



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome

Anno di nascita

U.O.C. di appartenenza

Incarico attuale

Telefono ufficio

E-mail istituzionale

MARCON ELISA

Controllo di Gestione

Collaboratore amministrativo professionale con incarico di funzione organizzativa "Coordinamento dell'area programmazione e budget e monitoraggio obiettivi regionali"

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Luglio 2018 ad oggi

Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana via S. Ambrogio di Fiera 37, 31100 Treviso

Azienda sanitaria pubblica

Collaboratore amministrativo professionale a tempo indeterminato con incarico di funzione organizzativa "Coordinamento dell'area programmazione e budget e monitoraggio obiettivi regionali", presso il Controllo di Gestione

- Gestione del processo di programmazione aziendale e supporto alla stesura dei documenti di programmazione aziendale
- Gestione del processo di budget e monitoraggio obiettivi regionali
- Segreteria organizzativa e gestione delle attività di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Maggio 2005 a giugno 2018

Azienda ULSS 9 Treviso, Borgo Cavalli, 42 - 31100 Treviso

Azienda sanitaria pubblica

Collaboratore amministrativo professionale a tempo indeterminato presso il Controllo di Gestione

- Project management dei progetti aziendali
- Supporto alla gestione del processo di programmazione, budget e controllo aziendale
- Segreteria organizzativa e gestione delle attività di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2005 a maggio 2005

Azienda ULSS 9 Treviso, Borgo Cavalli, 42 - 31100 Treviso

Azienda sanitaria pubblica

Stagista presso Dipartimento di Innovazione Sviluppo e Programmazione, U.O.C. Programmazione, Ricerca e Comunicazione

Collaboratore nell'ambito del progetto formativo e di orientamento dell'Università Ca' Foscari di Venezia, per la realizzazione del progetto "Coaching tecnico manageriale per i Direttori di Dipartimento dell'area ospedaliera"

- Date (da – a) Febbraio 2004 a novembre 2004
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro ASSOCIAZIONE ABO per l'Applicazione delle Biotecnologie in Oncologia c/o Centro Regionale Indicatori Biochimici di tumore, presso Ospedale Civile Azienda ULSS 12 di Venezia
 - Tipo di azienda o settore Ente non profit
 - Tipo di impiego Collaborazione coordinata e continuativa
 - Principali mansioni e responsabilità Collaboratore per la realizzazione del progetto di ricerca sulle problematiche di project management e controllo di gestione della ricerca scientifica sugli indicatori biochimici di tumore, presso l'associazione ABO, in collaborazione con l'Università Ca' Foscari di Venezia

- Date (da – a) Febbraio 2003 a agosto 2003
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro European Institute of Public Administration, Maastricht (NL)
 - Tipo di azienda o settore Ente pubblico
 - Tipo di impiego Contratto di ricerca
 - Principali mansioni e responsabilità Ricercatore Junior all'interno del progetto della Regione Veneto per la realizzazione di un Istituto regionale di pubblica amministrazione

- Date (da – a) Febbraio 2003 a luglio 2003
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Venezia e Fondazione CARIVE
 - Tipo di azienda o settore Ente pubblico
 - Tipo di impiego Collaborazione coordinata e continuativa
 - Principali mansioni e responsabilità Ricercatore nell'ambito del progetto "La qualità nel settore nonprofit come strumento del welfare mix" promosso dal Comune di Venezia, Osservatorio Politiche di Welfare, e realizzato dall'Università Ca' Foscari di Venezia

- Date (da – a) Aprile 2002 a luglio 2002
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Cooperativa Sociale GEA, via Trieste 82/C, Marghera, Mestre (VE)
 - Tipo di azienda o settore Cooperativa Sociale
 - Tipo di impiego Tirocinio
 - Principali mansioni e responsabilità Ricercatore nell'ambito del progetto "Analisi dei rapporti tra Cooperative sociali e Pubblica Amministrazione e analisi dei costi"

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 2002-2004
 - Nome e tipo di istituto di istruzione Università Ca' Foscari di Venezia
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Management pubblico, nonprofit e city management
 - Qualifica conseguita Laurea Specialistica in Amministrazione e controllo

- Date (da – a) 1999-2002
 - Nome e tipo di istituto di istruzione Università Ca' Foscari di Venezia
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia e management delle aziende pubbliche e delle aziende sanitarie
 - Qualifica conseguita Laurea Triennale in Economia e gestione dello sviluppo locale, delle aziende pubbliche e nonprofit

- Date (da – a) 1994-1999
 - Nome e tipo di istituto di istruzione Istituto Tecnico Commerciale Luigi Luzzatti, Treviso
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Ragioneria, diritto
 - Qualifica conseguita Diploma di Ragioniere e perito tecnico commerciale

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

Buona capacità di organizzare e programmare le attività da svolgere finalizzate al raggiungimento di obiettivi.

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona

Buona

Buona

ALTRE LINGUE

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Elementare

Elementare

Elementare

COMPETENZE INFORMATICHE
ULTERIORI INFORMAZIONI

Buona conoscenza programmi Office

Pubblicazioni:

- Titolo: "Welfare mix e qualità nell'area veneziana", Autori F. Panozzo, A. Pattaro, E. Marcon, pubblicazione a cura dell'Università Ca' Foscari di Venezia e Osservatorio Politiche di Welfare del Comune di Venezia, ottobre 2004
- Titolo: "Professione medica e cultura manageriale: il budget come terreno di confronto tra prospettive di governo dell'Azienda sanitaria" Autori E. Marcon, F. Panozzo, G. Scannapieco e C. Dario, pubblicato nella rivista scientifica: Sanità Pubblica e Privata, Maggioli Editore, v. 4, 2007

Relatrice al convegno "Sviluppo e sostenibilità dei sistemi sanitari: dinamiche demografiche e ambientali" promosso dall'Associazione Italiana di Economia Sanitaria e Università Cà Foscari, novembre 2006

Relatrice al convegno "La chirurgia addominale ed elettiva in gravidanza", intervento su "Dimensioni del problema e costi di gestione", 9.05.2025

Attività di insegnamento: corso di "Project management della ricerca scientifica" presso l'Associazione ABO Associazione per l'Applicazione delle Biotecnologie in Oncologia

Frequenza di vari corsi di aggiornamento in project management e management delle aziende sanitarie, in particolare:

- Corso per lo sviluppo delle competenze del personale dei servizi amministrativi (CAT. D e PO) Veneto FORMSS, Altavilla Vicentina, ottobre 2010 – maggio 2011
- I modelli di valutazione delle aziende sanitarie: stato dell'arte e prospettive per il sistema, SDA Bocconi, presso Università Bocconi, Milano, 2011
- Indicatori di budget per ospedale e territorio, SDA Bocconi, presso Università Bocconi, Milano, 2011
- Le scelte strategiche nelle aziende sanitarie pubbliche: il ruolo dei sistemi di misurazione e valutazione, SDA Bocconi, presso Università Bocconi, Milano, 2012
- La valutazione delle performance in Sanità: una proposta dell'Academy SDA Bocconi, presso Università Bocconi, Milano, 2013
- La misurazione e la valutazione della performance nei servizi sanitari. Studi, proposte ed esperienze, Cà Foscari Challenge School, Venezia, 2014
- La legge 190/2012 adempimenti anticorruzione e trasparenza, Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, 2017
- Lavorare in gruppo, Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, 2017
- SAS Enterprise Guide 1, SAS Institute, 2017
- Come migliorare il clima lavorativo attraverso la gestione dei conflitti, Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, 2018
- La privacy e il regolamento europeo 679/2016, Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, 2019
- Time management: applicazione di strumenti per la gestione e la valorizzazione del tempo, Azienda ULSS 2, 2020
- Formazione specifica per la sicurezza del lavoro- rischio basso, Azienda ULSS 2, 2021
- Formazione generale per la sicurezza sul lavoro, Azienda ULSS 2, 2022
- La squadra vincente: gestire ed ingaggiare i team ad alto livello di performance, Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, 2022
- Valutazioni in corso! Percorso di valutazione della performance individuale, Azienda ULSS 2, 2022
- Una Azienda di Valore, Azienda ULSS 2, 2023
- La costruzione del PIAO: da adempimento formale a opportunità di indirizzo e coordinamento aziendale, CERISMAS, 2024
- I sistemi di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e amministrazioni pubbliche I livello, Ca' Foscari Challenge School Venezia, 2025
- PNRR M6- Sviluppo delle competenze tecnico professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario sub investimento 2.2, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, 2025 (in corso)

DATA 19 settembre 2025

F.TO Elisa Marcon