

## INFORMAZIONI PERSONALI

## SANDRA MIGOTTO

0438663681  sandra.migotto@aulss2.veneto.it

Sesso Femmina | Data di nascita 28/09/1967 | Nazionalità Italiana

## POSIZIONE RICOPERTA

Dirigente Professioni Sanitarie Ospedaliere – Distretto di Pieve di Soligo – AULSS 2

## TITOLO DI STUDIO

Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed ostetriche

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

- 
- Dal 1 settembre 2020 ad oggi  
Dirigente del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliere del Distretto di Pieve di Soligo dell'Azienda AULSS 2 – Marca Trevigiana;
- Dal 1 aprile 2018 al 31 agosto 2020  
Responsabile del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliere del Distretto di Pieve di Soligo dell'Azienda AULSS 2 – Marca Trevigiana con titolarità di indennità di funzione specifica;
- Dal 1 aprile 2015 al 31 marzo 2018  
Responsabile del Servizio per le Professioni Sanitarie Ospedaliere dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso ora Azienda AULSS 2 – Marca Trevigiana con titolarità di posizione organizzativa;
- Dal Settembre 2006 al marzo 2015  
Coordinatore Infermieristico presso Servizio per le Professioni Sanitarie dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso per l'area di sviluppo professionale ed organizzativo;
- Dal novembre 2005 al settembre 2006  
Infermiera presso il Comitato Infezioni Ospedaliere dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso;
- Dal giugno 1995 al settembre 2006  
Infermiera presso il Poliambulatorio del Presidio Ospedaliere di Oderzo dell'Azienda U.L.S.S. 9 Treviso dove ha seguito in particolare l'ambulatorio di Endoscopia Digestiva e Respiratoria, il Centro Trasfusionale e il Centro Antidiabetico;
- Dal 1 gennaio 1992 al giugno 1995  
Infermiera nel Reparto di Ortopedia dell'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense", poi Azienda U.L.S.S. 9 Treviso;
- Dal 13 giugno 1988 al 31 dicembre del 1991  
Infermiera nel Reparto di Pediatria dell'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense";
- Dal 1° ottobre 1987 al 10 giugno 1988  
Infermiera presso la Casa di Cura Giovanni XXIII di Monastier nel Reparto di Otorinolaringoiatria.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 
- Nel 2022 Corso di Formazione Manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di unità operativa complessa marzo-dicembre 2022 organizzato da Scuola di Sanità Pubblica;
- Nel 2019 Master di II° livello in Direzione delle Professioni Sanitarie Università di Ferrara;
- Nel 2014 Master di II° livello in Pratica basata sulle prove di efficacia: Evidence Based Practice e Health Technology Assesment, e loro insegnamento presso l'Università di Verona – sede di Trento;

- Nel 2010 Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e ostetriche presso l'Università di Udine;
- Nel 2005 Master di I° livello in Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento dell'Università di Udine;
- Nel 2002 Laurea in Infermiere (corso straordinario) presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Padova;
- Nel 1994 Diploma di maturità per Assistente di Comunità Infantili presso l'Istituto professionale di Stato per i Servizi Sociali di Castelfranco Veneto;
- Nel 1987 Diploma di Infermiere Professionale conseguito presso la Scuola per Infermieri Professionali dell'Unità Locale Socio-Sanitaria n. 11 "Opitergino-Mottense";
- Nel 1984 Diploma di Addetto alla segreteria d'azienda conseguito presso l'Istituto professionale per il Commercio "Fabio Besta" di Treviso, sede di Oderzo.

#### CORSI DI FORMAZIONE POST BASE

- Adempiuto all'obbligo formativo ECM con l'acquisizione di almeno 150 crediti formativi in tutti i trienni trascorsi come certificato dalla piattaforma COGEAPS
- Si riportano di seguito i corsi seguiti nell'ultimo quinquennio:
- Nel 2024
- Convegno "Carenza di personale nel SSSR, il cambiamento necessario: dalla rincorsa al turnover all'agire per la retention" organizzato dalla Direzione Risorse umane del SSR, Regione veneto tenutosi a Venezia il 7 novembre 2024
  - Evento formativo "Codice di comportamento: novità e applicazioni pratiche" organizzato da Azienda ULSS 2 il 19 novembre 2024
  - Evento formativo " Corso di Bioetica" organizzato da Azienda ULSS 2 il 20-27 novembre 2024
  - Formazione al ruolo di Dirigente per la sicurezza sul lavoro I e II parte organizzato da Azienda ULSS 2 tenutosi da marzo a ottobre 2024
  - Evento formativo: "Formazione aziendale per l'implementazione del PNRR – Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77 (Corso rivolto al middle management e alla componente professionale delle AULSS della Regione del Veneto tenutosi a Castelfranco Veneto il 21/05/2024
  - Evento formativo: "Il Primary Nursing: formazione e perfezionamento per l'implementazione del modello organizzativo in contesto ospedaliero" tenutosi presso l'Istituto Europeo di Oncologia Milano il 14 - 16 maggio 2024
  - 1ª Conferenza Internazionale di Management e Leadership nei contesti di cura: "La salute organizzativa degli infermieri e gli esiti sensibili alle cure infermieristiche: il ruolo del middle management" a cura del Centro di Eccellenza CECRI dell'OPI Roma tenutosi l'11/04/2024
  - Congresso "Attraversare la crisi. Significati, risvolti, risorse. Nuovi spazi e nuovi approcci per i Coordinatori" organizzato dal Coordinamento Nazionale Caposala-Coordinatori
  - Convegno delle Professioni Sanitarie: "Lo sviluppo delle Professioni Sanitarie per affrontare le sfide future della sanità" organizzato da AULSS 2
  - Corso FAD "La responsabilità di comunicare: conoscersi come comunicatori per migliorare il percorso di cura con colleghi e pazienti" proposto da FNOPI
- Nel 2023
- Corso "Il Primary Nursing e la pianificazione infermieristica: un approccio per la personalizzazione dell'assistenza" organizzato da Servizio professioni Sanitarie Ospedaliero – Distretto di Pieve di Soligo – AULSS 2
  - Corso "La trasparenza amministrativa tra regole dell'etica pubblica del procedimento amministrativo e della protezione dei dati personali: accesso ai documenti amministrativi, accesso civico e obblighi di pubblicazione" organizzato da AULSS 2
  - Corso "Il Coordinatore ed il passaggio delle consegne: standardizzazione, sicurezza e qualità dell'assistenza" organizzato da AULSS 2
  - Corso "Public Speaking" organizzato da Istituto Europeo di Neurosistemica
  - Corso "Il nuovo Contratto Collettivo di lavoro area comparto- corso per titolari di posizioni di coordinamento"

- organizzato da AULSS 2
- Nel 2022 Convegno "Sulla strada dell'innovazione per una sanità in continua evoluzione" organizzato da Servizio per le Professioni Sanitarie AULSS 2
- Convegno "Innovare nella complessità" organizzato da Coordinamento Caposala
- Convegno "Great resignation in sanità" organizzato da Fondazione Scuola Sanità Pubblica
- Corso "Cambiamenti e sviluppi alla luce del CCN 2019-2021. Prospettive future per il Coordinatore" organizzato da Coordinamento caposala
- Nel 2021 Corso "Metodologie tutoriali nella valutazione delle competenze cliniche dello studente" organizzato da AULSS 2.
- Corso di aggiornamento "La leadership in sanità" organizzato da GIMBE
- Nel 2019 Formazione formatori e presentazione del corso e-learning progetto "Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale"
- Corso di aggiornamento "Gestire riunioni" organizzato da UOC Professioni Sanitarie AULSS 2
- Corso di aggiornamento di tre giornate "Lavorare in squadra" organizzato da UOC Professioni Sanitarie AULSS 2
- Corso di aggiornamento "Valutazioni in corso! Impariamo metodi e strategie per gestire schede e colloqui" organizzato dal UOC Risorse Umane
- Nel 2018 Corso di aggiornamento "La gestione dei processi di cambiamento" organizzato dalla Scuola di Sanità Pubblica;
- Corso di aggiornamento "Il nuovo contratto di lavoro del comparto sanità" organizzato dall'Aulss 2 e OPI di Treviso;
- Convegno "Il controllo in Sanità" organizzato dalla Scuola di Sanità Pubblica tenutosi a Padova

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	B2	B1	B1	B1
Francese	A1	A2	A1	A1	A1

Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative ▪ Ottime capacità e competenze relazionali

Competenze organizzative e gestionali ▪ Ottime capacità e competenze organizzative, di coordinamento di gruppi e implementazione di nuovi modelli organizzativi

Competenze professionali ▪ Ottima conoscenza dei diversi contesti professionali e delle competenze necessarie nei diversi settaggi assistenziali

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Intermedio	Intermedio	Intermedio	Base	Base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Sostituire con il nome dei certificati TIC

- Conoscenza dei principali programmi informatici (Word, Excel, Power Point)

- Altre competenze
- Buona manualità nella creazione di oggetti e articoli vari

- Patente di guida
- B

ULTERIORI INFORMAZIONI

---

- Sostituzione Direttore UOC
- Nomina a sostituto Direttore UOC Professioni Sanitarie nei periodi di assenza anno 2023 e 2024

- Pubblicazioni
- Migotto S, Garlatti Costa G, Ambrosi E, Pittino D, Bortoluzzi G, Palese A. Gender issues in physician–nurse collaboration in healthcare teams: Findings from a cross-sectional study. *J Nurs Manag.* 2019; 27:1773– 1783. <https://doi.org/10.1111/jonm.12872>
- Buffon ML, Cadorin L, Migotto S. Lo sviluppo di un percorso assistenziale come strumento per la presa in carico della persona assistita. *Scenario.* 2010; 27 (1): 32-36.
- Migotto S, Buffon ML, Palese A. Criteri di valutazione della qualità dell'assistenza nella pratica quotidiana dei coordinatori infermieristici. *De Qualitate* 2006; 2:72-78.
- Roilo A, Migotto S. Attività di un'equipe assistenziale di medicina ed integrazione degli OSS. *Management Infermieristico* 2005; 1: 10-16.
- Migotto S, Palese A. Fattori facilitanti la permanenza degli infermieri nella pratica clinica. *Management Infermieristico.* 2005; 4: 9-14.

- Progetti di ricerca
- Progetto di ricerca “ Cure Infermieristiche Compromesse (CuIC): frequenza, cause, evitabilità ed esiti” promosso da Azienda Zero realizzato nel 2020/2022
- Progetto di ricerca “ La leadership infermieristica nella pratica clinica: Efficacia e impatto sui Nursing Sensitive Outcomes. Studio correlazionale trasversale multicentrico” promosso da Centro di ricerca infermieristico di Policlinico Tor vergata di Roma realizzato nel 2022

- Docenze
- Università degli studi di Padova. Insegnamento di “Filosofia e teoria del nursing” (40 ore) per il Corso di Laurea in Infermieristica presso la sede di Portogruaro a.a. 2021/2022, a.a. 2022/2023, a.a. 2023/2024, a.a. 2024/2025
- Corso “Corpo curato corpo curante: oltre lo sguardo” organizzato da Servizio Professioni Sanitarie Ospedaliero AULSS 2 ottobre 2024
- Rete Oncologica Veneta. Moderatrice tavola rotonda “Accessi vascolari periferici: PICC e Midline. Esperienze a confronto” nell’ambito del Convegno “Aspetti innovativi in oncologia” ottobre 2018;
- Università degli studi di Padova. Insegnamento di “Filosofia e teoria del nursing” (60 ore) per il Corso di Laurea in Infermieristica presso la sede di Treviso a.a. 2013/2014 – 2014/2015;
- Azienda ULSS 9 Treviso. Corso Formazione a Distanza “Prevenzione e trattamento lesioni da pressione” rivolto agli operatori dell’Azienda ULSS 9- Treviso per l’anno 2014;
- Azienda ULSS 9 Treviso. 20° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: “La definizione delle competenze: strumento per la revisione dei processi assistenziali e la valorizzazione dei professionisti” nel febbraio-marzo 2012;
- Spring Event 2012. Congresso Società Italiana Nutrizione ParEnterale: “Nutrizione e idratazione dell’anziano. Relazione su: “L’autonomia dell’infermiere all’interno dei percorsi assistenziali” marzo 2012;
- Seminario Regionale ANIPIO. Relazione su: “Integrazione multi professionale e sviluppo delle competenze” maggio 2012;
- Azienda ULSS 9 Treviso. 19° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: “Principi Etici e deontologici che guidano l’assistenza infermieristica in malattie infettive ” nel gennaio 2011;

Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: L'assistenza infermieristica: vincoli ed opportunità. Relazione su: "Strumenti operativi per l'analisi dei casi etici" luglio 2011;

Azienda ULSS 9 Treviso. 18° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "Analisi del processo assistenziale in Malattie Infettive" nel gennaio 2010;

3a Conferenza Nazionale GIMBE "Dall'Evidence-based Practice alla Clinical Governance". Intervento formativo su: "Formazione sul campo: una strategia per implementare i percorsi assistenziali" nel febbraio 2008 a Bologna;

Collegio IPASVI Messina. Evento formativo: Realtà sanitarie a confronto: l'Infermiere protagonista del cambiamento, nel maggio 2008;

Azienda ULSS 9 Treviso. 17° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "Approcci alla gestione del dolore" nel gennaio 2008;

Azienda ULSS 9 Treviso. 16° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "I bisogni di assistenza infermieristica e la pianificazione assistenziale: obiettivi e responsabilità" nel dicembre 2007;

Comitato Infezioni Ospedaliere, Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: Processo di sterilizzazione e procedure aziendali: la responsabilità delle figure coinvolte. Relazione su: "Metodiche di implementazione delle linee guida e dei protocolli" settembre, ottobre 2006;

Policlinico San Marco ULSS 12 Veneziana. Evento formativo: I processi di sterilizzazione e disinfezione nella prevenzione delle infezioni. Relazione su: "Strumenti operativi a supporto dei processi assistenziali. Ostacoli e strategie di implementazione" 18 ottobre 2006;

Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: L'implementazione delle conoscenze, competenze ed abilità tecniche indispensabili nell'assistenza integrata ospedale/territorio. Relazione su: "Le linee guida e l'assistenza del paziente tracheostomizzato" 20 novembre 2006;

Collegio IPASVI Pordenone. Evento formativo: Lo sviluppo professionale dell'infermiere: un dibattito aperto tra competenze e responsabilità. Relazione su : "Gli strumenti operativi per un cambiamento organizzativo e professionale: l'esperienza dell'UO Medicina Spilimbergo" 24 novembre 2006;

Comitato Infezioni Ospedaliere, Azienda ULSS 9 Treviso. Evento formativo: La profilassi preoperatoria ed altre misure di prevenzione dell' infezione del sito chirurgico. Relazione su: "La tricotomia alla luce delle evidenze scientifiche" novembre 2006;

Azienda ULSS 9 Treviso. 15° corso per il personale non medico dei reparti di ricovero di malattie infettive. Intervento formativo su: "Gli indicatori come strumenti per la rilevazione della qualità dell'assistenza infermieristica e analisi della gestione dei Cateteri venosi periferici" e "Analisi del percorso del paziente con Tubercolosi polmonare aperta e costruzione di uno strumento operativo

#### Progetti revisione organizzativo/assistenziali

Progetto: Il Primary nursing e la pianificazione infermieristica: un approccio per la personalizzazione dell'assistenza nell'UOC Recupero e Riabilitazione Funzionale Ospedale Vittorio Veneto. 2022-2023;

Progetto: Il Modular Nursing in Cardiologia nell'UOC Cardiologia di Conegliano. 2022-2023;

Progetto: La gravidanza a basso rischio ostetrico nell'UOC Ostetricia e Ginecologia di Conegliano. 2022-2023;

Progetto obiettivo: Implementazione di nuove modalità di presa in carico e di gestione dell'iperflusso nell'area medica 2017-2018

Progetto di budget: Definizione e sperimentazione di un protocollo per la prevenzione delle cadute. 2013-2014;

Progetto di budget: analisi di fattibilità di un percorso/screening per la retinopatia diabetica. 2013-2014;

Progetto di budget: Sperimentazione del nuovo modello di valutazione per l'area del comparto e della dirigenza nell'area territoriale. 2012-2013;

Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti assistenziali per la continuità della presa in carico dei bisogni dell'utente disabile. 2012-2013;

Progetto obiettivo: Screening della retinopatia diabetica. 2012-2013;

Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti assistenziali per la continuità della presa in carico dei bisogni dell'utente disabile. 2012-2013;

Progetto obiettivo: La riorganizzazione delle attività assistenziali in ambito ostetrico/ginecologico. 2012-2013;

Progetto obiettivo: La gestione infermieristica della donna con diabete gestazionale. 2012-2013;

Progetto di budget: La prevenzione dei fattori di rischio dello stress lavorativo. 2013;

Accreditamento d'eccellenza: Accreditation Canada Co-Teamleader Team gestione farmaci 2012-2013. Progetto di budget: Revisione della documentazione in uso per il paziente in Assistenza Domiciliare Integrata. 2013;

Progetto di budget: Definizione di strumenti operativo-assistenziali per migliorare l'appropriatezza e l'omogenizzazione territoriale dell'assistenza domiciliare. 2012;

Progetto obiettivo: Implementazione del percorso per l'inserimento dei cateteri venosi periferici per via periferica. 2012;

Progetto di budget: Definizione di nuovi modelli organizzativi/assistenziali per le Professioni Sanitarie in una logica interprofessionale. 2011-2012.;

Progetto di budget: Il modello delle competenze: strumenti per un nuovo approccio all'organizzazione dei servizi e alla gestione del personale. 2011;

Progetto obiettivo: Implementazione di strumenti per la presa in carico dei pazienti. 2010;

Progetto obiettivo: Progetto consulenze Percorsi Assistenziali/Protocolli. 2008-2009.

#### Appartenenza a gruppi / associazioni

Comitato di Bioetica – membro dal settembre 2022;

Vicepresidente del Comitato Unico di Garanzia Aziendale dal dicembre 2021;

Vicepresidente del Comitato Unico di Garanzia aziendale per un triennio fino al 2016;

Componente del direttivo del Coordinamento dei caposala/coordinatori della provincia di Treviso da 2010 fino 2020

#### Altro

Tutoraggio studenti tirocinio Laurea Magistrale in infermieristica e ostetricia e master in Coordinamento a.a. 2021/2022 (tot ore 230), a.a. 2022/2023 (tot ore 473), a.a. 2023/2024 (tot ore 200)

#### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 Regolamento UE 2016/679. Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, D.P.R. 28.12.2000 n 445, nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto riportato sopra corrisponde a verità.

Treviso, 20/12/2024

Sandra Migotto

