

Curriculum Vitae

Giulia Zumerle

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ZUMERLE GIULIA**

Data di nascita **5 / 1 / 1980**

Stato civile

E-mail

Telefono

ESPERIENZA LAVORATIVA

dal 1/2/2020

dal 4/3/2022

Dirigente Amministrativo dell'Azienda ULSS 6 Euganea

Responsabile UOS Budget e Monitoraggi all'interno dell'UOC Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: gestione processo di budget, supporto gestione ciclo Performance, analisi e reportistica riguardante l'attività, supporto nel calcolo di indicatori per la valutazione della med. di base, supporto OIV.

1/7/2018 – 31/1/2020

Dipendente Azienda Zero (Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto) presso l'U.O.C. Controllo di Gestione e Adempimenti LEA

ATTIVITÀ: supporto a definizione, monitoraggio, valutazione degli obiettivi dati dalla Regione alle aziende sanitarie; monitoraggio degli adempimenti LEA verso Ministero della Salute e MEF; ciclo della performance di Azienda Zero (piano performance, documento direttive, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV di Azienda Zero.

1/4/2018 – 30/6/2018

Dipendente Azienda Ospedaliera di Padova

presso l'U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: prosecuzione attività svolte dal 2018.

1/4/2015 – 31/3/2018

Dirigente Amministrativo dell'Azienda Ospedaliera di Padova

presso l'U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: ciclo della performance di un'Azienda con quasi 600 milioni di fatturato e oltre 4000 dipendenti (piano performance, documento direttive, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV; reporting verso la Direzione e le UUOO, manutenzione e sviluppo del Sistema Informativo; contabilità analitica, ABC, clinical costing; partecipazione al progetto IT.DRG.

1/7/2014 – 31/3/2015

Dipendente Azienda Ospedaliera di Padova

presso l'U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: ciclo della performance; struttura tecnica di supporto all'OIV; reporting verso la Direzione e le UUOO, manutenzione e sviluppo del Sistema Informativo (tecnologia Qlik); contabilità analitica, ABC, clinical costing; partecipazione al progetto IT.DRG.

1/7/2009 – 30/6/2014

Dirigente Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Udine

responsabile della funzione di staff Programmazione e Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: ciclo della performance di un'Azienda Ospedaliero-Universitaria (PAO, budgeting, relazione sulla performance); struttura tecnica di supporto all'OIV; reporting verso la Direzione e le UUOO; contabilità analitica; analisi economiche di HTA.

22/5/2008 – 30/6/2009

Dipendente Azienda Ospedaliera di Padova presso l'U.O.C. Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: gestione flussi ministeriali, budgeting.

2/2/2006 – 21/5/2008

Dipendente Azienda ULSS 5 - Ovest Vicentino presso l'U.O. Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: sviluppo del DWH territoriale per i distretti e i MMG/PLS, supporto al budgeting;

21/2/2005 – 1/2/2006

Co.co.co per l'Ulss 16 - Padova presso il Controllo di Gestione

ATTIVITÀ: sviluppo Balanced Scorecard; supporto alla Direzione Sanitaria (progetto di sviluppo continuità ospedale-territorio)

2004

Assistant Director del Master in Business and Management dell'Università di Padova

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

settembre/ottobre 2007	Corso di perfezionamento "Budget e Controllo di Gestione nelle aziende sanitarie" SDA Bocconi
12 marzo 2004	Laurea in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Padova Tesi approfondita dal titolo: "Piani Strategici Metropolitani: aspetti teorici e analisi empiriche" Votazione: 110/110 e Lode
2002	Scambio presso la University of California - Berkeley Corsi di management presso la Haas School of Business
1999	Esame di Stato nell'indirizzo Liceo Scientifico , corso bilinguistico inglese - francese Votazione: 100/100

DOCENZE E COLLABORAZIONI

Dal 29/6/2015	Componente OIV AAS n. 5 "Friuli Occidentale" <i>Iscrizione all'elenco nazionale dei componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance n. 3458 del 4/5/2018</i>
2018 - 2022	Docenza per Fondazione Scuola di Sanità Pubblica presso il corso per Direzione Generale e presso il corso per Direttore di Struttura Complessa argomenti trattati: il sistema degli obiettivi nella Regione Veneto; contabilità analitica e costing
dall'A.A. 2018-2019 all'A.A. 2020-2021	Docenza presso il Master in Economia e Management della Sanità dell'Università Ca' Foscari di Venezia (Corso "La Governance del Servizio Sanitario Nazionale")
dall'A.A. 2017-2018 all'A.A. 2021-2022	Docenza presso il Master in Coordinamento delle Professioni Sanitarie dell'Università di Padova (Corso "Utilizzo di database amministrativi per individuare profili di salute")
dall'A.A. 2013-2014 all'A.A. 2017-2018	Docenza presso il Corso di Laurea Specialistica Economics and Finance del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Padova Titolarità del corso in lingua inglese "Management and Performance Measurement in Public Organizations"
dall'A.A. 2015-2016 all'A.A. 2021-2022	Docenza presso il Master in Leadership e gestione del rischio clinico dell'Università di Padova Modulo "Aspetti economici nella gestione del rischio clinico"
Maggio 2016	Docenza per Fondazione Scuola di Sanità Pubblica presso le aziende sanitarie ULSS 7, 8 e 9 Corso "Leadership e management dei Coordinatori sanitari titolari di PO"
dall'A.A. 2010-2011 all'A.A. 2014-2015	Docenza presso il Corso di Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche dell'Università di Padova – sedi di Padova e di Castelfranco Veneto Corsi di Economia Aziendale e Organizzazione Aziendale
aprile - settembre 2012 maggio - giugno 2010	Docenza per Veneto FORMSS presso le aziende sanitarie ULSS 2 e ULSS 10 sul tema "Gestione strategica delle aziende sanitarie venete: strumenti di programmazione, rendicontazione e controllo"
settembre 2010 - marzo 2011	Collaborazione con CERGAS Bocconi Analisi in loco dei processi di programmazione e controllo dell'ospedale di Zalau (Romania) e collaborazione alla stesura del rapporto "Health System Strengthening in Zalau, Romania A Comprehensive Analysis of the Health System in Salaj County, Romania"
ottobre 2010	Docenza per il corso della Regione Veneto "Welfare Veneto: la governance dei Piani di Zona 2010" Lezione sul tema "I costi per le decisioni"
2004 - 2005	Collaborazione con Fondazione CUOA e CUOA Sanità Consulente nel progetto di applicazione della Balanced Scorecard presso l'Ulss 14 - Chioggia

COMPETENZE LINGUISTICHE	Madrelingua: italiano.
INGLESE	Ascolto: C1. Lettura: C1. Interazione orale: C1. Produzione orale: C1. Scrittura: C1. Certificazione TOEFL con punteggio 280/300. Certificazione Cambridge Advanced Certificate (CAE) con valutazione finale massima (A). Semestre di studio universitario presso UC Berkeley (US) e corsi intensivi di inglese a Oxford e Dublino.
FRANCESE	Ascolto: C1. Lettura: C1. Interazione orale: C1. Produzione orale: C1. Scrittura: C1. Tre anni di residenza a Ginevra, Svizzera.
COMPETENZE INFORMATICHE	Esperienza con i seguenti software di BI: Business Object, SAS EGuide, Qlik, CSIO. Corsi "Query e reporting con SAS Enterprise Guide" e "Administering SAS Enterprise Guide" organizzati da SAS Education. Uso del pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, Access): buono. Uso di programmi di grafica, ritocco digitale (Photoshop): buono. Uso di programmi di impaginazione (Pagemaker, Xpress, Publisher): discreto. Membro del Web-team della Facoltà di Economia dal 2000 al 2003.
ARTICOLI E PUBBLICAZIONI	
2019	Zumerle, Simionato, Zuzzi, La centralizzazione degli acquisti fa risparmiare? , Teme, N. 9-10 Luglio/Agosto 2019
2015	Elisa Fabbro, Simone Crivellaro, Chiara F. Dalle Fratte, Luigi Vetrugno, Gianluigi Adani, Barbara Saule, Daniela Drigo, Giulia Zumerle, Carlo Favaretti, Giovanni M. Guarrera; Robot-assisted laparoscopic prostatectomy: an economic analysis for decision-making in a university hospital of Northern Italy ; Epidemiology Biostatistics and Public Health - 2015, Volume 12, Number 1
2013	Guarrera GM, Furian C, Eleopra , Cutuli D, Cargnelutti D, Troncon M, Zumerle G, Health Technology Assessment: Fingolimod , <i>Italian Journal of Public Health (QJPH)</i> 2013, volume 2, n.11
2012	Cattin F, Semprini G, Fabbro E, Zumerle G, Cedolini C, Guarrera G M, Parodi PC, Risaliti A, "La ricostruzione mammaria con matrice dermica: il punto di incontro tra evoluzione tecnica e contenimento dei costi", <i>Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)</i> Pasut E, De Carli M, Zumerle G, Guarrera GM, Tonizzo A, Troncon MG, "Modello di valutazione di una terapia sostitutiva di immunoglobuline somministrate per via endovenosa rispetto alla via sottocutanea", <i>Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)</i> Mozzon R, Zumerle G, Pestrin R, Troncon MG, Favaretti C, "Dismissione di dispositivi medici in un percorso di risk management", <i>Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)</i> Saule B, Guarrera GM, Crivellaro S, Frea B, Zorzi F, Zumerle G, Marson R, Tonidandel M, Fabbro E, "Studio di fattibilità per l'espansione del Robot chirurgico a più discipline all'interno dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Udine", <i>Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)</i> Pegolo E, Pandolfi M, Mansutti I, Zumerle G, Guarrera G, Di Loreto C, "Introduzione del metodo molecolare OSNA (One Step Nucleic Acid Amplification) per l'analisi intraoperatoria del linfonodo sentinella (LS) in pazienti (PZ) con carcinoma della mammella: analisi d'impatto", <i>Comunicazione al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)</i>
2012	Mozzon R, Fabiani MG, Zumerle G, Sangiuliano P, Troncon MG, Fontana F, "WCI (Wound Continuous Infiltration) vs terapia standard: una valutazione clinico-economica nel trattamento del dolore post operatorio dopo emiartroplastica", <i>Poster al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)</i> Furian C, Cutuli D, Pasut E, Zumerle G, Eleopra R, Troncon MG, Guarrera GM, "Fingolimod: analisi di Budget impact in un contesto "Real life", <i>Poster al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)</i>

2011

Fabbro E, Guarrera GM, Frea B, Saule B, Zumerle G, Crivellaro S, "Laser Greenlight: analisi e valutazione degli standard economici comparati di una tecnologia innovativa al servizio del paziente urologico", Poster al 5° Congresso Nazionale Sihta (Roma)

G. Fasola, S. Rizzato, V. Merlo, G.M. Guarrera, G. Zumerle, L. Gurrieri, T. Ceschia, E. Lugatti, I. Giusepi, G. Pacileo, V. Tozzi, "Integrated Care Pathways (ICPs) for Non Small Cell Lung Cancer (NSCLC) Patients: Avoidable Costs Analysis in a Quality Improvement Project", 14th World Conference on Lung Cancer (Amsterdam)

Armanaschi L., Barberi M., Bianchini K., Bossoni M., Camparsi S., Cavallucci M., Franchin M., Giuriola A., Melina P., Piron A., Zumerle G., "Dalla costruzione all'utilizzazione degli indicatori gestionali in sanità: analisi e valutazione dei costi dei ricoveri ospedalieri", atti del convegno Costi standard: dalla teoria alla sperimentazione (Roma)

Troncon MG, Veritti D, Lanzetta P, Zumerle G, Guarrera GM, Fontana F, Favaretti C, "Impatto clinico e farmaco-economico delle nuove strategie terapeutiche per l'edema maculare secondario a occlusione venosa retinica", Atti del 4° Congresso Nazionale Sihta (Udine)

Castriotta L, Cedolini C, Cattin F, Zumerle G, Guarrera GM, Fontana F, De Anna D, Favaretti C, "Cancro mammario: qualità delle cure e riduzione dei costi?", Atti del 4° Congresso Nazionale Sihta (Udine)

2009

A. Colatutto, G.M. Guarrera, G. Zumerle, L. De Luca, P. Sala, "Analisi della ricaduta in termini operativi ed economici della introduzione di un test di screening immunometrico per indagini tossicologiche su matrice cheratinica: confronto con la tecnica gascromatografica con rilevazione in spettrometria di massa", RIMeL-IJLAM - official journal of Italian Society of Laboratory Medicine, n. 6 (2009)

STUDI E RICERCHE

STUDIO SUL TEMA "INFORMED-BASED
DECISION MAKING"

Nel 2019 sono stata selezionata tra i partecipanti al **programma HOPE**, un progetto europeo che vede ogni anno un centinaio di professionisti del settore sanitario trascorrere un mese presso un ospedale di un altro Paese europeo. Nel mese di maggio 2019 ho visitato l'ospedale di Saint-Brieuc (Francia) per studiare il sistema sanitario francese e approfondire il tema HOPE 2019 (*informed-based decision making*), presentando i risultati durante la conferenza finale svoltasi a Lubiana dal 2 al 4 giugno 2019.

STUDIO SULL'INTEGRAZIONE
SOVRA-AZIENDALE DEI
SERVIZI AMMINISTRATIVI DELLE
AZIENDE SANITARIE DI PADOVA

Studio commissionato nel 2007 allo scopo di analizzare il percorso di integrazione dei Servizi dell'area amministrativa e di staff delle due aziende sanitarie patavine: Azienda ospedaliera e ULSS 16. L'analisi ha puntato ad approfondire le motivazioni del percorso di integrazione, confrontare il caso padovano con le principali esperienze nazionali, illustrare il metodo adottato per la compensazione economica tra aziende, offrendo in conclusione un primo bilancio tra benefici riscontrati e criticità emerse.

BILANCIO SOCIALE
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA
EDIZIONE 2004

Prendendo a riferimento sia lo *standard del Gruppo di lavoro per il Bilancio Sociale*, sia le *linee guida del Dipartimento della Funzione Pubblica*, ho curato il coordinamento redazionale e l'analisi quantitativa dell'edizione 2004 del Bilancio Sociale dell'Azienda Ospedaliera di Padova, prima azienda ospedaliera in Italia a produrre una rendicontazione sociale.

TESI DI LAUREA
"PIANI STRATEGICI METROPOLITANI:
ASPETTI TEORICI E ANALISI EMPIRICHE"

Verso la fine degli anni '90, diverse città italiane si sono dotate di un piano strategico, suscitando l'interesse degli studiosi intorno a questo strumento volontario di pianificazione condivisa dello sviluppo dell'area metropolitana. La tesi si è proposta di indagare origini e potenzialità dello strumento, attraverso l'approfondimento del quadro teorico (*New Public Management*, *public governance*, *policy network*, strategia aziendale e pianificazione strategica) e l'analisi dei processi e dei documenti di pianificazione delle città italiane.

Padova, 23 aprile 2022

Giulia Zumerle

