termine per favorire il miglioramento e la qualità dei servizi sanitari.
2. Gestione delle risorse: competenze nel monitoraggio e nell'allocazione delle risorse umane, finanziarie e materiali.
3. Gestione della qualità: implementazione di pratiche per il miglioramento continuo della qualità e della sicurezza dei servizi sanitari.
4. Analisi e valutazione: capacità di raccogliere e analizzare dati per valutare le performance dei servizi e identificare aree di miglioramento.
5. Gestione dei progetti: pianificazione e supervisione di progetti specifici, garantendo che siano completati nei tempi e nei budget stabiliti.
6. Gestione del cambiamento: capacità di guidare e supportare il personale attraverso i periodi di cambiamento organizzativo, minimizzando resistenze e massimizzando l'adozione delle nuove pratiche.

Competenze Tecniche:

1. Conoscenza clinica: approfondita comprensione delle pratiche, normative e standard delle professioni sanitarie.
2. Competenze finanziarie: capacità di gestire budget e comprendere variabili economiche che influenzano l'azienda sanitaria.
3. Gestione della tecnologia: familiarità con i sistemi informatici e le tecnologie sanitarie, promuovendo l'innovazione.
4. Formazione e sviluppo professionale: capacità di progettare e implementare programmi di formazione per il personale sanitario.
5. Conoscenza normativa: comprensione delle leggi e dei regolamenti che governano le professioni sanitarie e i diritti dei pazienti.
6. Ricerca e sviluppo: capacità di promuovere e sostenere l'implementazione di progetti di ricerca e innovazione, contribuendo così al progresso nel campo delle professioni sanitarie.

Ulteriori competenze:

1. Capacità di adattamento: flessibilità nell'affrontare situazioni in continua evoluzione e abilità nel modificare strategie in base ai cambiamenti nel contesto.
2. Visione strategica: capacità di sviluppare una visione chiara per il futuro dei servizi sanitari e di articolare questa visione per motivare e coinvolgere il team.
3. Resilienza: capacità di affrontare lo stress e di riprendersi dalle battute d'arresto, mantenendo un atteggiamento positivo anche in situazioni difficili

Lingue straniere conosciute: Francese e Inglese

Il sottoscritto acconsente alla pubblicazione del presente curriculum nel sito internet aziendale, secondo quanto disposto dall'art. 15 comma 7 bis, lett. d) del D. Lgs. n. 502/92 e dall'allegato A) alla deliberazione della Giunta Regionale del Veneto del 12 dicembre 2024, n. 1475.

Luogo e Data

Treviso 29.10.2025

**Firma oscurata ai sensi dell'art. 4, comma 1
del GDPR 679/2016**

