



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome

U.O.C. di appartenenza

Incarico attuale

BOTTEGA MICHELA

Direzione Professioni Sanitarie

Dirigente delle Professioni Sanitarie

ESPERIENZA LAVORATIVA

- dal 16 Dic. 2020 ad oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Dirigente Professioni Sanitarie presso l'UOC Professioni Sanitarie
Aulss 2 Marca Trevigiana- Sant'Ambrogio di Fiera 37, 31100 Treviso

Azienda Pubblica Socio Sanitaria
Responsabile sviluppo professionale, formazione e ricerca area omogena di medicina
- da Gen. 2018 a 15 Dic. 2020
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Infermiere Coordinatore presso l'UOC Professioni Sanitarie
Aulss 2 Marca Trevigiana- Sant'Ambrogio di Fiera 37, 31100 Treviso

Azienda Pubblica Socio Sanitaria
Infermiere Coordinatore
Area modelli assistenziali e sviluppo professionale
Referente Aziendale UOC Professioni Sanitarie del Progetto Regionale degli Esiti Sensibili all'Assistenza Infermieristica
- da Feb. 2018 ad Ott. 2020
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Consigliere dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche di Treviso
Ordine delle Professioni Infermieristiche di Treviso, via Sile, 17B, 31057 Silea - TV

Ordine Professionale
Consigliere
Segretario (Feb 2018- Dic 2019)
Attività connesse al buon funzionamento dell'Ente, allo sviluppo ed al sostegno di politiche professionali promosse a livello nazionale e regionale
- dal 14 Mag al 9 Giu. 2017
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Partecipante Hope Exchange - European hospital and healthcare service
European hospital and healthcare service - Avenue Marnix 30, b17, 3rd floor, BE-1000 Brussels

European Hospital and Healthcare Federation, European non-profit organization
Programma di scambio internazionale europeo per Operatori Sanitari
In missione per la Regione Veneto nel team danese presso l'Ospedale Regionale di Viborg e l'ospedale Universitario di Aarhus - DK
- da Feb a Dic 2017
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Infermiere Coordinatore UOC Ematologia
Aulss 2 Marca Trevigiana- Sant'Ambrogio di Fiera 37, 31100 Treviso

Azienda Pubblica Socio Sanitaria
Infermiere Coordinatore
Coordinamento attività assistenziale del reparto di degenza e di attività diurna
- dal 2015 al 2016
 - Nome e indirizzo del datore di

Infermiere guida di tirocinio UOC Patologia Neonatale
Aulss 2 Marca Trevigiana- Sant'Ambrogio di Fiera 37, 31100 Treviso

<p>lavoro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Azienda Pubblica Socio Sanitaria Infermiere Guida di tirocinio per gli studenti del Corso di Laurea in Infermieristica ed Ostetricia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • da Mar 2011 a Gen 2017 <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Infermiere UOC Patologia Neonatale Ex Ulss 9 TREVISO - Piazza Ospedale, 1 - 31100 Treviso</p> <p>Azienda Pubblica Socio Sanitaria Assistenza infermieristica ai pazienti ricoverati all'interno di terapia intensiva neonatale e patologia neonatale Assistenza infermieristica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • da Ott 2013 a Dic 2016 <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Infermiere – Rappresentante delle professioni sanitarie nel Comitato Etico per le Sperimentazioni Cliniche (CESC) della Provincia di TV e BL Ex Ulss 9 TREVISO - Piazza Ospedale, 1 - 31100 Treviso</p> <p>Azienda Pubblica Socio Sanitaria Infermiere – Rappresentante le professioni sanitarie CESC della Provincia di TV e BL Infermiere – Rappresentante le professioni sanitarie CESC della Provincia di TV e BL coinvolte nelle sperimentazioni Infermiere Ex Ulss 9 TREVISO - Piazza Ospedale, 1 - 31100 Treviso</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Gennaio 2015 <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Azienda Pubblica Socio Sanitaria Collaborazione in alcune lezioni dell'insegnamento "Filosofia e teoria del nursing" presso il Corso di Laurea in Infermieristica - sede Treviso- su richiesta del docente titolare Approfondimento di tematiche inerenti alla ricerca scientifica, Evidence Based Nursing, ricerca bibliografica, scrittura e pubblicazione di articoli scientifici.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Aprile 2012 <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Infermiere Ex Ulss 9 TREVISO - Piazza Ospedale, 1 - 31100 Treviso</p> <p>Azienda Pubblica Socio Sanitaria Collaborazione nella conduzione del laboratorio di Pediatria per studenti del 2°anno del Corso di Laurea in Infermieristica - sede di Treviso. Approfondimento di tematiche inerenti all'assistenza infermieristica in ambito neonatale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Aprile 2012 <p>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego <p>• Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Infermiere Azienda Ospedaliera Universitaria Santa Maria della Misericordia di Udine - Piazzale Santa Maria della Misericordia, 15 - 33100 Udine Azienda Sanitaria Universitaria Assistenza infermieristica ai pazienti ricoverati all'interno di terapia intensiva neonatale e patologia neonatale Assistenza infermieristica</p>

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<p>Dal 28/02/2025 al 03/12/2025</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> <p>Qualifica conseguita</p>	<p>Corso di Formazione Manageriale per le funzioni di direzione Sanitaria Aziendale e per la Direzione di Struttura Complessa Fondazione Scuola di Sanità Pubblica Regione Veneto Sviluppo delle competenze manageriali delle figure apicali del Servizio Sanitario Regionale ai sensi del D.lgs. 502/92 Attestato di formazione manageriale ai sensi degli Artt. 15 e 16-quinquies Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 s.m.i., del Decreto Presidente della Repubblica n. 484 del 10/12/1997, dell'Accordo Interregionale del 10/07/2003 e della Deliberazione Giunta regionale del Veneto n.</p>
--	--

<p>dal 25/03/2023 ad 10/07/2024</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p>	<p>774 del 16/06/2020.</p> <p>Master di Master di II livello in Economia e management della sanità</p> <p>Università Ca 'Foscari di Venezia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • • Qualifica conseguita 	<p>Sviluppare conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management delle attività racchiuse nel sistema sanitario e sociosanitario, per responsabilità organizzative di alto livello. Acquisire competenze tecniche, gestionali, manageriali, di project work e di problem solving necessarie per il governo del sistema sanitario e per la gestione manageriale delle aziende sanitarie, delle strutture pubbliche e private.</p> <p>Percorso formativo utile a formare specialisti per ricoprire ruoli apicali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie e in aziende private operanti in contesto sanitario.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 4/12/2018 al 13/04/2022 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Dottorato di ricerca in Scienze Infermieristiche e Sanità Pubblica</p> <p>Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"</p> <p>Acquisire competenze per lo sviluppo di progetti di ricerca quali-quantitativa con l'integrazione di saperi disciplinari. Sviluppare competenze per condurre studi osservazionali e/o sperimentali, per integrarsi con gruppi multidisciplinari in attività di ricerca e per facilitare l'integrazione della conoscenza scientifica con altre discipline. Sviluppare conoscenze e competenze nella metodologia della ricerca e dell'epidemiologia, nella global health, nell'economia sanitaria, nell'organizzazione e nel management sanitario</p> <p>Philosophiae Doctor (PhD)</p>
<p>Dal 12/07/2021 al-16/07/21</p> <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Rich Writing Institute Summer School- University of Kentucky College of Nursing and Rich Hearth Programme.</p> <p>Acquisire competenze per la stesura di articoli scientifici da sottoporre a riviste di interesse scientifico. Sviluppare competenze per decodificare le revisioni editoriali sia come autori di articoli che come peer review.</p> <p>Studente</p>
<p>Dal 15/02/21 al 13/04/21</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • dallo 05/11/2020 al 28/01/2021 	<p>Corso di Perfezionamento in "Ricerca clinica: revisioni sistematiche della letteratura e meta-analisi" - Università degli Studi di Milano-Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute.</p> <p>Università degli Studi di Milano - La Statale</p> <p>Acquisire competenze per promuovere o partecipare attivamente alla pianificazione, conduzione, analisi e pubblicazione di revisioni sistematiche e metanalisi. Sviluppare Competenze metodologiche approfondite per la redazione di revisioni sistematiche e metanalisi.</p> <p>Studente</p> <p>Corso Universitario di perfezionamento in Ricerca clinica: come disegnare studi randomizzati e osservazionali. Metodi per la valutazione dell'efficacia e sicurezza degli interventi sanitari</p>
<p>Dal 05/11/20 al 28/01/21</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Corso di Perfezionamento in "Ricerca clinica: come disegnare studi di ricerca randomizzati ed osservazionali. Metodi per la valutazione dell'efficacia e sicurezza degli interventi sanitari" - Università degli Studi di Milano-Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute.</p> <p>Università degli Studi di Milano - La Statale</p> <p>Acquisire competenze per promuovere o partecipare attivamente alla pianificazione, conduzione, analisi e pubblicazione di studi clinici per la definizione del profilo di rischio e di beneficio degli interventi sanitari. Sviluppare Competenze metodologiche approfondite per la redazione di protocolli di ricerca clinici</p> <p>Studente</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Sett 2019 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Training school cost action rancare 15208 – "rationing - missed nursing care: an international and multidimensional problem" Institute of Nursing School of Health Professionals</p> <p>Zurich University of Applied Science, Winterthur, Switzerland</p> <p>Sviluppare ed aumentare le competenze concettuali, teoriche e metodologiche di ricercatori novizi interessati a studiare l'implementazione e lo sviluppo di interventi complessi connessi al razionamento delle cure ed alle missed nursing care.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Competenze per lo studio e l'implementazione di interventi complessi nelle organizzazioni sanitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • da Dic. 2013 a Nov. 2015 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche Università degli Studi di Bologna</p> <p>Sviluppare competenze sistemiche e integrate ai problemi formativi e di ricerca, organizzativi e gestionali contestualizzati all'ambito professionale e disciplinare delle Scienze Infermieristiche e Ostetriche.</p> <p>Dottore Magistrale Laurea Magistrale (110/110 e lode)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • da Gen.2012 ad Ott.2013 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>Master di I livello in EBP e metodologia della ricerca clinico-assistenziale Università degli Studi di Bologna</p> <p>Sviluppare competenze per definire e condurre protocolli di ricerca quantitativa e qualitativa; valutare criticamente la letteratura primaria e secondaria, relativamente a quesiti assistenziali con produzione di revisioni sistematiche.</p> <p>Specialista (Legge 43/2006) Master Universitario di I livello</p>
<ul style="list-style-type: none"> • da Dic. 2010 – a Dic. 2011 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>Master di I livello in Coordinamento delle Professioni Sanitarie Università degli Studi di Padova</p> <p>Sviluppare competenze per coordinare risorse finalizzate agli obiettivi assegnati all'unità/servizio; adottare metodi per lo sviluppo della qualità professionale; valutare la produttività dei processi organizzativi e delle risorse professionali assegnate.</p> <p>Coordinatore delle Professioni Sanitarie Master I livello</p>
<ul style="list-style-type: none"> • da Sett. 2004 a Nov 2007 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>Laurea Triennale in Infermieristica Università degli Studi di Udine</p> <p>Sviluppare competenze necessarie allo svolgimento della professione di infermiere, responsabile dell'assistenza generale infermieristica.</p> <p>Infermiere Laurea triennale (107/110)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • da Mar. 2007 a Giu. 2007 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>Partecipante EuRopean Community Action Scheme for the Mobility of University Students (ERASMUS) CVU Syd – The School of Nursing- Storstrom Danimarca</p> <p>Sviluppare competenze necessarie allo svolgimento della professione di infermiere, responsabile dell'assistenza generale infermieristica anche all'interno del contesto europeo</p> <p>Infermiere Laurea triennale</p>

Principali attività formative

- dal 2008 al 2023

“Formazione aziendale per l'implementazione del PNRR - decreto ministeriale 23 maggio 2022, n. 77 “; “VI Workshop SISI “Focus sulle cure primarie: un confronto su ricerca, formazione e modelli organizzativi in un'ottica interdisciplinare”, “Corso intermedio di statistica intermedia”, “Corso Base di statistica applicate” Format SAS; “Interprofessional Workshop Technological Intervention to prevent or reduce rationed and missed nursing care” Zurich University of Applied Sciences; “ Analisi organizzativa e strumenti operativi per un'organizzazione che cambia”, “Gestire riunioni efficaci” “Lavorare in squadra”, “Crioconservazione del seme/ovulo. Aspetti

clinici e psicologici, sfera sessuale e malattia, quale approccio”, “La gestione dei cateteri venosi centrali a media e lunga permanenza”, “la Gestione del dolore”, “I passi della cura” “Nuove strade da percorrere insieme. L’organizzazione, il professionista, il cittadino un’alleanza possibile” “Orientamento nell’azienda ulss9 e sicurezza sul luogo di lavoro”, Fad “Esiti sensibili all’assistenza- valutare il grado di dipendenza” Seg. organizzativa e docente, Fad “Gestione delle lesioni da pressione: prevenzione e valutazione del letto della ferita” Seg. organizzativa e docente, Fsc “ Discussione casi clinico assistenziali” con focus sulla gestione e trattamento del paziente con lesioni da pressione Seg. organizzativa, Fsc “Revisione protocollo per il trattamento delle lesioni da pressione” Seg organizzativa, nel periodo di servizio presso l’ Ex Ulss 9 e l’ Aulss2; “Le Missed Nursing Care: stato dell’arte della ricerca a livello internazionale e nazionale e implicazioni per la pratica quotidiana The state of the art of research in the field of Missed Nursing Care at international and national levels: Clinical, managerial, educational and policy implications” Università degli Studi di Udine e Trieste; “Seminario sulle cure infermieristiche compromesse (cuic)”, “La formazione dei referenti aziendali del progetto regionale sugli esiti sensibili all’assistenza infermieristica: indicatori, strumenti, modalità di rilevazione e strategie innovative”; Fondazione Scuola di Sanità Pubblica; “Sperimentazioni cliniche: aspetti normativi e organizzativi Come gestire e organizzare le sperimentazioni cliniche secondo le attuali normative GIMBE presso Ospedale di Castel Franco Aulss2; “Team work e team training in sanità” Bologna GIMBE; “Congresso Nazionale Della Società Italiana di Ematologia-Sessione Infermieristica” Roma Gitmo; “Agorà Dublino: Organisational innovation in hospitals and healthcare” Hope Programme-Trinity College Dublino; “Il coordinatore infermieristica: tra sicurezza e tutela del professionista”, “La responsabilità del coordinatore: attualità e prospettive future nell’Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana”(come relatore) Coordinamento Nazionale dei caposala Castel Franco Veneto; Congresso regionale SIN per medici ed infermieri sezione veneto “Kangaroo Mother Care.....ce l’abbiamo fatta anche noi (relatore con Simonetto A. e Vianelli C.); 8° conferenza GIMBE; “Buon uso del sangue ed emoderivati”, “La ventilazione meccanica in neonatologia”, “la nutrizione enterale nel pretermine”, “Promuovere la salute nei primi anni di vita: la campagna genitori più”, “Misure di prevenzione e protezione nella movimentazione dei carichi”, “I rischi e la sicurezza nelle attività e nei luoghi di lavoro”, “Programma di sostegno dell’allattamento al seno”, “ Il codice della privacy: nozioni di base”, “Assistenza allo sviluppo neurocomportamentale del neonato”, “Rianimazione neonatale”; “Rianimazione neonatale”, “Diffusione del progetto per un ospedale che sia un buon luogo di lavoro- Progetto magnet hospital” nel periodo di servizio presso l’ Azienda Ospedaliero Universitaria di Udine; “Congresso Nazionale della Società Italiana di Neonatologia 2008 (Bologna)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

Buone/ottime capacità relazionali e di collaborazione in gruppi di lavoro.

Ottime capacità nel coordinamento e nell’organizzazione di gruppi di lavoro e di progetto. Buone capacità di progettazione e di attuazione di strategie per il raggiungimento obiettivi specifici professionali e di sviluppo.

Ottima predisposizione personale ad attività di aggiornamento specifico nelle principali aree di interesse professionale.

Ottima predisposizione alla sperimentazione, all’innovazione, alle strategie per l’implementazione di buone pratiche evidence based.

Buone capacità nella redazione e proposta di progetti ed obiettivi anche a scopo di ricerca clinica assistenziale con la sottomissione di alcuni protocolli di ricerca al Comitato Etico di riferimento in qualità di Sperimentatore.

In fase di acquisizione le competenze inerenti alla costruzione e redazione di articoli, report e poster a carattere scientifico.

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUA

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

COMPETENZE INFORMATICHE

Buone capacità di utilizzo di SuiteOffice, G-Suite, OpenOffice e LibreOffice (elaborazione di fogli di calcolo, fogli di testo e presentazioni)
Buone/ottime capacità utilizzo database es. Cochrane, Pubmed/Medline, Cinahl, EpiInfo, TripDatabase, Medscape, UpToDate.
Principiante nell'utilizzo di programmi di elaborazione statistica come Spss, Gpower, Mplus
Ottime capacità utilizzo rete internet per la navigazione e la ricerca
Buone conoscenze nell'utilizzo dei sistemi operati Microsoft, MacOSx ed IOS
Buone capacità organizzative per sessioni sincrone utilizzando alcuni dei più comuni software quali Microsoft Teams, Zoom, Google Meet.

PUBBLICAZIONI

Bottega, M., Migotto, S., Avoni, S., Vedelago, D., Rigo, F., Bordignon, J., Tonegutti, M., Piotto, C., Salvador, P., & Coppe, A. (2025). Implementation of strategies to reduce and manage hospital-acquired pressure ulcers: a qualitative improvement programme. *Journal of wound care*, 34(Sup12b), lxxxix–xcix. <https://doi.org/10.12968/jowc.2023.0327>

Marangon, F., **Bottega, M.**, Avoni, S., Veronese, M., & Danielis, M. (2025). Nurses' Experience of Redeployment to a New Intermediate Care Unit for Respiratory Patients: A Qualitative Study. *Journal of advanced nursing*, 10.1111/jan.70170. Advance online publication. <https://doi.org/10.1111/jan.70170>

Villa, M., Palermo, A., Montemarano, D. G., **Bottega, M.**, Deelen, P., Grassellini, P. R., Bernasconi, S., & Cassina, T. (2025). Nurse-Led Bereavement Support During the Time of Hospital Visiting Restrictions Imposed by the COVID-19 Pandemic—A Qualitative Study of Family Members' Experiences. *Nursing Reports*, 15(7), 254. <https://doi.org/10.3390/nursrep15070254>

Bottega M, Migotto S, Carnelos A, Volpato S, Salemi M, Crema M. Attivazione e gestione delle dimissioni protette: mappatura e analisi del processo. *Politiche sanitarie* 2025;26(2):72-79. doi 10.1706/4512.45107

Bottega, M., Migotto, S., Casonato, S., Simeoni, M., & Cecchin, M. (2025). The administrative tasks burden in inpatient units: an observational study to quantify the impact on nursing staff's working time. *Igiene e sanità pubblica*, 94(1), 10-19.

Bottega M, Tonon S, De Faveri AP, Avoni S, Simeoni M, Coppe A, Danielis M. Strategie di fidelizzazione e retention degli infermieri: un'analisi triennale sui fattori determinanti e le soluzioni organizzative. *Politiche sanitarie* 2025;26(1):1-12. doi 10.1706/4482.44833

Bottega, M., De Faveri, A. P., Simeoni, M., & Danielis, M. (2025). Why nurses discontinue practice in hospitals? Insights from a qualitative study. *International nursing review*, 72(1), e13083. <https://doi.org/10.1111/inr.13083>

Bottega M, Tempesta M, Piovesan C, Rigo F, Bordignon J, Vedelago D, Calo L, Marchet P, Dorigo M, Scarpa G, Barba LD, Coppe A. The risk and prevalence of pressure injuries in older people in the home care service: a cross-sectional study. *J Wound Care*. 2023 Oct 1;32(Sup10):ccxi-ccxviii. doi: 10.12968/jowc.2023.32.Sup10.ccx. PMID: 37830802.

Villa, M., Le Pera, M., Cassina, T., & **Bottega, M.** (2023). Reporting quality of abstracts from randomised controlled trials published in leading critical care nursing journals: a methodological quality review. *BMJ open*, 13(3), e070639. <https://doi.org/10.1136/bmjopen-2022-070639>

Bottega M, Palese A. Come spendono il tempo-lavoro gli infermieri e quali strategie utilizzano per ottimizzarlo: una scoping review [How nurses spend their time-shift and the strategies adopted to maximize it: a scoping review]. *Assist Inferm Ric*. 2022 Jul-Sep;41(3):129-138. Italian. doi: 10.1702/3920.39048. PMID: 36503951.

Lunardelli, L, Danielis, **M, Bottega, M**, Palese, A. Anticipated nursing care as perceived by nursing students: Findings from a qualitative study. *Nurs Open*. 2021; 8: 3373– 3383. <https://doi.org/10.1002/nop2.883>

Palese, A, **Bottega, M**, Cescutti, A, et al. Depicting clinical nurses' priority perspectives leading to unfinished nursing care: A pilot Q methodology study. *J Nurs Manag*. 2020; 28: 2146– 2156. <https://doi.org/10.1111/jonm.13036>.

Bottega, M., Palese, A. Anticipated nursing care: findings from a qualitative study. *BMC Nurs* 19, 93 (2020). <https://doi.org/10.1186/s12912-020-00486-y>.

Di Falco, A., Costa, C., **Bottega, M.**, Fanton, E., Zambon, A., Brugnaro, L., Stevanin, S., Roncoroni, E., Allegrini, E., Degan, M., Capirossi, G., Bonesso, P., Palese, A., Saiani, L., & Mantoan, D. (2020). Evaluating the effects of polices on nursing care as promoted by the Veneto region: the research protocol and its implications for public health. *Annali di igiene: medicina preventiva e di comunita*, 10.7416/ai.2020.2394. Advance online publication. <https://doi.org/10.7416/ai.2020.2394>

ATTIVITA' DI DOCENZA

AA 2023/2024

Attività a Libera scelta ' Come scrivere un poster, un articolo scientifico, una tesi' Università degli studi di Padova (30 ore sede di Treviso 30 ore presso la sede di Feltre)

Master I livello ' Infermieristica di famiglia e di comunità' Università degli Studi di Padova, sede Monselice "Management dei percorsi nell'ambito della fragilità'

AA 2024/2025

'Teoria e filosofia del nursing' Università degli studi di Padova (40 ore presso la sede di Rovigo)

Attività a Libera scelta ' Come scrivere un poster, un articolo scientifico, una tesi' Università degli studi di Padova (30 ore sede di Padova 30 ore presso la sede di Feltre)

Master I livello ' Infermieristica di famiglia e di comunità' Università degli Studi di Padova, sede Monselice, ' Strumenti di integrazione multiprofessionale nei percorsi assistenziali: teoria e metodi' (18 ore)

AA 2025/2026

'Teoria e filosofia del nursing' Università degli studi di Padova (40 ore presso la sede di Rovigo)

ATTI /POSTER CONVEGNI

E. Mazzariol, M. Canzian, M. Cesaro, M. Tonegutti, **M. Bottega**, S. Migotto, A. Coppe, R. Mantovan, and M. Salemi. P426 IMPLEMENTATION OF MODULAR NURSING IN THE CARDIOLOGY CONTEXT: EXPERIENCE AND RESULTS IN THE CONEGLIANO HOSPITAL, *European Heart Journal Supplements*, Volume 25, Issue Supplement_D, May 2023, Page D213, <https://doi.org/10.1093/eurheartjsupp/suad111.493>

DATA

12-02-2026

FIRMATO

Michela Bottega

"Il presente curriculum è redatto ai sensi e nel rispetto degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000"
"Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente C.V., ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del Codice della Privacy (Decreto Legislativo n. 196/2003 e ss.mm.ii.)""