



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome **BORTOLETTO PAOLA**
U.O.C. di appartenenza **U.O.C. OSTETRICIA e GINECOLOGIA - OSPEDALE DI TREVISO**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 01/04/2026 ad oggi
 - Datore di lavoro Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
 - Tipo di impiego (incarico) Incarico di Funzione Organizzativa di Coordinamento – Ostetricia, Ospedale di Treviso
- Dal 01/03/2026 ad oggi
Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
Coordinatore del personale del comparto del Dipartimento (Funzionale) Materno–Infantile
- Dal 10/07/2023 ad oggi
Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
Componente del Comitato di Coordinamento Regione Veneto “Gestione della Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico” (BRO) – DGR n. 568/2015 e DGR n. 228/2018, istituito dal Direttore Generale dell’Area Sanità e Sociale – Regione Veneto
- Dal 08/10/2024 al 31/03/2026
Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
Componente della Commissione per il Controllo delle Infezioni Correlate all’Assistenza (CICA) del Distretto di Asolo
- Novembre 2023
Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
Gestione operativa integrale (comprendente anche l’organizzazione di corsi di addestramento specialistico per il personale), presso UOSD di Ostetricia e Ginecologia - Ospedale di Castelfranco Veneto (TV), in relazione all’ispezione per l’accreditamento internazionale NetCord-FACT [Network (Umbilical) Cord- Foundation for the Accreditation of Cellular Therapy] dell’Azienda ULSS 2 per la raccolta e conservazione del sangue cordonale.
- Dal 27/09/2022 al 31/03/2026
Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
Incarico di Funzione Organizzativa di Coordinamento – UOSD Ostetricia e Ginecologia, Ospedale di Castelfranco Veneto (TV)
- Dal 01/11/2018 al 30/06/2021
Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
Coordinatore del personale del comparto del Dipartimento (Funzionale) Materno–Infantile
- Dal 07/06/2018 al 09/07/2023
Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana
Componente del Gruppo di Coordinamento aziendale – Ostetrica referente aziendale per l’estensione del Progetto Regione Veneto “Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico” ex DGR n.228/2018

Dal 01/02/2013 al 26/09/2022

Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana

Ostetrica con funzioni di coordinamento – UOC Infanzia, Adolescenza, Famiglia e Consultori
Distretto Treviso Sud

Dall'A.A. 2011/12 all'A.A. 2015/16

Azienda ULSS 9 – Treviso

Coordinatore del Corso di Laurea in Ostetricia (L/SNT1, Classe delle Lauree in Professioni Sanitarie Infermieristiche e Professione Sanitaria Ostetrica), ospitato presso l'Azienda, in qualità di Polo didattico di Treviso dell'Università degli Studi di Padova.

Dal 01/06/1997 al 31/01/2013

Azienda ULSS 9 – Treviso

Operatore Professionale Collaboratore – Ostetrica a tempo indeterminato – UOC Ostetricia e Ginecologia, Ospedale di Treviso

Dal 17/06/1996 al 31/05/1997

Azienda ULSS 9 – Treviso

Operatore Professionale Collaboratore, Infermiere professionale di ruolo con incarico straordinario di Ostetrica – UOC Ostetricia e Ginecologia, Ospedale di Treviso

Dal 03/04/1995 al 16/06/1996

Azienda ULSS 9 – Treviso

Operatore Professionale Collaboratore, Infermiere professionale di ruolo – UOC Ostetricia e Ginecologia, Ospedale di Treviso

Docenza universitaria, e attività in Convegni, Congressi e Corsi di Formazione

Datori di lavoro durante queste attività: Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana (dal 01/01/2017 ad oggi); Azienda ULSS 9 – Treviso (dal 03/04/1994 al 31/12/2016)

06/06/2025

Relatore al Convegno "Progetto pilota. Gravidanza a basso rischio a gestione ostetrica.

Concreto esempio di valorizzazione della professione sanitaria" – Ente organizzatore: FSSP – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica

18/05/2024

Docente al Master "Infermiere di famiglia e di comunità". Docente entro l'Insegnamento

"Integrazioni multiprofessionali" per un Modulo di 2 ore – Ente organizzatore: Università degli Studi di Padova, A.A.2023/24

29/11/2023

Relatore al corso di formazione "Integrazione ospedale territorio in ambito perinatale" – Ente organizzatore: Azienda ULSS 6 – Euganea

Dal 22/05/2023 al 04/07/2023

Responsabile scientifico del corso di formazione "Sviluppo delle competenze ostetrico-ginecologiche nella gestione della donna con gravidanza a basso rischio nei consultori familiari" – Ente organizzatore: Azienda ULSS 4 – Veneto Orientale

Dal 02/11/2022 al 23/11/2022

Docente al corso di formazione "Sviluppo delle competenze ostetrico-ginecologiche nella gestione della donna con gravidanza a basso rischio nei consultori familiari" – Ente organizzatore: Azienda ULSS 4 – Veneto Orientale

Dal 07/11/2022 al 20/12/2022

Tutor al corso di formazione “Sviluppo delle competenze ostetrico-ginecologiche nella gestione della donna con gravidanza a basso rischio nei consultori familiari” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 4 – Veneto Orientale

27/02/2020

Relatore al Convegno “La forza del team multiprofessionale nell'azienda ULSS 2” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana. Intervento realizzato come FAD durante il periodo della pandemia da COVID-19

27/01/2020

Relatore al Convegno “Gestione della gravidanza a basso rischio ostetrico – Il progetto regionale DGR 568/2015 e 228/2018” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 3 – Serenissima

02/12/2019

Partecipazione con poster “Il percorso nascita come opportunità per promuovere la salute” al Convegno “Stati generali della promozione della salute in provincia di Treviso” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana

12/10/2019

Relatore al Convegno “Benvenuti al mondo. L'esperienza positiva della nascita” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana

Dal 03/10/2019 al 16/12/2019

Docente al Corso di formazione “La gravidanza a basso rischio a gestione ostetrica” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana

Dal 11/10/2018 al 19/10/2018

Docente al Corso di formazione “Gravidanza a basso rischio a presa in carico ostetrica” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana

21/09/2018

Relatore al Convegno “Gravidanza a basso rischio a gestione ostetrica” – Ente organizzatore: Regione del Veneto – Area Sanità e Sociale

07/10/2016

Relatore al Convegno CARD Triveneto APRI (L'autonomia professionale, la responsabilità e l'innovazione nelle professioni sanitarie e sociali del territorio) – Organizzazione e direzione scientifica: CARD (Confederazione Associazioni Regionali di Distretto) – Ente tecnico-organizzativo e provider ECM: Quickline S.a.s.

Dal 04/07/2016 al 31/12/2016

Docente al Corso di formazione “Ampliamento e sviluppo delle competenze ostetrico ginecologiche nella gestione della donna con gravidanza a basso rischio nei Consultori Familiari” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 9 – Treviso

Dal 04/11/2015 al 10/12/2015

Docente al Corso di formazione “La funzione di guida di tirocinio nelle professioni sanitarie” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 9 – Treviso

Dal 15/09/2015 al 31/12/2015

Docente al Corso di formazione “Il consolidamento e l'avanzamento delle competenze ostetriche nella gestione della donna con gravidanza a basso rischio nei Consultori Familiari” – Ente organizzatore: Azienda ULSS 9 – Treviso

A.A. 2014/2015

Docente nel Corso di Laurea in Infermieristica entro l'Insegnamento di "Infermieristica medico chirurgica e materno infantile" (settore MEDS-24/C, ex MED/47) per un modulo di 10 ore (dedicato alle scienze ostetriche) – Ente organizzatore: Università degli Studi di Padova, Polo didattico di Treviso.

Dall'A.A. 2011/12 all'A.A. 2015/16

Docente dell'Insegnamento "Professione Ostetrica" (60 ore), Settore Scientifico-Disciplinare Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali (MEDS-24/C, già MED/47), del Corso di Laurea in Ostetricia - Polo didattico di Treviso dell'Università degli Studi di Padova

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Laurea/Diploma
- Rilasciato da Università/Ente
- Anno

Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (Classe LM/SNT1)
Università degli Studi di Padova
2013

Master Universitario di I livello in "Management sanitario per le Funzioni Coordinamento" (Titolo legale)
Università IULM di Milano – Sede di Feltre (BL)
2010

Idoneità nel Corso Integrativo frequentato nell'anno scolastico 1995/1996
l'Istituto Magistrale statale "Duca degli Abruzzi" di Treviso
1996

Diploma di Ostetrica
Scuola di Ostetricia dell'Università degli Studi di Udine
1995

Attestazioni e Certificazioni ECM come partecipante/discente in 137 Convegni, Congressi e Corsi di formazione
Vari Enti organizzatori
giugno 1994 – marzo 2026

Diploma di Infermiere Professionale
Scuola per Infermieri professionali dell'ULSS 10 – Treviso
1993

Diploma di scuola secondaria di secondo grado
Istituto Magistrale statale "Duca degli Abruzzi" di Treviso
1990

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

Capacità di lettura: Buona

Capacità di scrittura: Buona

Capacità di espressione orale: Buona

Sostenuta fin da studentessa dalla consapevolezza del valore sociale della professione di ostetrica, ho acquisito un'esperienza quasi ventennale *sul campo*, esercitata con costante impegno, dedizione e coinvolgimento. Contestualmente, ho contribuito alla formazione teorico-pratica di numerose colleghe. La profonda conoscenza delle dinamiche assistenziali e i riscontri positivi ricevuti hanno motivato il mio passaggio verso ruoli di coordinamento. Questo percorso, che si è sviluppato formando una consolidata base operativa e relazionale, mi ha permesso di evolvere con competenza verso la gestione organizzativa delle risorse e dei processi sia ospedalieri che territoriali.

Ho quindi maturato una solida esperienza nel coordinamento del personale del comparto delle strutture complesse sanitarie attraverso incarichi continuativi di Funzione Organizzativa dal 2013 ad oggi^{1,2}, esercitando il mio ruolo in riferimento al Profilo di Competenza del Coordinatore appartenente alle Professioni Sanitarie³.

Coordino il personale e gestisco i flussi di lavoro garantendo l'efficienza operativa e la qualità assistenziale, mentre favorisco lo sviluppo e la formazione del personale e le relazioni collaborative e interprofessionali. In generale, mi sono impegnata nell'incentivare comportamenti orientati all'ottimizzazione dei processi assistenziali. Inoltre, gestisco risorse materiali e tecnologiche. La mia competenza tecnica si esplica anche nella gestione della sicurezza dell'operatore e del paziente, ed è stata ampliata dalla mia partecipazione al CICA⁴ e da una esperienza di coordinamento operativo di una unità ospedaliera, che ha confermato l'accreditamento internazionale dell'Azienda secondo gli standard internazionali NetCord-FACT⁵ per la raccolta del sangue cordonale.

Faccio parte di un Comitato di Coordinamento della Regione Veneto, dove contribuisco ad implementare le normative di un progetto innovativo della Regione in modelli organizzativi applicabili sul territorio.⁶

Nel ruolo di coordinatore di un Dipartimento funzionale⁷, mi sono adoperata per assicurarne la sostenibilità organizzativa favorendo l'interazione multidisciplinare, nella prospettiva dell'integrazione dei servizi territoriali ed ospedalieri, per garantire il passaggio di informazioni cliniche e la continuità assistenziale. Riprendendo tale incarico nello stesso Dipartimento funzionale⁷, contribuisco al miglioramento continuo delle performance organizzative e alla valorizzazione della professione, per elevare gli standard assistenziali.

Infine, ho esercitato attività organizzative, didattiche e educative in un contesto universitario come coordinatore di un Corso di Laurea⁸ e titolare di un Insegnamento universitario⁹, così come in diversi percorsi formativi e convegni (v. sezione *Esperienza lavorativa*).

Competenze informatiche specifiche. Utilizzo correntemente tutti gli strumenti informatici, piattaforme web e applicativi messi a disposizione dall'Azienda² per la gestione di: i) presenze, formazione e valutazione delle performance del personale, ii) approvvigionamenti di farmaci, beni consumabili e inventariabili, iii) richieste di manutenzione e verifiche funzionali delle apparecchiature e iv) monitoraggio degli indicatori di budget.

Riguardo alla sicurezza dei dati sanitari, sono coinvolta nelle procedure di rilascio delle abilitazioni per l'utilizzo di vari applicativi da parte degli operatori sanitari. Opero una intermediazione tra i servizi aziendali e l'unità operativa per assicurare il corretto flusso delle informazioni sanitarie. Attivo gli interventi del servizio di Mediazione Linguistico-Culturale all'interno della Azienda per garantire la piena accessibilità ai servizi. Conosco le buone pratiche per prevenire la violazione dei dati e sono impegnata nei processi finalizzati alla riduzione della modulistica e della documentazione cartacea di reparto.

Utilizzo software dedicati alla trasmissione/estrazione di dati verso/da il Sistema Sanitario Regionale¹⁰.

Competenze informatiche generiche. Utilizzo database di ricerca biomedica e clinica e programmi per video-scrittura, video-presentazioni e video-conferenze, caratterizzanti la routine aziendale, per redigere relazioni e procedure operative e realizzare presentazioni¹¹. Uso criticamente l'Intelligenza Artificiale.

Riferimenti

¹Azienda ULSS 9 – Treviso

²Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana

³DGRV n.169 del 23 febbraio 2016

⁴Commissione per il Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza (CICA) del Distretto di Asolo

⁵Network (Umbilical) Cord - Foundation for the Accreditation of Cellular Therapy

⁶Comitato di Coordinamento Regione Veneto "Gestione della Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico" (BRO) – DGR n. 568/2015 e DGR n. 228/2018

⁷Dipartimento Funzionale Materno-Infantile, Azienda ULSS 2 – Marca Trevigiana

⁸Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Padova, sede di Treviso

⁹Insegnamento “Professione Ostetrica” nel Corso di Laurea in Ostetricia

¹⁰CeDAP (Certificato Di Assistenza al Parto); Schede del Percorso Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico (BRO); Screening per il tumore della cervice uterina; *App VaccinAZIONI* (per il personale); *Advenias Care* (cartella clinica e sociosanitaria informatizzata)

¹¹Pacchetto Microsoft Office, LibreOffice, Google Meet, Zoom, Microsoft Teams

DATA 01 aprile 2026

F.TO Paola Bortoletto