

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FERRO GIOVANNI**

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) Dal 01/09/2026 - in corso
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Unità Locale Socio Sanitaria n. 2 Marca Trevigiana**
Via Sant'Ambrogio di Fiera, n. 37 31100 Treviso
 - Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
 - Tipo di impiego Direttore Amministrativo
 - Principali mansioni e responsabilità Gestire le attività afferenti la Direzione Amministrativa aziendale con particolare riferimento all'Area Professionale, Tecnica e Amministrativa in termini di Risorse Umane, Contabilità e Bilancio, Approvvigionamenti, Servizi Tecnici e Patrimoniali, Sistemi Informativi, Affari Generali e Internal Auditing.
- Date (da - a) Dal 01/03/2025 al 31/08/2026
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna**
IRCCS - Istituto delle Scienze Neurologiche
Via Altura, n. 3 40139 Bologna
 - Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
 - Tipo di impiego Direzione Amministrativa IRCCS
 - Principali mansioni e responsabilità Gestire i servizi e le attività giuridico-amministrative, economiche, patrimoniali, tecniche e logistiche afferenti l'intero IRCCS ISN, coadiuvando le Direzioni Operativa, Sanitaria e Scientifica e assicurando qualità e innovazione ai diversi sistemi di gestione dell'Istituto.
- Date (da - a) Dal 01/10/2020 al 28/02/2025
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna**
Via Castiglione, n. 29 40124 Bologna
 - Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
 - Tipo di impiego Direttore Amministrativo
 - Principali mansioni e responsabilità Gestire le attività afferenti la Direzione Amministrativa aziendale con particolare riferimento al presidio dei settori Personale, Bilancio, Approvvigionamenti, Lavori, Tecnologie informatiche e sanitarie, Affari Generali.

Dal 18/10/2023 al 28/02/2025 Direzione ad interim dell'UO Direzione Amministrativa IRCCS (SC) dell'Istituto Scienze Neurologiche dell'Azienda USL di Bologna con sede operativa in via Altura, n. 3 40139 Bologna.

Dal 01/10/2020 al 20/11/2023 Direzione ad interim del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale (SC).

• Date (da - a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 01/02/2020 al 30/09/2020 Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna Via Castiglione, n. 29 40124 Bologna Amministrazione Pubblica Dirigente Amministrativo con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato presso il Dipartimento Amministrativo - Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale (SC) Gestire tutti gli aspetti giuridici del rapporto di lavoro del personale dipendente e non dipendente delle 4 Aziende dell'ambito metropolitano bolognese confluite nel progetto di gestione unificata del rispettivo personale con AUSL Bologna quale Azienda Capofila (rif. DDG n. 284 del 05/08/2019); oltre alla predetta Azienda, si tratta dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Sant'Orsola - IRCCS, dell'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS e dell'Azienda USL di Imola. Il Servizio assicura la programmazione e la realizzazione delle procedure concorsuali e selettive, l'assunzione del personale e tutti gli istituti inerenti la gestione giuridica del rapporto di lavoro del personale delle predette 4 Aziende.
• Date (da - a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 01/07/2018 al 31/01/2020 Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna Via Castiglione, n. 29 40124 Bologna Amministrazione Pubblica Dirigente Amministrativo con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato presso la Direzione Generale - UO Sviluppo Organizzativo Professionale e Formazione (SC) Gestire le politiche riguardanti lo sviluppo organizzativo e le risorse umane aziendali, con riferimento alle aree della misurazione della performance, dei percorsi di mantenimento e incremento delle competenze, della formazione e dell'aggiornamento professionale, nonché la graduazione degli incarichi e l'insieme delle relazioni con le Rappresentanze sindacali.
• Date (da - a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 01/12/2017 al 30/06/2018 Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna Via Castiglione, n. 29 40124 Bologna Amministrazione Pubblica Dirigente Amministrativo con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato presso la Direzione Generale Assicurare un qualificato e diretto supporto alla Direzione aziendale nelle politiche di gestione delle risorse umane, con particolare riferimento alla definizione di metodologie, di percorsi e di strumenti nel campo dell'evoluzione normativa, dello sviluppo di carriera, della valutazione, della misurazione della performance e del monitoraggio degli obiettivi, nonché in tema di gestione delle relazioni sindacali e di studio di modelli giuridici innovativi nell'ambito del processo di riorganizzazione metropolitano.
• Date (da - a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dal 01/12/2006 al 30/11/2017 ARPAV - Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto

Via Ospedale Civile, n. 24 35121 Padova

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Amministrazione Pubblica

Dirigente Amministrativo presso la Direzione Amministrativa - Servizio Risorse Umane.

In base alle declaratorie di cui, da ultimo, alla Deliberazione del Direttore Generale n. 12 del 19/01/2015, rientravano tra le competenze del dirigente del Servizio Risorse Umane le seguenti funzioni:

- Gestire gli aspetti giuridico-amministrativi del personale, in particolare la selezione e il reclutamento delle risorse umane dipendenti e non dipendenti, l'applicazione degli istituti contrattuali, le controversie individuali di lavoro, i procedimenti disciplinari in qualità di Ufficio per i Procedimenti Disciplinari (costituito in forma monocratica con DDG n. 54 del 13/02/2008), le procedure relative alle attività extra-ufficio e le relazioni complessive con le rappresentanze sindacali, anche in qualità di componente della Delegazione trattante di parte pubblica (definita, in prima istanza, con DDG n. 25 del 01/02/2008).
- Gestire gli aspetti giuridici ed economico-fiscali degli stipendi e dei fondi contrattuali.
- Predisporre le metodologie, gli strumenti ed i processi di sviluppo delle risorse umane, con valutazione delle posizioni e delle prestazioni lavorative, nonché i piani di incentivazione di carriera.
- Curare e gestire i sistemi di valutazione del personale con il coordinamento delle strutture interessate.
- Redigere e gestire i piani di formazione e aggiornamento del personale.
- Organizzare e coordinare le attività, le risorse umane direttamente assegnate, anche per gli aspetti disciplinari, nonché le risorse strumentali afferenti al Servizio.
- Assicurare le funzioni di dirigente per le attività di servizio ai sensi della normativa sulla sicurezza del lavoro (D. Lgs. n. 81/2008).
- Applicare le procedure inerenti la gestione del budget e degli obiettivi aziendali, nonché il Sistema di Gestione della Qualità.

Con Deliberazione del Direttore Generale ARPAV n. 182 del 26/06/2012 è stato tra l'altro previsto, all'interno del Servizio Risorse Umane, un incarico dirigenziale di natura professionale di alta specializzazione denominato "Performance e Trasparenza" che, con il coordinamento del responsabile del Servizio, assicurava le seguenti principali funzioni:

- Responsabilità della struttura tecnica permanente per la funzione di misurazione della performance a supporto dell'Organismo Indipendente di Valutazione quale referente del ciclo di gestione della performance, in particolare della formazione del piano delle performance, del monitoraggio e della relazione finale, nonché di coordinamento del processo del sistema di misurazione e di valutazione della performance in conformità al D. Lgs. n. 150/2009 e alle deliberazioni dell'allora Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche - CIVIT.
- Supporto metodologico alle strutture organizzative e alla Direzione Generale nella definizione degli obiettivi della performance in conformità alle deliberazioni dell'allora CIVIT.
- Attività di auditing interno presso le strutture organizzative dell'Agenzia, nonché di benchmarking sulle performance con le altre Agenzie.
- Responsabilità della trasparenza quale referente del procedimento di formazione, adozione e attuazione del Programma triennale della trasparenza, nonché dell'intero processo per la realizzazione delle iniziative volte a garantire un adeguato livello di trasparenza e di integrità dell'Agenzia.

- Date (da - a)

Dal 01/03/2004 al 30/11/2006

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

ARPAV - Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto
Via G. Matteotti, n. 27 35137 Padova

• Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Amministrazione Pubblica Collaboratore amministrativo prof.le - cat. D presso la Direzione Amministrativa - Servizio Risorse Umane. Applicazione degli istituti contrattuali d'interesse per il personale dipendente e delle politiche aziendali in materia di organizzazione del lavoro e sviluppo delle risorse umane. Ridefinizione della dotazione organica aziendale (anche con riferimento alle singole articolazioni organizzative dell'Ente regionale) e programmazione del relativo fabbisogno di personale secondo le disposizioni normative vigenti nel tempo. Gestione e cura delle relazioni sindacali, anche mediante la partecipazione all'attività negoziale aziendale e la conseguente stesura di Accordi, Verbali d'intesa, Clausole di interpretazione autentica, etc.
• Date (da - a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dal 01/09/2001 al 29/02/2004 ARPA - Agenzia Regionale per la Prevenzione e l'Ambiente dell'Emilia-Romagna Via Po, n. 5 40139 Bologna
• Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Amministrazione Pubblica Collaboratore amministrativo prof.le - cat. D presso la Direzione Amministrativa - Area Sviluppo Risorse Umane e Relazioni Sindacali. Studio, elaborazione e applicazione di modelli e soluzioni organizzative funzionali alla struttura a rete dell'Agenzia regionale. Applicazione degli istituti contrattuali d'interesse per il personale dipendente e gestione delle relazioni sindacali con specifica attività di supporto alla Delegazione trattante aziendale. Coordinamento delle attività di competenza di AssoArpa - Associazione tra le Agenzie Regionali e Provinciali per la Protezione dell'Ambiente.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	24-25/02/2026, Webinar CERISMAS - Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano La procedura di chiusura del bilancio nelle aziende sanitarie
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	05/12/2025, Bologna Regione Emilia-Romagna Pillole manageriali: la valutazione del personale
Date/Luogo Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione principali materia / abilità professionali oggetto dello studio	16-23-30/09/2025, Webinar FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere Il ruolo delle direzioni generali nella ricerca clinica. Modelli organizzativi, semplificazione e governance della ricerca. L'infrastruttura per la ricerca clinica.
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	04/04/2025, Webinar SDA Bocconi - School of Management Osservatorio MASAN Le principali novità introdotte dal Decreto Correttivo al Codice dei Contratti
Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	05/02/2025, Ferrara (anche in modalità Webinar) Azienda USL di Ferrara Lo stato di applicazione del Codice e le novità di cui al Correttivo - D. Lgs. n. 209/2024
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	30/10/2024, Bologna Azienda USL di Bologna, AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, FEDER SANITA' ANCI, Comune di Bologna Costruire salute tra DM 77 e pratiche di prossimità. Osservatorio delle buone pratiche di integrazione socio-sanitaria Federsanità Anci Agenas - Laboratorio territoriale Emilia-Romagna
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	18/10/2024, Roma (anche in modalità Webinar) CERISMAS - Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano Il management della salute di prossimità nelle aree rurali: sfide tra visione strategica e attuazione organizzativa
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	17/09/2024, Webinar FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

Istruzione o formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date/Luogo
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date/Luogo
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date/Luogo
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date/Luogo
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date/Luogo
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Date/Luogo
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

La nuova sanità territoriale - I risultati della survey FIASO e i nuovi modelli di governance

17/06-04/11/2024, Milano
SDA Bocconi - School of Management

Network DASP:

- **Gestire le persone in Azienda.**
- **Processi sanitari e socio-sanitari: tra rappresentazioni formali e modelli di gestione.**

17/05/2024, Bologna
Regione Emilia-Romagna, Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare

Risorse, priorità di intervento e modelli di offerta: esperienze e sfide per il management della sanità - Presentazione rapporto OASI SDA Bocconi

13-14/02/2024, Webinar
CERISMAS - Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

La procedura di chiusura del bilancio nelle Aziende sanitarie

24-26-31/01, 07/02/2024, Percorso Webinar
FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

CCNL della Dirigenza Sanitaria, Legge di Bilancio 2024, Decreto Milleproroghe. Le novità per il personale del SSN:

- **Le novità di maggior rilievo del CCNL della dirigenza sanitaria 2019-2021.**
- **Legge di bilancio 2024 e Decreto milleproroghe. Le ricadute sul personale del SSN.**
- **CCNL della dirigenza sanitaria 2019-2021: rapporto di lavoro, incarichi dirigenziali e orario.**
- **CCNL della dirigenza sanitaria 2019-2021: relazioni sindacali, fondi contrattuali, trattamento economico.**

27-28/10/2023, Genova
CERISMAS - Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

One Earth, One Health: sfide (e opportunità) per il management delle Aziende sanitarie - Management Forum

18/09-06/11/2023, Milano
SDA Bocconi - School of Management

Network DASP:

- **Anteprima della presentazione del Rapporto OASI 2023.**
- **Scelte di policy e soluzioni di management sul governo delle risorse.**

• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	25-26/11/2022, Parma CERISMAS - Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano Come agire proattivamente nei labirinti delle organizzazioni complesse - Management Forum
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	28/06-05/09/2022, Bologna Azienda Unità Sanitaria di Bologna Normativa e giurisprudenza in tema di appalti di beni, servizi e lavori: ultimi aggiornamenti
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	12-13/05/2022, Castel San Pietro Terme - Bologna Appaltiamo - Consulenza e formazione in materia di appalti pubblici X Convegno in materia di appalti pubblici
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	07/02-19/09-07/11/2022, Milano SDA Bocconi - School of Management Network DASP: - Gli asset fisici delle aziende sanitarie: un investimento nella trasformazione dei luoghi e delle modalità di erogazione dei servizi. - Anteprima della presentazione del Rapporto OASI 2022. - Gestire e valorizzare le persone e le competenze nelle Aziende sanitarie.
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	19-20/11/2021, Milano CERISMAS - Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano Organizzazioni agili e sfide trasformative per la gestione delle persone - Management Forum
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	21/10/2021, Ferrara FIASO, Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, Università degli Studi di Ferrara La gestione delle nuove e tradizionali competenze in Sanità: tra flessibilità e professionalità
• Date/Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	18/02-03/05-05/07-28/10/2021, Milano SDA Bocconi - School of Management Network DASP: - I cantieri e i temi aperti per le aziende sanitarie: come svilupparli e gestirli. - La nuova geografia dei servizi sanitari. Multicanalità, telemedicina e potenziamento dei servizi di presa in carico sul territorio e al domicilio. - Bilanci e rilanci: dalla crisi a un nuovo orizzonte per le Aziende

sanitarie.

- **La valorizzazione e lo sviluppo delle competenze nelle Aziende sanitarie.**

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

16/10/2019, Bologna
Azienda Unità Sanitaria di Bologna

La protezione dei dati personali in ambito sanitario

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

07-08/10/2019, Milano
CERISMAS - CEntro di Ricerche e Studi in MAnagement Sanitario, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

La gestione strategica del personale: processi di valutazione e sviluppo

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

18/09/2018-10/07/2019, Forlì
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

Corso di formazione manageriale per responsabili di Struttura Complessa (rif. DGR E-R n. 318 del 19/03/2012)

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

19/06/2018, Bologna
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Università degli Studi di Bologna

Il nuovo contratto collettivo nazionale relativo al personale del comparto sanità triennio 2016-2018

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

26/03/2018, Bologna
Azienda USL di Bologna

Workshop sull'Ipotesi di CCNL del personale del comparto

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

08/05,06-15-22/06 e 03/07/2017, Mestre - Venezia
IMT - Scuola Alti Studi Lucca e FORMEL S.r.l.

Corso Universitario di Formazione: La riforma della Pubblica Amministrazione. Novità in materia di personale e organizzazione

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

05/06/2017, Padova
EBIT - Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione

I fondi contrattuali del personale delle Aziende Sanitarie: costituzione, monitoraggio, gestione e politiche di contrattazione integrativa aziendale

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

25/05/2017, Padova
Azienda Ospedaliera di Padova

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

IL CONTO ANNUALE 2016: approfondimenti per il Servizio Sanitario Nazionale

07/04/2017, Roma
ITA - Gruppo SOI S.p.A

La gestione dei lavoratori difficili

24/10/2016, Padova
ARPA Veneto

La dematerializzazione alla luce del nuovo Codice dell'Amministrazione Digitale

23/05/2016, Mestre - Venezia

Regione del Veneto e Fondazione Scuola di Sanità Pubblica

Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN

15/12/2015, Padova
ARPA Veneto

Gli infortuni e le malattie professionali. La responsabilità del datore di lavoro, la rivalsa dell'INAIL, le coperture assicurative inerenti il rischio

08/10/2015, Padova
Regione del Veneto e Fondazione Scuola di Sanità Pubblica

Lo sviluppo delle competenze dei professionisti sanitari. Attualità e prospettive nello scenario nazionale e regionale

18/05/2015, Padova
Azienda Ospedaliera di Padova

IL CONTO ANNUALE 2014: approfondimenti per il Servizio Sanitario Nazionale

23/01/2015, Mestre - Venezia
Crowe Horwath - Studio Associato Servizi Professionali Integrati

Prospettive del Job Act

22/01/2015, Roma
Cenacolo Giuridico - Istituzione di Alta Formazione Giuridica

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Il DPR 16 aprile 2013 n. 62 e la redazione dei nuovi codici di comportamento: il procedimento disciplinare dopo la legge anticorruzione n. 190 del 2012. Prime linee di indirizzo e prime sentenze della magistratura

23/05/2014, Padova
Azienda Ospedaliera di Padova

IL CONTO ANNUALE 2013: approfondimento per il Servizio Sanitario Nazionale

10/10/2013, Firenze
ARPAT - Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale della Toscana

Azioni positive per il benessere organizzativo e la conciliazione vita-lavoro

09/05/2013, Padova
Azienda Ospedaliera di Padova

IL CONTO ANNUALE: approfondimento per il Servizio Sanitario Nazionale

26/11/2012, Padova
ARPA Veneto

Il mobbing nella Pubblica Amministrazione e l'istituzione del Comitato Unico di Garanzia

16/03/2011, Bologna
ARAN - Agenzia per la Rappresentanza Negoziata delle pubbliche amministrazioni

I CCNL del Servizio Sanitario Nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.Lgs. n. 150/2009

06-07/12/2010, Campobasso
ARPA Molise in collaborazione con Lattanzio e Associati S.p.A.

La riforma del pubblico impiego

17-18/03/2010, Treviso
ARPA Veneto

La contrattazione collettiva e la valutazione del personale del comparto del SSN

27-28/01/2010, Roma
ITA - Gruppo SOI S.p.A

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie / abilità

Dal D. Lgs. n. 286/1999 alla riforma PA. Sistemi di valutazione, controlli sulla gestione e sui risultati delle Pubbliche Amministrazioni

27/11/2009, Padova
ARPA Veneto

Il diritto di accesso ai documenti amministrativi

24-25-26/11/2009, Roma
ITA - Gruppo SOI S.p.A

La riforma del lavoro pubblico nella manovra Brunetta

01-02-03/04/2009, Roma
ITA - Gruppo SOI S.p.A

Tutto sul procedimento amministrativo

10-11/02/2009, Venezia
Scuola di Pubblica Amministrazione - Gruppo Coreconsulting

Il Mobbing nella pubblica amministrazione

14/01/2009, Padova
ARPA Veneto

Programmazione e controllo: budget e sistema di performance management

09-10/12/2008, Roma
CEIDA - Scuola superiore di studi giuridici

Valutazione del personale e incentivazione della produttività nella P.A.

27-28-29/11/2008, Roma
CEIDA - Scuola superiore di studi giuridici

Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego dopo la L. n. 244/2007

05/11/2008, Venezia
Scuola di Pubblica Amministrazione - Gruppo Coreconsulting

Il protocollo, l'archivio, la gestione documentale e la

professionali oggetto dello studio

dematerializzazione

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

29/10/2008, Padova
ARPA Veneto

Valutazione, analisi ed interpretazione applicativa del Codice disciplinare del personale non dirigenziale del Servizio Sanitario Nazionale

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

14-15/10/2008, Milano
Scuola di Pubblica Amministrazione - Gruppo Coreconsulting

La gestione del contenzioso e il procedimento disciplinare nella P.A.

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

25/03/2008, Padova
CUOA Sanità - Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, Business School

Sviluppo del sistema di programmazione

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

16/10/2006, Verona
Azienda Ospedaliera Istituti Ospitalieri di Verona - Centro medico culturale "G. Marani"
Comitato Tecnico di Settore del Comparto Sanità

Aspetti economici e normativi dei CCNL delle Aree della dirigenza, biennio economico 2004-2005

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

13-27/03/2006, Padova
ARPA Veneto

Il CCNL dell'area della dirigenza dei ruoli sanitario, tecnico ed amministrativo del SSN - parte normativa quadriennio 2002/2005 e parte economica biennio 2002/2003

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

07/07/2005, Bologna
Regione Emilia-Romagna - Servizio Sanitario Regionale

Il nuovo contratto collettivo nazionale della dirigenza del SSN

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

29/06/2005, Padova
ARPA Veneto

La riforma dell'azione amministrativa: le recenti modifiche ed integrazioni alla l. n. 241/90 introdotte dalla l. n. 15/05

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

24/06/2005, Treviso
AULSS n. 9 - Regione Veneto

Il contratto di lavoro per il personale della Sanità

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

03/03/2005, Bologna
CISEL - Centro studi per gli enti locali

La gestione delle relazioni sindacali nelle aziende sanitarie

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

20-21-22/10/2004, Roma
ITA - Gruppo SOI S.p.A

Atti amministrativi

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

07-08/10/2004, Roma
ITA - Gruppo SOI S.p.A

Responsabile del procedimento: obblighi, competenze e responsabilità

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

09/07/2004, Roma
ARAN - Agenzia per la RAppresentanza Negoziale delle pubbliche amministrazioni

Il nuovo contratto collettivo nazionale del comparto sanità

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

28/06-19/07/2004, Padova
ARPA Veneto

Il CCNL del comparto del personale del SSN - Parte normativa quadriennio 2002-2005

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

10/06/2004, Padova
ARPA Veneto

Il demansionamento e il mobbing

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

06-07/05/2004, Bologna
Regione Emilia-Romagna - Servizio Sanitario Regionale

Il nuovo contratto collettivo nazionale del comparto sanità

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

10-11/11/2003, Roma
CEIDA - Scuola superiore di studi giuridici

Relazioni e diritti sindacali nelle pubbliche amministrazioni

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Aprile - Maggio 2002, Bologna
S.P.I.S.A. - Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università degli Studi di Bologna
La riforma del Titolo V della Costituzione

TITOLI DI STUDIO

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Anno accademico 1998/1999
S.P.I.S.A. - Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università degli Studi di Bologna
Diritto sanitario
Mercato sanitario: aspetti giuridici e finanziari
Management dell'Azienda sanitaria: economia, programmazione e gestione dei servizi
Disciplina del rapporto di lavoro nei servizi sanitari

- Qualifica conseguita

Perfezionamento in Diritto Sanitario

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Anno accademico 1997/1998
Università degli studi di Bologna - Facoltà di giurisprudenza

Diploma di laurea in giurisprudenza

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Anno scolastico 1992/1993
Liceo Classico e Scientifico "G. B. Ferrari" di Este (PD)

Diploma di maturità scientifica

DOCENZE ED INSEGNAMENTI

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

05/06/2026, Bologna
Università degli studi di Bologna

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Master in Assistenza Infermieristica in Cure Primarie e Sanità Pubblica A.A. 2025/2026

- Date/Luogo

16/01/2025, Bologna

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli studi di Bologna - Centro Studi di Diritto Sanitario

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Sanità e Innovazione: l'esperienza degli IRCCS

Testimonianze e approfondimenti tematici a cura dei 5 IRCCS dell'Emilia-Romagna

Il personale degli IRCCS tra ricerca e assistenza

- Date/Luogo

18/12/2024, Bologna

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Azienda Unità Sanitaria di Bologna

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Formazione sulla sicurezza sul lavoro per dirigenti - art. 37 D. Lgs. n. 81/2008 e smi

- Date/Luogo

12/11/2024, Bologna

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Lepida S.c.p.A.

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

E-Procurement e nuovi modelli di business digitali

- Date/Luogo

09/10/2024, Bologna

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Società Italiana di Biochimica clinica e Biologia molecolare clinica

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Ruolo e indicazioni delle Direzioni Strategiche delle Aziende Sanitarie pubbliche nella valutazione degli FTE dei laboratori di Patologia Clinica

- Date/Luogo

18/09/2024, Bologna

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Azienda Unità Sanitaria di Ferrara, Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, Università degli Studi di Ferrara - Corso di formazione manageriale per responsabili di Struttura Complessa 2024

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Profili di responsabilità del dirigente sanitario. Normativa e procedure di gestione del personale.

- Date/Luogo

30/11/2023, Bologna

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Azienda Unità Sanitaria di Bologna

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Formazione sulla sicurezza sul lavoro per dirigenti - art. 37 D. Lgs. n. 81/2008 e smi

- Date/Luogo

13/06/2023, Bologna

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Azienda Unità Sanitaria di Bologna, Azienda Unità Sanitaria di Ferrara, Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, Università degli Studi di Ferrara - Corso di formazione manageriale per responsabili di Struttura Complessa 2023

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Previsione di bilancio, piano delle azioni e aggiornamento piano triennale. Bilancio di esercizio e certificazione di bilancio

26/10-23/11/2022, Bologna

Azienda Unità Sanitaria di Bologna

Formazione sulla sicurezza sul lavoro per dirigenti - art. 37 D. Lgs. n. 81/2008 e smi

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

13/04/2022, Bologna

Azienda Unità Sanitaria di Bologna

La funzione manageriale nell'ambito dei livelli di responsabilità e dirigenza della Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

03/02-12/05/2022, Ferrara

Azienda Unità Sanitaria di Bologna, Azienda Unità Sanitaria di Ferrara, Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, Università degli Studi di Ferrara - Corso di formazione manageriale per responsabili di Struttura Complessa 2022

Previsione di bilancio, piano delle azioni e aggiornamento piano triennale. Bilancio di esercizio e certificazione di bilancio.

Profili di responsabilità del dirigente sanitario. La normativa e le procedure di gestione del personale

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

16/09/2016, Saint-Christophe (AO)

ARPA - Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente Regione Autonoma Valle d'Aosta

Il codice di comportamento dei dipendenti della Sanità

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

16-17/06/2016, Napoli

ARPAC - Agenzia Regionale Protezione Ambientale Campania

L'applicazione dei principali istituti del CCNL Sanità

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

29/01-31/01-05/03-14/03-19/03-26/03-09/04-16/04/2014, 05/05/2015, Treviso, Vicenza, Venezia, Padova

ARPA Veneto

Anticorruzione e Trasparenza

- Date/Luogo

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

15-22-29/05/2008, Vicenza

CE.ST.RI. - Centro Studi e Ricerca

Via P. Bembo, 2/b 30172 Venezia Mestre

CCNL Comparto Sanità ed Enti Locali

studio

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

27-28/02/2008, Napoli
ARPAC - Agenzia Regionale Protezione Ambientale Campania

Contrattazione collettiva nazionale, contrattazione collettiva integrativa e gestione degli istituti contrattuali giuridico-economici. Il caso ARPA Veneto

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

10-17/10/2007, Padova
CE.ST.RI. - Centro Studi e Ricerca
Via P. Bembo, 2/b 30172 Venezia Mestre

Il CCNL del Comparto Sanità

- Date/Luogo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

12-19/04/2007, Vicenza
CE.ST.RI. - Centro Studi e Ricerca
Via P. Bembo, 2/b 30172 Venezia Mestre

Il CCNL del Comparto Sanità

PUBBLICAZIONI

- Titolo **Manuale per la contrattazione nel SSN - Le tematiche fondamentali del rapporto di lavoro nella contrattualistica della dirigenza professionale, tecnica e amministrativa**
- Estremi della pubblicazione Coautore (altri autori Renzo Alessi e Marco Rizzato)
- Editore Edizioni il Prato - 2020
- Titolo **Manuale per la contrattazione nel SSN - Le tematiche fondamentali del rapporto di lavoro nella contrattualistica del personale dei livelli e della dirigenza sanitaria**
- Estremi della pubblicazione Coautore (altri autori Renzo Alessi e Marco Rizzato)
- Editore Edizioni il Prato - 2019
- Titolo **Istituzione ordini e albi delle professioni sanitarie, alcune criticità per le Agenzie**
- Estremi della pubblicazione ARPA Rivista - Rivista bimestrale di Arpa Emilia-Romagna, n. 2 marzo-aprile 2008
- Editore Arpa Emilia-Romagna
- Titolo **2° Rapporto Benchmarking - Le Agenzie ambientali a confronto**
- Estremi della pubblicazione Rapporto di ricerca pubblicato da APAT - Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici e dall'ONOG - Osservatorio Nazionale sull'Organizzazione e sulla Gestione delle ARPA-APPA - luglio 2004 (Partecipazione al gruppo di ricerca)
- Editore APAT - ONOG

• Titolo	1° Rapporto Benchmarking
• Estremi della pubblicazione	Rapporto di ricerca pubblicato da APAT - Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi tecnici e dall'ONOG - Osservatorio Nazionale sull'Organizzazione e sulla gestione delle ARPA-APPA - aprile 2003 (Partecipazione al gruppo di ricerca)
• Editore	APAT - ONOG
• Titolo	Nuovi Contratti di lavoro ed opportunità per le Agenzie ambientali
• Estremi della pubblicazione	Supplemento al n. 5, anno IV, di ARPA Rivista - Rivista bimestrale di Arpa Emilia-Romagna - settembre - ottobre 2001 (Inserto redatto in qualità di curatore)
• Editore	Arpa Emilia-Romagna
• Titolo	Contratti di lavoro e opportunità per le Agenzie ambientali
• Estremi della pubblicazione	ARPA Rivista - Rivista bimestrale di Arpa Emilia-Romagna, n. 4 luglio - agosto 2001
• Editore	Arpa Emilia-Romagna
• Titolo	Iniziative AssoArpa
• Estremi della pubblicazione	ARPA News - Mensile di comunicazione di Arpa Emilia-Romagna, n. 7/8 luglio-agosto 2001
• Editore	Arpa Emilia-Romagna
• Titolo	L'organizzazione delle pubbliche amministrazioni alla luce delle più recenti riforme
• Estremi della pubblicazione	Volume "Aspetti del rapporto di lavoro dipendente presso le Amministrazioni del Comparto Sanità" - a.a. 1998/1999
• Editore	S.P.I.S.A. - Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università degli Studi di Bologna
• Titolo	Le cause e le procedure di risoluzione dei rapporti d'impiego dirigenziali e non dirigenziali
• Estremi della pubblicazione	Volume "Aspetti del rapporto di lavoro dipendente presso le Amministrazioni del Comparto Sanità" - a.a. 1998/1999
• Editore	S.P.I.S.A. - Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università degli Studi di Bologna

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRA LINGUA	INGLESE
• Capacità di lettura	DISTINTO
• Capacità di scrittura	DISTINTO
• Capacità di espressione orale	DISTINTO

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI/ORGANIZZATIVE

In termini di skill professionali e organizzative acquisite si evidenziano la gestione complessiva delle risorse umane, strutturate e non, anche in termini di relativo sviluppo formativo e di carriera, tenuto conto dei contenuti delle posizioni, dei comportamenti e dei risultati delle prestazioni lavorative individuali e di struttura, nonché la gestione del sistema delle relazioni sindacali, per il personale del comparto e delle aree dirigenziali, con riferimento ai vari i livelli di partecipazione e a tutte le attività propedeutiche e conseguenti all'attuazione delle politiche del personale, dei diversi modelli relazionali e dei livelli di partecipazione sindacale.

Negli anni, oltre ad essere garantito il governo dei processi valutativi del personale, fornendo il necessario supporto alle Direzioni ed all'Organismo Indipendente di Valutazione nell'ambito della definizione degli obiettivi e di misurazione delle performance, è stato sempre assicurato anche il raggiungimento degli obiettivi individuali e di struttura, validati dallo stesso OIV.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Conoscenza approfondita dei sistemi operativi Microsoft Windows XP/Vista/7/8.1/11 e del pacchetto Microsoft Office.

Elevata cognizione dei processi di navigazione in internet.

Ottima conoscenza delle modalità di funzionamento dei software BosaNova TCP/IP, Job Time Plus e WHR Time per la gestione del rapporto di lavoro del personale dipendente.

PATENTI

CAT. A E B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Ad integrazione di quanto espresso nei paragrafi "ISTRUZIONE E FORMAZIONE" e "DOCENZE ED INSEGNAMENTI", si ritiene opportuno segnalare l'avvenuta individuazione, con Deliberazione del Direttore Generale n. 212 del 24/04/2009, quale **formatore interno per la realizzazione di corsi di formazione e aggiornamento professionale** rivolti al personale dipendente, in conformità alla DDG n. 753 del 22/12/2008 con cui è stato istituito l'"Albo dei formatori interni".

Si ritiene opportuno segnalare, infine, oltre all'intervenuta composizione in svariate commissioni concorsuali e selettive riguardanti sia il comparto, sia la dirigenza, interne ed esterne all'Azienda, l'intervenuta individuazione:

- quale componente dell'**Ufficio Procedimenti Disciplinari dell'Azienda USL di Bologna** (rif. Deliberazione del Direttore Generale n. 80 del 15/03/2018);
- quale componente del **Collegio Tecnico per la verifica e la valutazione dei risultati e delle attività del personale dirigente dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie** (Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto e Province Autonome di Trento e Bolzano - rif. Deliberazione del Direttore Generale IZSve n. 303 del 26/05/2015).
- quale componente dell'**Ufficio Procedimenti Disciplinari dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie** (Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto e Province Autonome di Trento e Bolzano - rif. Deliberazione del Direttore Generale IZSve n. 45 del 28/01/2015);

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA D.P.R. n. 445/2000

Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR n. 445/2000 nelle ipotesi di dichiarazioni mendaci, di formazione o di uso di atti falsi e che l'art. 75 del medesimo Decreto commina, altresì, la decadenza dai benefici eventualmente conseguiti con il provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, sotto la propria responsabilità, si dichiara, ai sensi e per gli effetti degli artt. 19, 46 e 47 dello stesso DPR n. 445/2000 che quanto contenuto nel sopra riportato curriculum corrisponde a verità.

Si autorizza, infine, il trattamento dei dati personali ivi contenuti in conformità al Regolamento UE 2016/679 ed al vigente D. Lgs. n. 196 del 30/06/2003.

Treviso, 1° settembre 2026

F.to Giovanni Ferro