



Stefano Formentini

Indirizzo: Treviso, Italia (Lavoro)

PRESENTAZIONE

Direttore di Dipartimento di Direzione Medica di Ospedale.
Direttore di struttura complessa Direzione Medica Ospedaliera per la funzione organizzativa gestionale - Treviso.
Laureato in Medicina e chirurgia con esperienza in gestione e organizzazione.
Orientato alle relazioni, al problem solving e alla leadership.
Valori fondanti: integrità, trasparenza e senso di appartenenza aziendale.

ESPERIENZA LAVORATIVA

DIRETTORE DI DIPARTIMENTO DI DIREZIONE MEDICA DI OSPEDALE E DI STRUTTURA COMPLESSA DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA 1 PER LA FUNZIONE ORGANIZZATIVA GESTIONALE - TREVISO. - AZIENDA ULSS 2 "MARCA TREVIGIANA" - 07/04/2026 - Attuale - TREVISO, ITALIA

Il Dipartimento strutturale di Direzione Medica di Ospedale svolge funzioni di coordinamento delle Unità Operative afferenti, consente sinergie gestionali e procedurali tra loro e nell'intera gestione ospedaliera. Il Dipartimento persegue inoltre il benessere del personale.

La Direzione Medica Ospedaliera, cui sono assegnate risorse umane e a cui è assegnato un budget finanziario garantisce le complesse funzioni igienistiche dell'Ospedale e assicura modelli organizzativi idonei alla gestione complessiva della struttura. Il Direttore Medico, inoltre, collabora con il Direttore Sanitario e concorre al raggiungimento degli obiettivi aziendali operando sulla base degli indirizzi della Direzione, garantendo supporto tecnico alle scelte strategiche della stessa, assicurando tutti gli elementi utili per le decisioni di orientamento della politica aziendale. Il Presidio Ospedaliero Cà Foncello di Treviso è un Ospedale HUB della rete regionale del Veneto, è dotato di 1.003 posti letto con 48 apicalità. Il suo bacino di popolazione residente di riferimento (Distretto di Treviso Nord e Treviso Sud) è di 420.757 abitanti al 01.01.2024.

DIRETTORE SANITARIO - AZIENDA ULSS 2 "MARCA TREVIGIANA" - 01/05/2021 - 06/04/2026 - TREVISO, ITALIA

Il Direttore Sanitario partecipa, unitamente al Direttore Generale, alla direzione dell'azienda sanitaria. Concorre, mediante la formulazione di proposte e pareri, alla formazione delle decisioni del Direttore Generale e ha la diretta responsabilità delle funzioni che gli sono attribuite dalla legislazione e dall'Atto aziendale. L'Azienda Sanitaria ULSS n.2 Marca trevigiana ha una popolazione residente al 01.01.2024 di 879.388 abitanti. Sono presenti n.1 Dipartimento di Prevenzione, n. 4 Distretti sanitari, n. 7 strutture ospedaliere a gestione pubblica (Treviso, Oderzo, Motta di Livenza, Conegliano, Vittorio Veneto, Castelfranco, Montebelluna) e n. 4 strutture ospedaliere a gestione privata accreditata (Ospedale classificato San Camillo, Casa di Cura Giovanni XXIII, Casa di Cura Park Villa Napoleon, IRCSS Medea - Istituto la Nostra Famiglia). I posti letto a gestione pubblica sono 2.390 mentre i posti letto a gestione privata accreditata sono 397, per un totale complessivo di 2.787 posti letto. Le apicalità complessive delle strutture ospedaliere a gestione pubblica sono 107 a cui vanno aggiunte le apicalità territoriali e del Dipartimento di Prevenzione.

DIRETTORE DI DIPARTIMENTO STRUTTURALE DI DIREZIONE MEDICA - AZIENDA ULSS 2 "MARCA TREVIGIANA" - 01/01/2021 - 31/12/2024 - TREVISO, ITALIA

Il Dipartimento strutturale di Direzione Medica svolge funzioni di coordinamento delle Unità Operative afferenti, consente sinergie gestionali e procedurali tra loro e nell'intera gestione ospedaliera. Il Dipartimento persegue inoltre il benessere del personale. Il Dipartimento di Direzione Medica è costituito, oltre che dalla Direzione Medica Ospedaliera, dalla Direzione Medica Ospedaliera di Oderzo e dalla Direzione Medica per l'Igiene nonché dalle Unità Operative Complesse di: Pediatria - Treviso, Ostetricia e Ginecologia - Treviso, Ostetricia e Ginecologia - Oderzo, Neuropsichiatria infantile e Farmacia. Sono inoltre presenti le UOSD di: Pediatria-Oderzo, Modelli organizzativi e management, Patologia cervico-vaginale, Fibrosi cistica, Galenica, PMA di Oderzo.

DIRETTORE MEDICO DEL PRESIDIO OSPEDALIERO "CÀ FONCELLO" DI TREVISO – AZIENDA ULSS 2 "MARCA TREVIGIANA" – 18/07/2016 – 30/04/2021 – TREVISO, ITALIA

Direttore Medico di UOC - Direzione Medica del Presidio Ospedaliero Cà Foncello di Treviso. Dal 18 luglio 2016 Direttore della Funzione Ospedaliera (ex art. 15-septies, D. L.gs 502/92 e s.m.i.) a seguito di avviso di selezione per il conferimento dell'incarico (delibera n. 213 del 4 febbraio 2021). Dal 1 dicembre 2019, Direttore Medico del Presidio Ospedaliero Cà Foncello di Treviso, di ruolo a seguito di procedura concorsuale (ai sensi della L. n. 189 del 8.11.2012 e della DGRV n. 343 del 19.03.2013). La Direzione Medica Ospedaliera, cui sono assegnate risorse umane e a cui è assegnato un budget finanziario garantisce le complesse funzioni igienistiche dell'Ospedale e assicura modelli organizzativi idonei alla gestione complessiva della struttura. Il Direttore Medico, inoltre, collabora con il Direttore Sanitario e concorre al raggiungimento degli obiettivi aziendali operando sulla base degli indirizzi della Direzione, garantendo supporto tecnico alle scelte strategiche della stessa, assicurando tutti gli elementi utili per le decisioni di orientamento della politica aziendale. Il Presidio Ospedaliero Cà Foncello di Treviso è un Ospedale HUB della rete regionale del Veneto, è dotato di 1.003 posti letto con 48 apicalità. Il suo bacino di popolazione residente di riferimento (Distretto di Treviso Nord e Treviso Sud) è di 420.757 abitanti al 01.01.2024.

DIRETTORE SANITARIO – AZIENDA ULSS 15 “ALTA PADOVANA”: – 01/02/2016 – 17/07/2016 – CITTADELLA, ITALIA

Il Direttore Sanitario partecipa, unitamente al Direttore Generale, alla direzione dell'Azienda sanitaria, per il governo dei presidi ospedalieri di Camposapiero e Cittadella, dei Distretti e del Dipartimento di Prevenzione.

DIRETTORE MEDICO DI PRESIDIO OSPEDALIERO DI CITTADELLA – AZIENDA ULSS 15 “ALTA PADOVANA”: – 01/05/2008 – 17/07/2016 – CITADELLA, ITALIA

Direttore Medico di UOC - Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Cittadella. Dal 1 maggio 2008 con incarico temporaneo di sostituzione del Direttore Medico del Presidio Ospedaliero di Cittadella, ai sensi dell'art. 18 commi 2 e 7 del C.C.N.L. 08.06.2000 della Dirigenza Medica e Veterinaria. (deliberazione n. 464 del 29.05.2008). Dal 1 settembre 2008 Direttore Medico del Presidio Ospedaliero di Cittadella (ex art. 15-septies, D. L.gs 502/92 e s.m.i.). Dal 1 settembre 2014 Direttore Medico del Presidio Ospedaliero di Cittadella a seguito di procedura concorsuale (ai sensi della L. n.189 del 8.11.2012 e della DGRV n. 343 del 19.03.2013). La Direzione Medica Ospedaliera, cui sono assegnate risorse umane e a cui è assegnato un budget finanziario garantisce le complesse funzioni igienistiche dell'Ospedale e assicura modelli organizzativi idonei alla gestione complessiva della struttura. Il Direttore Medico, inoltre, collabora con il Direttore Sanitario e concorre al raggiungimento degli obiettivi aziendali operando sulla base degli indirizzi della Direzione, garantendo supporto tecnico alle scelte strategiche della stessa, assicurando tutti gli elementi utili per le decisioni di orientamento della politica aziendale. Il Presidio Ospedaliero di Cittadella è un Ospedale SPOKE della rete regionale del Veneto, è dotato di 326 posti letto con 16 apicalità.

DIRIGENTE MEDICO DI I° LIVELLO DI DIREZIONE SANITARIA – DISCIPLINA: IGIENE ED ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI OSPEDALIERI – AZIENDA ULSS 7 DI PIEVE DI SOLIGO – 01/08/1996 – 30/04/2008 – PIEVE DI SOLIGO, ITALIA

Dirigente Medico di I° livello di Direzione Sanitaria - Disciplina: Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri. Dal 1 agosto 1996, in qualità di Dirigente Medico di I° livello - fascia A (ex Vice Direttore Sanitario) – Disciplina: Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri - non di ruolo. Dal 1 dicembre 1997, in qualità di Dirigente Medico di I° livello di Direzione Sanitaria – Disciplina: Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri – a tempo indeterminato. Dal 1 giugno 2001 (delibera n. 811 del 30-05-2001), Dirigente Medico del Presidio Ospedaliero di Vittorio Veneto. Dal 1 luglio 2004 (delibera n. 934 del 14-07-2004), Dirigente Medico di Direzione Sanitaria con incarico di Direzione di Struttura Semplice (UOS): Presidio Ospedaliero di Conegliano – Disciplina: Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri. Dal 1 febbraio 2007 (delibera n. 113 del 26-01-2007), Dirigente Medico di Direzione Sanitaria con incarico di Direzione di Unità Operativa Semplice a valenza Dipartimentale (UOSD) – Direzione Medica di Ospedale – Disciplina: Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri. La Direzione Medica Ospedaliera, cui sono assegnate risorse umane e a cui è assegnato un budget finanziario garantisce le complesse funzioni igienistiche dell'Ospedale e assicura modelli organizzativi idonei alla gestione complessiva della struttura. La Direzione Medica Ospedaliera, inoltre, collabora con il Direttore Sanitario e concorre al raggiungimento degli obiettivi aziendali operando sulla base degli indirizzi della Direzione, garantendo supporto tecnico alle scelte strategiche della stessa, assicurando tutti gli elementi utili per le decisioni di orientamento della politica aziendale. Il Presidio Ospedaliero di Conegliano è un Ospedale SPOKE della rete

regionale del Veneto, è dotato di 314 posti letto con 16 apicalità. Il Presidio Ospedaliero di Vittorio Veneto è un Ospedale SPOKE della rete regionale del Veneto, è dotato di 225 posti letto con 10 apicalità.

● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

16/11/2007 Udine

SPECIALIZZAZIONE IN MEDICINA LEGALE Università degli Studi di Udine

Sito Internet <https://www.uniud.it>

26/09/2002 Roma

SPECIALIZZAZIONE IN PSICOLOGIA CLINICA E PSICOTERAPIA Università Pontificia Salesiana

Sito Internet <https://www.unisal.it>

15/12/1995 Trieste

SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA Università degli Studi di Trieste

Sito Internet <https://www.units.it>

1990 Padova

ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE Università degli Studi di Padova

Sito Internet <https://www.unipd.it>

31/07/1990 Padova

LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Padova

Sito Internet <https://www.unipd.it>

1982 Pordenone

DIPLOMA MATURITÀ SCIENTIFICA Liceo Scientifico Michelangelo Grigoletti

Sito Internet <https://www.liceogrigoletti.edu.it>

● CORSI MANAGERIALI

12/01/2026

CORSO MANAGERIALE IN MANAGEMENT E LEADERSHIP IN HEALTH CARE ML CARE VIII edizione

Link <https://liucbs.it>

27/01/2025

CORSO MANAGERIALE IN MANAGEMENT E LEADERSHIP IN HEALTH CARE ML CARE VII edizione

Link <https://liucbs.it>

28/12/2023

ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE (D.Lgs n. 171 del 04/08/2016 s.m.i., art. 1 comma 4, lett. c. - Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome Rep. n. 79 del 16/05/2019)

Link <https://www.fondazioneessp.it>

13/12/2023

CORSO MANAGERIALE IN MANAGEMENT E LEADERSHIP IN HEALTH CARE ML CARE VI edizione

Link <https://liucbs.it>

25/11/2022

CORSO MANAGERIALE IN MANAGEMENT E LEADERSHIP IN HEALTH CARE ML CARE V edizione

Link <https://liucbs.it>

15/12/2017

Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa (artt. 15, 16-quinquies del D.lgs 502/92 smi - DPR 484/1997)

Link <https://www.fondazioneessp.it>

24/07/1997

Corso di Perfezionamento in Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie

Link <https://www.uniud.it>

● **COMPETENZE**

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Posta elettronica | Gestione autonoma della posta e-mail

● **COMPETENZE TECNICHE SIGNIFICATIVE**

Pandemia Covid19

Il sottoscritto ha diretto tutta la gestione della pandemia (da febbraio 2020) presso il Presidio Ospedaliero "Cà Foncello" di Treviso – Hub regionale con oltre 1.000 posti letto. L'ospedale è sempre rimasto operativo, sono state adottate tutte le misure idonee di prevenzione ed è stata gestita l'emergenza posti letto attraverso l'attivazione/riconversione di nuovo posti letto dedicati per reparti COVID di degenza ordinaria, semiintensiva ed intensiva.

Il sottoscritto ha coordinato (vedi nota n. 37143 del 25 febbraio 2020 a firma del Direttore Generale) l'attività ospedaliera dell'intera Azienda ULSS 2. per l'emergenza COVID 19.

Inoltre il sottoscritto ha partecipato alla pianificazione dell'attività di testing e di coordinamento della campagna vaccinale.

Nuovo Edificio Ospedale di Treviso

La costruzione del nuovo Edificio 29 dell'Ospedale di Treviso è avvenuta all'interno di una progettazione complessiva della "Cittadella Sanitaria" che vede la costruzione di edifici completamente nuovi insieme al recupero di altri più vecchi. Il nuovo Edificio 29 è un edificio ad alta tecnologia dotato di 394 posti letto ordinari, 98 posti letto di Terapia Intensiva e 24 sale operatorie. Le sale operatorie sono tutte ISO 5 e due di queste sono sale ibride. In data 29 dicembre 2022 il nuovo edificio 29 è stato inaugurato. Il sottoscritto ha collaborato alla stesura del progetto preliminare, del progetto definitivo e del progetto esecutivo formulando pareri e incontrando le esigenze dei clinici e dei progettisti. Infine ha partecipato ad organizzare le diverse fasi di trasferimento.

Case di Comunità e Ospedali di Comunità

Il sottoscritto coordina la Cabina di regia dell'Azienda ULSS2 per l'attuazione delle Case di Comunità e della COT. Si tratta di 18 Case di Comunità e 6 Ospedali di Comunità in corso di realizzazione distribuiti sui quattro Distretti aziendali.

Rete ospedaliera

Gestione della rete ospedaliera dell'Azienda, sviluppo di progetti per i singoli presidi ospedalieri e integrazione con le strutture private convenzionate.

Gestione delle criticità correlate alle carenze di organico.

Attenzione alle relazioni con utenza, relazioni con Mmg/PIs, Associazioni, Volontariato, qualità percepita, progetti e attività di umanizzazione delle cure.

Sviluppo e caratterizzazione dei Presidi ospedalieri e delle specialità correlate.

Prevenzione

Attenzione allo sviluppo di progetti, attività e campagne di screening.

Liste di attesa

Attenzione alle liste di attesa della specialistica ambulatoriale e della chirurgia.

Il sottoscritto segue con attenzione entrambe le tipologie di lista di attesa con incontri settimanali dedicati. Il sottoscritto è anche componente della Cabina di regia regionale della specialistica ambulatoriale. Nel 2025 l'azienda ha raggiunto buoni risultati in tutti gli obiettivi stabiliti dalla regione Veneto, sia sulla specialistica ambulatoriale che per gli interventi chirurgici.

Bilancio aziendale

Attenzione all'equilibrio economico-finanziario del bilancio aziendale, in collaborazione con le altre direzioni aziendali di area.

COMPETENZE TRASVERSALI

Competenze di Leadership e relazionali

Possiedo buone competenze di Leadership e relazionali acquisite grazie alla mia esperienza professionale e alla frequenza di corsi specifici. Sono Psicoterapeuta e sono competente a gestire conflitti e a costruire relazioni. Possiedo attitudine e competenza al lavoro di equipe con tutte le figure professionali presenti in ospedale, sia di ruolo sanitario che tecnico o amministrativo. Sono orientato a trasferire le conoscenze. Prediligo il lavoro di gruppo, secondo una logica manageriale, finalizzata al raggiungimento di obiettivi e valorizzando i collaboratori.

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
TEDESCO	A1	A2	A1	A1	A2
INGLESE	A1	A2	A1	A1	A2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI

02/06/2021

Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana – Presidenza della Repubblica

ISCRIZIONI

14/04/2023

Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione delle performance - OIV

Fascia 1 n. 7812

2025

Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale.

INCARICHI REGIONALI

Componente del Comitato Percorso Nascita regionale (CPNr)

Componente della Cabina di Regia sulle Liste d'Attesa ambulatoriali della Regione del Veneto

Componente di commissioni di gara regionali

INCARICHI AZIENDALI

01/05/2021 – 28/02/2026

Incarico di sostituzione del Direttore Generale

Sostituto del Direttore Generale in caso di assenza (delibera n. 1292 del 8 luglio 2021)

Comitato Aziendale MMG

Componente del tavolo.

Tavolo negoziale

Componente del tavolo negoziale con le organizzazioni sindacali.

● PUBBLICAZIONI

2025

[Formazione e trasparenza per una gestione efficace del rischio sanitario](#)

Autori: Croce E., Simoni S., Possamai E., Formentini S., Barbiero M., Carlucci M., Coletta P.G. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n. 3, Aprile 2025, 12-17. ISSN 0392-4831

2025

[Direzione strategica in sanità: la differenza tra gestire e amministrare](#)

Autori: Convenga F., Croce E., Dal Ben G., Tessarin M., Perina F., Possamai E., Formentini S., Simoni S., Croce D. | **Nome della pubblicazione:** Sanità Pubblica e Privata | **Volume, numero, pagine:** n. 1/2025, 38-41. ISSN 1722-7194

2025

[Sinergie e governance nella ricerca clinica: costruire il futuro della sanità italiana](#)

Autori: Convenga F., Girardi P., Mazza M., Ciraolo F., Conte M., Formentini S., Di Falco A., Croce E. | **Nome della pubblicazione:** Digital SPeP. Supplemento di Sanità Pubblica e Privata | **Volume, numero, pagine:** Gennaio-Marzo, 27-31. ISSN 1722-7194

2024

[Il Pronto Soccorso elementi organizzativi e di performance](#)

Autori: Croce E., Ciraolo F., Ciato L., Dal Ben G., Tessarin M., Perina F., De Marco M.C., Formentini S., Rigo A., Mazza M., Simionato P., Aloviseti V. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n.1, febbraio 2024, 8-13. ISSN 0392-4831

2024

[Real World Evidence e RCT sinergia per la prossima sanità](#)

Autori: Croce E., Coletta P.G., Croce D., Barbiero M., Simionato P., Ciato L., Rigo A., Mazza M., De Marco M.C., Di Falco A., Formentini S. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n.3, aprile 2024, 18-23. ISSN 0392-4831

2023

[Comunicare in sanità al tempo del PNRR](#)

Autori: Barletta P., Croce D., Croce E., Zatta R., Signorelli D., Serpieri C., Salza M., Rossini T., Massazza G., Formentini S., De Marco C., Ciraolo F., Brazzale U., Dal Ben G., Perina F., Tessarin M. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n 2 Marzo 2023, 9-13. ISSN 0392-4831

2023

[Commento al DM 77/2022](#)

Autori: Croce E., Croce D., Barletta P., Barbiero E.M., Carraro M.G., De Marco M.C., Filippi M., Formentini S., Fortuna P., Girardi P., Massazza G., Picco C., Taraglio S., Tropiano E., Rossini T., Sasso C.C. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n.1, febbraio 2023, 14-19. ISSN 0392-4831

2023

[Casa della Comunità: gli scenari in Lazio e Piemonte](#)

Autori: Barletta P., Croce D., Croce E., Ciamponi V., Serpieri C., Ciraolo F., Dal Ben G., Tessarin M., Perina F., Formentini S., Massazza G., Rigo A., Bruzzale U., Mazza M., Rossini T., Picco C., Taraglio S., Tropiano E. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n.3, aprile 2023, 6-12. ISSN 0392-4831

2023

[COT in Veneto analisi del modello regionale](#)

Autori: Croce D., Croce E., De Nardo F., Aloviseti V., Barletta P., Barbiero M., Carlucci M., Ciraolo F., Di Falco A., Formentini S., Perina F., Tessarin M., Dal Ben G., Rigo A., Simionato P. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n.8, Ottobre 2023, 8-13. ISSN 0392-4831

2023

[L'amministrazione delle liste d'attesa. Studio del fenomeno e suggerimenti strategici.](#)

Autori: Barletta P., Croce D., Croce E., De Nardo F., Egris M., Barbiero M., Fortuna P., Brazzale U., Mazzo M., Rigo A., Ciraolo F., Filippi M., Di Falco A., Formentini S. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n.6, luglio 2023, 6-11. ISSN 0392-4831

2022

Dati, flussi informativi e territorio spunti per la sanità di domani

Autori: Barletta P., Croce D., Croce E., Scolari C., Salza M., Signorelli D., Rossini T., Picco C., Tropicano E., Taraglio S., Palmieri P., Giuliani P., Massazza G., Fortuna P., Formentini S., Filippi M., De Marco M.C., Ciamponi V., Balbo M. | **Nome della pubblicazione:** Tecnica Ospedaliera | **Volume, numero, pagine:** n.8, Ottobre 2022, 4-9. ISSN 0392-4831

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell’art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell’art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Stefano Formentini